



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ РАДА
РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ СРБИЈЕ
ЗА 2026. ГОДИНУ**

Београд, децембар 2025. године



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Садржај

Редни број	Назив	Страна
1.	Уводне одредбе	3
2.	Програм рада Сектора за стратешка улагања	5
3.	Програм рада Сектора за организоване индустријске зоне	18
4.	Програм рада Сектора за подршку МСП	20
5.	Програм рада Сектора за међународну сарадњу	43
6.	Програм рада Сектора за регионални развој и регионалну сарадњу	61
7.	Програм рада Сектора за планирање и анализу	70
8.	Програм рада Сектора за правну подршку	75



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Уводне одредбе

Развојна агенција Србије (у даљем тексту: Агенција) основана је Законом о улагањима („Службени гласник РС”, бр. 89/2015 и 95/2018) ради обављања развојних, стручних и оперативних послова подстицања и реализације директних улагања, промоције и повећања извоза, развоја и унапређења конкурентности привредних субјеката, угледа и развоја Републике Србије у области привреде и регионалног развоја. Агенција је почела са радом 11. јануара 2016. године.

Законом о улагањима прописано је да Агенција обавља следеће послове:

- 1) сарађује са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену овог закона и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања;
- 2) прати примену овог закона и предлаже одговарајуће мере;
- 3) учествује у припреми програма и пројеката привредног и регионалног развоја;
- 4) врши анализе и обезбеђује податке и информације за потребе унапређења политике привредног и регионалног развоја;
- 5) врши акредитацију и координацију регионалних развојних агенција;
- 6) обавља стручне и административно-оперативне послове у вези са пројектима привлачења директних инвестиција и улагања и прати њихову реализацију у складу са законом и прописима;
- 7) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења извозних активности привредних субјеката;
- 8) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења положаја, активности и конкурентности малих и средњих привредних субјеката и предузетника;
- 9) предлаже, координира и спроводи активности стратешког маркетинга привредних потенцијала и угледа Републике Србије;
- 10) пружа стручну и саветодавну подршку привредним друштвима и предузетницима;
- 11) извршава и координира спровођење програма и пројеката привредног и регионалног развоја за подстицање директних инвестиција;
- 12) обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из међународне развојне помоћи;
- 13) прати и анализира услове улагања и привредне услове на појединачним тржиштима и у појединачним секторима и даје предлоге за њихово унапређење;
- 14) остварује сарадњу у области улагања и прикупља информације о стању улагања у другим државама;
- 15) предлаже доделу подстицаја;
- 16) обавља и друге послове, у складу са законом и Статутом Агенције.

Послове из тачке 5) Агенција обавља као поверене послове.

Правилником о организацији и систематизацији послова у Развојној агенцији Србије од 26.10.2021. године са Правилником о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова у Развојној агенцији Србије од 04.11.2021. године, за



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

обављање послова из делокруга Агенције образовани су организациони делови (сектори), а у оквиру њих посебне организационе јединице (одељења).

Организациони делови су:

1. Сектор за стратешка улагања
 - Одељење за реализацију стратешких улагања
 - Одељење за aftercare
2. Сектор за организоване индустријске зоне
3. Сектор за подршку МСП
 - Одељење за подршку МСП
 - Одељење за контролу извршења уговорних обавеза
4. Сектор за међународну сарадњу
5. Сектор за регионални развој и регионалну сарадњу
6. Сектор за планирање и анализу
 - Одељење за финансијску анализу инвестиционих пројеката
 - Одељење за извештавање и аналитику
7. Сектор за правну подршку
 - Одељење за правну подршку стратешким улагањима и организованим индустријским зонама
 - Одељење за правну имплементацију програма подршке МСП
8. Сектор за заједничке послове:
 - Одељење за заједничке правне и опште послове
 - Одељење за финансијске и рачуноводствене послове.

Од укупног броја запослених на неодређено и одређено време, као и по основу уговора о привременим и повременим пословима, у Агенцији **74,65%** чине жене, док **25,35%** чине мушкарци.

Старосна структура запослених у Агенцији према годинама и полу у процентима:

Старосна структура по годинама	Жене	Мушкарци
18-30 година	1,41%	/
31-40 година	22.54%	4.23%
41-50 година	39.44%	16.90%
51-60 година	9.86%	4.23%
61 година и више	1,41%	/



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Имајући у виду да постоји неуравнотежена заступљеност мушког пола у односу на женски, Агенција ће посебне мере за остваривање родне равноправности предузимати приликом спровођења поступака пријема нових запослених.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА СТРАТЕШКА УЛАГАЊА

ОДЕЉЕЊЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СТРАТЕШКИХ УЛАГАЊА

ПРОГРАМ ИЗ 2020. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРИВЛАЧЕЊЕ СТРАНИХ ИНВЕСТИЦИЈА У ЦИЉАНИМ СЕКТОРИМА

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке за привлачење страних инвестиција у циљаним секторима	23.857.835,18	6.633.209,91	17.224.625,27

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

У циљу привлачења даљих улагања, ширења ланца вредности и освајања нових технологија, Агенција заузима проактиван приступ у привлачењу компанија које имају потенцијал да буду локални добављачи мултинационалних компанија (у даљем тексту: МНК), како у земљи тако у тржиштима у окружењу.

Ослањајући се на присутне трендове „Nearshoring“ и „Friendshoring“, циљ је у што већој мери предупредити увоз материјала, делова и система, најчешће из далеких азијских дестинација. Окретање домаћим или оближњим изворима индустријских ресурса је једно од решења за МНК како би смањиле трошкове и осигурале стабилност ланца снабдевања. Уколико МНК немају успеха у проналажењу локалних добављача или добављача из региона који могу да одговоре на њихове захтеве, окрећу се могућности да иницирају започињање пословања својих дугогодишњих партнера у нашем региону. Агенција кроз овај програм, у сарадњи са МНК које су заинтересоване, заузима проактиван приступ и започиње идентификовање компанија којима ће се директно обратити и понудити им Републику Србију као инвестициону дестинацију. Реализација овог програма има велики значај за све постојеће политике и стратегије у области



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

индустријског и економског развоја и представља логичан след у настојању да се адекватно реагује на новонастале околности. Средства предвиђена овим програмом опредељена су за трошкове који настану у циљу реализације планираних активности. Оквир овог програма дефинисан је први пут 2020. године, када су извршене и пилот активности. Програм се спроводи у серијама, идентификацијом нових МНК и дефинисањем спискова за директно контактирање, а затим њиховим контактирањем. Ове серије ће се наставити и 2026. године, у складу са постављеним циљевима програма.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је да прошири постојећи тренд привлачења страних инвестиција, уз истовремено подстицање домаћих инвестиција кроз успостављање сарадње локалних добављача и МНК.

Посебан фокус привлачења улагања кроз овај програм су циљани сектори који представљају високе технологије:

- производњу хемикалија и хемијских производа;
- производњу основних фармацеутских производа и препарате;
- производњу електричне опреме;
- производњу рачунара, електронских и оптичких производа;
- производњу непоменутих машина и непоменутих опреме;
- производњу моторних возила, приколица и полуприколица;
- производњу осталих саобраћајних средстава;
- производњу производа од гуме и пластике;

Циљеви у 2026. години су:

- Број обављених састанака са представницима потенцијалних инвеститора путем видео-линка или уживо у 2026. години – 100.
- Број упита улагача/писама о намерама из сектора који представљају високе технологије у 2026. години – преко 40.

3. ЦИЉНА ГРУПА

- Домаћа привредна друштва из циљаних индустријских сектора;
- МНК које послују у Републици Србији;
- Страна привредна друштва заинтересована да се оријентишу на домаће или оближње изворе индустријских ресурса;
- Привредна друштва која послују у иностранству у циљаним индустријским секторима, а која су добављачи МНК које послују у Републици Србији.

4. АКТИВНОСТИ

- Идентификовање компанија које ће најбоље реаговати на састављене предлоге подршке;
- Успостављање контакта са изабраним компанијама и достављање предлога сарадње;
- Креирање одговарајуће и балансиране понуде решења идентификованим МНК;

- Спровођење структурираних интервјуа са представницима страних компанија у Републици Србији;
- Идентификовање домаћих компанија које имају капацитете да постану део премијум сегмента Базе добављача;
- Дијагностика пословних перформанси домаћих компанија;
- Пружање подршке домаћим компанијама у успостављању сарадње са МНК;
- Мониторинг и евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Повећан обим набавке МНК од локалних добављача, у циљаним ланцима вредности;
- Раст директног извоза и интеграција српских компанија у глобалне ланце вредности;
- Повећање обима инвестиција домаћих компанија;
- Отварање нових радних места од стране домаћих компанија;
- Отварање нових радних места новим инвестиционим пројектима страних улагача;
- Јачање капацитета запослених у Агенцији у примени подршке МСП;
- Проширење портфолиа страних улагача у Републици Србији.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године.

РАД НА ПОСТОЈЕЋИМ И ПОТЕНЦИЈАЛНИМ ИНВЕСТИЦИОНИМ ПРОЈЕКТИМА У 2026. ГОДИНИ

1. ЦИЉЕВИ

Када је реч о раду на потенцијалним инвестиционим пројектима (инвестиционим упитима), њихов број зависи од броја пренетих упита у наредну годину, као и од броја нових упита које ће Агенција добити у току 2026. године. Из тог разлога овај број се не може у тренутку писања овог програма рада одредити тачно, већ се може само претпоставити на основу досадашњег искуства, привредних токова и планираних активности на привлачењу улагања.

Број нових инвестиционих упита у 2025. години дат је у следећој табели (закључно са 20.11.2025.):

	Планирано за 2025. годину	Реализовано у 2025. години (закључно са 20.11.2024.)	%



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

број нових упита:	87	62	71,26%
вредност улагања у новим упитима (евра):	3.583.095.000,00	1.277.200.000,00	35,64%
број радних места у новим упитима:	10.701	6.897	64,45%

На основу табеле може се закључити да планирани број нових упита за 2025. годину није у потпуности реализован и да вероватно неће бити достигнут с обзиром да је остало још месец и по дана до краја 2025. године. Коришћењем једноставне пропорције реално је очекивати да ће се 2025. година завршити са око 70 нових инвестиционих упита.

Вредност инвестиционих упита је значајно мања од планиране, док је број радних места у оквиру упита нижи од планираног сходно броју упита. Ове вредности се, међутим, могу значајно променити до краја 2025. доласком нових упита, где би само један капитално и радно интензиван упит потпуно изменио наведене параметре.

Разлог за смањену вредност улагања и броја радних места у оквиру добијених инвестиционих упита у 2025. години, претпоставка је да лежи у ефектима актуелних ратних сукоба и одразу истих на геополитичке и геоекономске прилике, имајући у виду да традиционално највећи број упита за инвестиционе пројекте у Србију долази из Европске Уније. У току 2025. године раст БДП-а највећих европских економија креће се око 0.2% Немачка, 0.7% Француска, 0.4% Италија, практично индицирајући стагнацију. Осим самих инвеститора из ЕУ, ова стагнација се одражава и на потенцијалне инвеститоре из других земаља (Азија, Америка), обзиром да су њихова циљана тржишта, када разматрају улагање у Србију, тржишта земаља ЕУ.

У току 2025. године настављен је тренд раста инвестиционих упита са далеког истока, пре свега из Кине, као и раст броја упита из Србије. Међутим, овај раст још увек није довољан да компензује смањење броја упита из ЕУ.

За планирање броја пројеката и упита на којима ће Агенција радити 2026. године важан је очекивани број упита на којима ће се радити до краја 2025. године. У тренутку писања овог програма рада, Агенција има тачно 119 активних пројеката и нови упит у раду. Вредност улагања у овим пројектима и упитима је 3,419 милијарди евра и њихова реализација би довела до отварања 11.965 нових радних места. Неки од ових упита ће бити реализовани до краја 2025. године, али се такође очекује да ће до краја године доћи до одређеног броја нових упита. С тим у вези предвиђање је да се у наредну годину пренесе око 110 активних упита са пропорционалном вредношћу улагања и бројем радних места.

Следећи закључке из претходна два пасуса предвиђање пренесених пројеката у 2026. годину је:



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

	очекиван број пројеката који се преноси у 2026. годину
број пренесених упита из 2025. године:	110
вредност улагања у овим упитима (евра):	3.160.000.000,00
број радних места у овим упитима:	11.060

Према тренутним проценама Међународног монетарног фонда светска економија ће у 2026. години наставити да расте за 3,1%, па се на том основу може очекивати одређен раст интересовања за улагање. Међутим, како актуелни сукоб на истоку Европе, трговинске баријере које постају међународни тренд и енергетска криза имају специфичне ефекте на интересовање инвеститора за улагање генерално, а тако и у Републику Србију. Претходне године су показале да интересовање инвеститора за Републику Србију у већој мери зависи од развоја ЕУ економије, него од светских трендова. Према предвиђању Европске комисије у 2026. години ЕУ економија ће имати веома благи раст од 1.4%. Овај тренд не указује на потенцијални раст интересовања инвеститора, штавише може довести до даљег пада. Због даље непредвидивости ратних и политичких токова отежано је предвиђање интересовања инвеститора за 2026. годину. Узимајући у обзир различите факторе реална прогноза може бити сличан тренд као у 2025. години.

Као што је горе већ наведено закључно са 20.11.2024. Развојна агенција је имала 62 нова инвестициона упита у 2025. години. Пропорционално гледано то значи да се 2025. година може завршити са укупно 70 нових упита. Балансирајући раст светске економије и већ поменуте негативне ефекте ратних збивања, економске и енергетске кризе, поготово на територији ЕУ, оптимална је претпоставка да се следећа година заврши са истим бројем нових инвестиционих упита, што је 70. Вредност улагања у овим упитима се најбоље може претпоставити као пропорционална са 2025. годином.

Просечна вредност нових упита из 2025. године износи 20,6 милиона евра и 111 радних места. Вредност за 70 пројеката би у том случају била 1,442 милијарди евра и 7.770 радних места. Овај број укључује и упите генерисане кроз Програм подршке за привлачење страних инвестиција у циљаним секторима и упите који долазе у Агенцију на друге начине.

На основу свега претходно наведеног, предвиђени број инвестиционих упита и пројеката на којима ће Сектор за стратешка улагања радити у току 2026. године је:

	упити и пројекти који се преносе у 2026. год.	нови упити у току 2026. год.	очекиван укупних број активних пројеката и упита у 2026. год.
број:	110	70	180
вредност улагања у овим пројектима (евра):	3.160.000.000,00	1.422.000.000,00	4.582.000.000,00

број радних места у овим пројектима:	11.060	7.770	18.830
--------------------------------------	--------	-------	--------

2. ОПИС АКТИВНОСТИ

Рад на инвестиционим упитима и потенцијалним и актуелним инвестиционим пројектима представља основну делатност Агенције. Инвестициони упити и пројекти представљају могућност улагања привредних друштава која би требало да доведу до нових привредних активности и отварања нових радних места. У погледу њихове реализације саветници Сектора за стратешка улагања већ имају одређене активности на којима ће рад бити настављен и током 2026. године. Према свом карактеру потенцијални инвестициони пројекти могу бити веома различити и самим тим захтевају различит приступ и врсту услуга које им може понудити Агенција.

По питању привредног сектора или привредне делатности у којој ће се обављати потенцијални инвестициони пројекат, саветници Сектора за стратешка улагања су специјализовани за одређене привредне секторе. Самим тим, саветници ће и у 2026. години наставити са пружањем подршке улагачима имајући у виду делатност којом се бави улагач. Указује се да су сви саветници Агенције довољно обучени да могу да по потреби прихвате рад на пројекту из сектора који није њихова специјализација. Према подацима из 2025. године (закључно са 20.11.2025.), највећи број инвестиционих упита био је из области прехранбене индустрије, као што је приказано у Табели 1.

Сектор:	Број упита:	Проценат:
Храна и пиће, пољопривреда	19	30.60%
Аутомобилска индустрија	9	14.50%
Машине и опрема	5	8.10%
Пластика и гума	5	8.10%
Туризам	5	8.10%
Електротехника и електроника	4	6.50%
Обједињене услуге	4	6.50%
Индустрија грађевинских материјала	3	4.80%
Хемијска индустрија	2	3.20%
Фармацеутска индустрија	2	3.20%
Металургија и обрада метала	1	1.60%
Индустрија неметала	1	1.60%
Индустрија хартије	1	1.60%
Дрвна индустрија	1	1.60%

Табела 1 – Анализа упита из 2025. године (закључно са 20.11.2025) према индустријама

Имајући у виду податке о пројектима из Табеле 1, оправдана је претпоставка да ће и у 2026. години најзаступљенији бити пројекти који се односе на прехранбену, машинску, аутомобилску индустрију, као и туризам и хотелијерство. Са друге стране, имајући у



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

виду трендове из претходних неколико година, вероватно је да ће се велики део активности одвијати и у области хемијске индустрије, металургије и обраде метала, електротехнике, као и грађевинске индустрије.

Према начину имплементације, потенцијални инвестициони пројекти се најчешће јављају као „greenfield“ или „brownfield“ пројекти, мада се јављају и пројекти који се односе на аквизицију или заједничко улагање. У циљу рада на „greenfield“ или „brownfield“ пројектима, саветници ће за препоруку локације улагачима користити базу локација. Код пројеката аквизиције или заједничког улагања, који подразумевају активно приватно привредно друштво као субјекат улагања, основно оруђе за рад ће бити база добављача.

Када је у питању земља порекла потенцијалног улагања, важно је имати могућност комуникације са улагачима на различитим језицима, уз уважавање различитости у погледу пословне културе. Анализа упита из 2025. године показује највећу заступљеност пројеката из Србије, Кине, Немачке, Аустрије и САД. Имајући у виду пројекте са чијом обрадом би требало наставити у 2026. години, претпоставка је да ће значајан број пројеката управо потицати из назначених земаља, те да ће све већи број упита према пореклу капитала бити из Србије, док ће највећа вредност улагања долазити из Кине и Јужне Кореје.

Развој потенцијалног инвестиционог пројекта се прати и приказује кроз седам различитих фаза. Од ових седам фаза прве три захтевају највеће ангажовање Агенције и у оквиру њих улагач доноси одлуку да ли ће се инвестициони пројекат реализовати у Србији или не. Седам фаза потенцијалних инвестиционих пројеката су следеће:

Q&A – упит улагача	Инвестициони упит (потенцијални инвестициони пројекат)
Провера бонитета	
Избор локација	
Припрема за имплементацију пројекта	
Иницијална фаза имплементације	Инвестициони пројекат
Фаза градње	
Финализација пројекта	
Имплементиран пројекат – „aftercare“ фаза	

Табела 2 - Фазе инвестиционог упита и прелазак потенцијалног у инвестициони пројекат

Рад на упитима улагача представља основну делатност Сектора за стратешка улагања. Упити страних и домаћих улагача означавају назнаку интересовања за улагање у Србију и најчешће су део процеса упоређења Србије као инвестиционе локације са другим конкурентским земљама. Сваки упит представља конкретан и обиман сет питања у зависности од спецификације самог пројекта и делатности коју обавља. Велики број ових питања су генералне природе и понављају се у различитим упитима, али значајан број упита представља специфична питања везана за конкретан пројекат на која саветник



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

за улагања одговара из свог знања и искуства или врши истраживање како би пронашао адекватну информацију.

Имајући у виду искуства стечена током претходних година, постоје индикатори који указују да ће се у току 2026. године велики број упита односити како на питања која се тичу опште пословне климе, тако и на питања из области образовања, специфичности конкретне индустрије, инфраструктурне опремљености, питања легислативе из различитих области. Све је упечатљивије интересовање улагача за реализацију пројеката у области успостављања развојних и истраживачких центара, због чега је претпоставка да би и у току 2026. године могао бити повећан број упита у погледу пројеката који у себи садрже и ову сферу.

При раду на упитима улагача Агенција ће се руководити принципом ажурности одговарања. На сваки контакт упућен путем електронске поште или другог вида комуникације, настоји се одговорити у року од 24 сата, а уколико у том периоду не постоји довољно информација за тражени одговор, улагач се мора обавестити да се информације тренутно прикупљају и мора се назначити рок у коме ће одговор стићи. Како би обезбедила што стручније и ажурније одговоре, неопходно је да Агенција поседује саветнике специјализоване за различите привредне делатности.

Ради што ефикаснијих одговора на питања генералне природе, Агенција ће користити и редовно ажурирати такозвани „Info Pack“, документ на енглеском језику, који ће садржати генералне податке о економском, пословном, пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања улагача. Овај документ такође ће садржати податке о конкретним индустријским секторима и представљати полазну основу у раду на упитима.

Врста података који могу бити тражени у оквиру упита улагача може се класификовати на питања везана за:

- Опште податке о Србији;
- Генералне економске показатеље;
- Информације о присутним улагачима у Србији;
- Информације о конкретним индустријским секторима у Србији;
- Информације о царинској политици, могућностима слободне трговине, закљученим трговинским споразумима са другим земљама;
- Податке о пореском окружењу и политици;
- Податке о цени и доступности радне снаге, као и друга питања из области радних односа;
- Генералне информације о инфраструктури, транспорту и логистици у Србији;
- Информације о регулативи везаној за облике својине на непокретностима, могућност промета земљишта и условима за изградњу;
- Информације о регистрацији и облицима привредних друштава;
- Информације у погледу система образовања;
- Информације у погледу статуса страних држављана и њиховог боравка у Републици Србији;
- Информације о подстицајима за улагање;
- Податке о расположивим „brownfield“ и „greenfield“ локацијама;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Информације о стању у различитим привредним секторима у Србији и могућим добављачима сировина и производа, као и многе друге специфичне информације.

Указује се да су на овом месту назначена само најчешћа питања која су се јавила у раду током претходних година, те се основано може очекивати да ће и у току 2026. године потенцијални улагачи претежно постављати питања из означених области. Са друге стране, очекује се да ће са доласком технолошки напреднијих инвестиционих пројеката потенцијални улагачи постављати и друга питања специфична за њихову индустрију.

Ради што ефикаснијих одговора на питања генералне природе и привлачења улагања, Агенција ће користити и редовно ажурирати генералну и секторске брошуре на енглеском језику који ће садржати опште податке о економском, пословном, пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања улагача. Овај документ такође ће садржати податке о конкретним индустријским секторима и представљати полазну основу у раду на упитима и привлачењу улагања.

Избор локација је карактеристична интензивна фаза у оквиру рада на потенцијалном инвестиционом пројекту, у којој ће Агенција сарађивати са јединицама локалне самоуправе, локалним коморама и удружењима. У оквиру избора локација улагач ће уз помоћ саветника Агенције разматрати различите „greenfield“ и „brownfield“ локације у Србији, као и могућности за приватизацију, заједничко улагање или преузимање одређене компаније. Међусобно ће се упоређивати предности и мане истих, као и погодности за инвестирање које се у оквиру локалних заједница нуде. Инвестиционе локације ће се такође упоређивати са инвестиционим локацијама у другим државама конкурентима за инвестициони пројекат. Саветник сектора ће, користећи базу инвестиционих локација или базу добављача, предложити улагачу списак најбољих опција на основу параметара његовог пројекта.

Припрема за имплементацију пројекта представља фазу у којој је улагач у највећем броју случајева донео одлуку да ће инвестирати у Србији, и то на конкретној локацији. Тада се интензивно разговара о начину реализације пројекта, подршци локалне самоуправе, потребним корацима за реализацију пројекта и временском плану, облику аранжмана са државом и подстицајним средствима. Кључна питања у овој фази су бројна, а као доминантна могу се истаћи следећа: инфраструктура, урбанистички планови, локацијске и грађевинске дозволе, регистрација привредног друштва, ангажовање првих запослених, споразуми и уговори са државом и локалном самоуправом и др.

Током последњих пар година се као веома битна испоставила улога Агенције у успостављању сарадње са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену Закона о улагањима и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања. Оваква врста сарадње омогућила је једноставнију реализацију инвестиционих пројеката, као и ефикаснију стручну и саветодавну подршку улагачима. Стога је план Сектора да и у току 2026. године настави са континуираном сарадњом са другим имаоцима јавних овлашћења, а у



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

циљу спровођења надлежности прописаних Законом о улагањима и помоћи улагачу у ефикаснијој имплементацији инвестиционих пројеката.

Проценат реализације инвестиционих упита представља однос између укупног броја инвестиционих пројеката и инвестиционих упита или потенцијалних инвестиционих пројеката. Овај проценат се може рачунати на годишњем или вишегодишњем нивоу и представља успешност реализације интересовања улагача за улагањем. У рачунању процента не треба рачунати оне пројекте који су из било ког разлога прекинули започету имплементацију. Рад Агенције није једини фактор који утиче на одлуку улагача да пређе из инвестиционог упита у имплементацију пројекта, али Агенција преданим радом мора учинити све што је могуће како би до ове одлуке дошло.

Проценат реализације инвестиционих упита се такође може мерити у односу вредности или броја радних места упита и пројеката. Исто тако, може се рачунати на годишњем нивоу, али с обзиром да у току једне године Агенција ради и на пројектима и из претходне године, не сме се превише изоловано узети као индикатор успешности рада, поготову с обзиром на чињеницу да у рачунању на годишњем нивоу проценат постаје висок у оној години у којој постоји мали број упита, што се не може сматрати успехом.

Иницијална фаза имплементације је фаза у којој је улагач постигао све споразуме са државом или приватним ентитетом који је субјект улагања и започиње имплементацију пројекта. Карактеристично за ову фазу је ангажовање пројектантских кућа за развој грађевинских планова или планова реконструкције, договарање послова са локалним добављачима, ангажовање Националне службе за запошљавање или приватних агенција за људске ресурсе. У овој фази се даље интензивира рад са локалном самоуправом и њеним службама, док ангажовање Агенције и републичких органа постаје мање.

Фаза градње подразумева успешно добијање потребних дозвола и интензивне радове на изградњи нових објеката или реконструкцији постојећих. Ангажовање Агенције је у овој фази у пракси минимално, осим у случају постојања потребе за повезивањем улагача са одређеним државним институцијама и решавањем непредвиђених проблема. Поред тога, Агенција ће одржавати редован контакт са улагачем, како би била сигурна да имплементација пројекта тече без проблема.

Финализација пројекта представља једну од најдужих фаза у којој улагач има припремљен простор за обављање својих привредних делатности и започиње интензивно запошљавање радника и инсталацију опреме за рад. Уколико се пројекат посматра кроз уобичајени период код доделе државне помоћи од три године за реализацију пројекта, ова фаза у најчешћем случају траје око две године. Ангажовање Агенције у овој фази такође није веома интензивно, осим послова праћења реализације пројекта, помоћи у специфичним ситуацијама и администрирања државне помоћи. Са друге стране, у овој фази често може доћи до разговора о проширењима пројекта и новим пројектима улагача, што само указује на ниво задовољства улагача начином имплементације инвестиционог пројекта.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

„Пост инвестиционе активности“ фаза пројекта долази по успешној имплементацији целог пројекта. Циљ Агенције је да улагач већ пре доласка у ову фазу размотри проширење пројекта или улагање у потпуно нови инвестициони пројекат у Србији. Са становишта доделе државне помоћи пројекат се овде налази у „мониторинг“ фази. Константан контакт са улагачем се у сваком случају наставља, евентуални проблеми се решавају и циља се обезбеђење даљих инвестиција.

Рад на бази инвестиционих локација

База инвестиционих локација је једно од главних оруђа за рад на упитима улагача. Земљишта и објекти који могу бити предмет интересовања улагача налазе се у овој бази.

Требало би напоменути да база инвестиционих локација није база привредних субјеката на продају, као ни инвестиционих пројеката који траже финансирање или заједничко улагање. Самим тим, она је погодна за решавање упита „greenfield“ и „brownfield“ потенцијалних инвестиционих пројеката, а не ради аквизиција или портфолио улагања.

При одржавању базе инвестиционих локација постоје три приоритета:

- база мора имати што више расположивих локација у понуди,
- информације о локацијама морају бити што садржајније и детаљније,
- информације о локацијама морају бити редовно ажуриране.

Како би се нашла локација која одговара инвестиционом упиту, потребно је имати што више могућих локација у понуди. Информације о расположивим локацијама се добијају контактом са општинама и канцеларијама за локални економски развој, локалним развојним агенцијама, сопственим истраживањем, оглашавањем и другим путевима. Самим тим, Агенција ће и у току 2026. године наставити са редовним прикупљањем информацијама о потенцијалним локацијама, како би пружила адекватну подршку улагачима.

Тренутни број локација регистрованих у бази износи 1298. У току 2026. године очекује се идентификација и унос 20 додатних локација у базу.

Презентација инвестиционих потенцијала Србије

Поред рада на потенцијалним инвестиционим пројектима, планира се и презентација инвестиционих потенцијала Србије на конференцијама, скуповима, семинарима и другим догађајима. Рад на презентацији подразумева припрему и израду презентације, израду брошура као и само представљање презентације.

У току 2026. године планирано је 75 презентација инвестиционих потенцијала Србије и то:

Кроз учешће и организацију конференција, семинара и других промотивних догађаја – 50.

Кроз остварене контакте кроз Програм подршке за привлачење страних инвестиција у циљаним секторима – 25.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Стручна анализа пријава за подстицајна средства

Имајући у виду број пријава поднетих у претходним годинама, претпоставка је да би Развојна агенција Србије у току 2026. године могла добити око 40 нових пријава инвестиционих пројеката за подстицајна средства. Саветници Сектора за стратешка улагања, заједно са другим одељењима Агенције, учествују у анализи ових пријава и припреми Предлога висине подстицајних средстава за Савет за економски развој.

Такође, како је у претходним годинама постојало различито интересовање улагача за закључење меморандума о разумевању и сличних споразума, да се поменути уговори закључују искључиво на захтев улагача, те да тренутно није познат број улагача који ће захтевати закључење оваквих споразума, може се претпоставити да би у 2026. години могло бити закључено између 5 и 10 меморандума о разумевању, оквирних споразума и/или сличних уговора са улагачима. Приметна је и тенденција улагача да испитивању Републике Србије као потенцијалне инвестиционе локације претходи закључивање уговора о неоткривању информација, и према тенденцијама из ранијих година, очекивање је да би их и у току 2026. године могло бити између 5 и 10. Битно је напоменути да закључивање оваквих споразума не имплицира нужно и реализацију одређеног пројекта на територији Републике Србије, али свакако подразумева интензиван рад на привлачењу таквог улагања.

Вршење стручних и административних послова Савета за економски развој

Имајући у виду да је Законом о улагањима прописано да административне и стручно-техничке послове Савета за економски развој обавља Агенција, Сектор за стратешка улагања ће и у току 2026. године наставити са вршењем наведених послова. Наведене послове превасходно чини припрема материјала за одлучивање на седницама Савета за економски развој, припрема одлука, записника са одржавних седница, припрема позива за одржавање седница, као и друге пратеће активности. Број седница као и количина посла директно зависе од броја поднетих пријава за доделу подстицаја, и не могу се унапред прецизно предвидети. На основу тенденција из претходних година, претпоставка је да би могло бити одржано између 5 и 10 седница Савета за економски развој, а број одлука донетих од стране овог органа директно зависи од броја пријава које у току године буду поднете Агенцији.

Сарадња са организацијама из других земаља

Агенција је претходних година потписала више споразума о сарадњи са институцијама из других земаља које се баве улагањима. На основу Меморандума о разумевању који је закључен између Агенције и HEPA Hungarian Export Promotion Agency Nonprofit Private Company Limited by Shares, а поводом реализације програма „Western Balkans Investment Scheme“ и програма „Foreign Market Growth Incentive“, те броја упита улагача које је Сектор за стратешка улагања примио тим поводом, основана је претпоставка да ће и у току 2026. године Сектор бити ангажован на најмање 5 различитих упита улагача који су последица сарадње са овом мађарском агенцијом. Уколико дође до покретања неког новог програма од стране поменуте мађарске агенције, може се очекивати потписивање новог меморандума о сарадњи, у којем случају ће Сектор за стратешка улагања бити додатно ангажован на новим упитима чији се број у овом тренутку не може предвидети, али вођени искуством из горе наведених програма, њихов број би могао бити око 5.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. ЦИЉНА ГРУПА

- Домаћа привредна друштва заинтересована за улагања и проширења;
- Страна привредна друштва које послују у Србији заинтересована за улагања и проширења;
- Страна привредна друштва заинтересована да први пут улажу у Србију.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Реализација нових инвестиционих пројеката у Србији;
- Раст вредности страних улагања;
- Раст индустријског и услужног портфолија Србије;
- Отварање нових радних места;
- Проширење технолошке базе Србије;
- Повећан ниво извоза;
- Повећан ниво „R&D“ активности;
- Раст потребе за проширењем добављачке базе у Србији;
- Раст потребе за дизањем нивоа образовања у Србији;
- Долазак нових знања и вештина.

ОДЕЉЕЊЕ ЗА AFTER CARE

Ради даљег развоја инвестиционих пројеката, привлачења нових улагања, решавања текућих проблема, као и унапређења општег амбијента за улагање и пословање у Републици Србији, Агенција почев од 2017. године спроводи „Aftercare“ програм са улагачима који послују у Србији. Циљ програма је да се у директном дијалогу са представницима инвеститора испита тренутно задовољство компанија са условима пословања на територији Србије како би се заједничким напором идентификовале могућности за проширење постојећих активности или направио план за решавање проблема административне природе који евентуално спутавају даљи развој компаније у Србији.

Искуство улагача везано за досадашње пословање у Србији, од неизмерног је значаја за Агенцију како би се на бази информација прикупљених у директном контакту са њима могло утицати на институције на свим нивоима у циљу даље оптимизације правног и административног оквира за улагаче. Одељење ће кроз дијалог са улагачима прикупљати, систематизовати и објављивати препоруке за унапређење пословног амбијента, али и притужбе са проблемима у реализацији инвестиционих пројеката. Решавање проблема који оптерећују дневно пословање компанија, повећаће могућност за њихове додатне инвестиције у Републици Србији, али ће и помоћи у привлачењу нових улагања.

Одељење ће учествовати и у припреми процедура за пријављивање за развојне програме које спроводи Агенција, посебно у програмима који промовишу и подржавају веће ангажовање домаћих добављача. Кроз редовне посете улагачима, прикупљаће се



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

информације у вези са програмима подршке од интереса за њих и вршити промоција таквих програма.

Имајући у виду број и податке о пројектима који су реализовани претходних година, као и информације о пројектима са чијом реализацијом би требало да се отпочне у наредном периоду, Одељење за Aftercare је планирало да у 2026. години буде у контакту са минимум 45 улагача који послују на територији Србије путем видео позива, телефона и електронске поште, а уколико буде могуће, организоваће се и теренске посете.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ОРГАНИЗОВАНЕ ИНДУСТРИЈСКЕ ЗОНЕ

Програм рада Сектора за организоване индустријске зоне координира са програмом рада Сектора за стратешка улагања.

Организоване индустријске зоне представљају једну од основних полуга за стратешка улагања односно реализацију пројеката директних инвестиција кроз креирање просторно детерминисаног и инфраструктурно и супраструктурно опремљеног подручја намењеног за концентрацију и развој индустрије.

Основни циљеви:

- унапређење конкурентности Републике Србије као инвестиционе локације за привлачење капитално интензивних и иновативних страних директних инвестиција кроз формирање просторно дефинисаног подручја за обављање индустријске производње, опремљеног одговарајућом инфраструктуром и супраструктуром, и интегрисано пружање услуга улагачима ради омогућавања убрзане имплементације инвестиционих пројеката и скраћења рока за почетак обављања делатности;
- убрзање имплементације капитално интензивних инвестиционих пројеката захваљујући постојању посебног режима планирања и изградње и потпуно опремљеног простора;
- ефикасна алокација и оптимизација улагања у инфраструктуру и супраструктуру кроз опремљене организоване индустријске зоне као резултат концентрације иновативне индустрије и синергија јавне и приватне иницијативе у привлачењу страних директних улагања;
- континуирано и планско унапређење знања, вештина и компетенција потребних за запошљавање, те међусекторска сарадња и сарадња између јавног и приватног сектора на концентрацији активности и мера предвиђених политикама запошљавања са циљем активног усклађивања са потребама тржишта рада и захтевима иновативних индустрија.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

АКТИВНОСТИ

- Сарадња са улагачима у постојеће организоване индустријске зоне са циљем привлачења улагања на подручју организованих индустријских зона у сарадњи са Сектором за стратешка улагања;
 - Сарадња са постојећим улагачима у организоване индустријске зоне ради координације инфраструктурног и супраструктурног развоја зона и унапређења конкурентности наведених инвестиционих локација и њиховог планског развоја;
 - Промоција улагања у формирање и развој нових организованих индустријских зона;
 - Селекција и контактирање потенцијалних улагача за улагање у формирање и развој организованих индустријских зона и учешће у изради анализа ради идентификације потенцијалних локација и степена њихове инфраструктурне и супраструктурне опремљености у сарадњи са Сектором за планирање и анализу;
 - Прикупљање информација о степену опремљености расположивих локација за привлачење улагања на подручју организоване индустријске зоне и припрема и слање одговора заинтересованим улагачима везано за услове улагања и пословања у Републици Србији, у сарадњи са Сектором за стратешка улагања;
 - Презентација инвестиционих и пословних потенцијала Републике Србије и предности улагања у организованим индустријским зонама;
 - Организовање и учешће у посетама улагача локацијама за улагање на подручју организованих индустријских зона;
 - Координирање инвестиционих улагања у формирање и развој организованих индустријских зона и подршка улагачима у реализацији улагања кроз координацију активности са надлежним државним органима и организацијама и носиоцима јавно правних овлашћења;
 - Координирање и подршка реализацији инвестиционих пројеката који се спроводе на подручју организоване индустријске зоне у сарадњи са управљачем организоване индустријске зоне и реализацији улагања кроз координацију активности са надлежним државним органима и организацијама и носиоцима јавно правних овлашћења у вези са степеном инфраструктурне и супраструктурне опремљености расположивих инвестиционих локација на подручју зоне;
 - Анализа предлога за доделу статуса управљача, предлога за формирање и студије оправданости за формирање организоване индустријске зоне у сарадњи са Сектором за правну подршку и Сектором за планирање и анализу;
 - Анализа предлога за формирање организоване индустријске зоне у сарадњи са Сектором за правну подршку, Сектором за планирање и анализу и Сектором за стратешка улагања.
-

ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

Имајући у виду да су једни од кључних предуслова за привлачење директних страних улагања расположивост опремљеног грађевинског земљишта, расположивост потребне инфраструктуре, те квалитет и расположивост услуга, као и расположивост запослених са потребним квалификацијама, програм развоја организованих индустријских зона доприноси креирању повољнијег пословног окружења за привлачење директних



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

улагања и истовремено унапређење техничко-технолошких капацитета и производног знања индустрије, а што у укупности доприноси:

- реализацији иновативних инвестиционих пројеката у Републици Србији;
- расту вредности страних улагања;
- расту индустријског и услужног портфолија Републике Србије;
- отварању нових радних места;
- проширењу технолошке базе Републике Србије;
- повећању нивоа извоза;
- повећању нивоа „R&D“ активности;
- доласку нових знања и вештина.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ПОДРШКУ МСП

ПРОГРАМ ИЗ 2021. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. IPA 2019 – DIRECT GRANT TO THE DEVELOPMENT AGENCY OF SERBIA – SCALED UP AND TECHNOLOGICALLY IMPROVED PRODUCTION CAPACITY SOLUTIONS AMONG MICRO AND SMALL ENTERPRISES AND ENTREPRENEURS (ДИРЕКТНА ДОДЕЛА БЕСПОВРАТНИХ СРЕДСТАВА РАЗВОЈНОЈ АГЕНЦИЈИ СРБИЈЕ – ПОВЕЋАНА И ТЕХНОЛОШКИ УНАПРЕЂЕНА РЕШЕЊА ЗА ПРОИЗВОДНЕ КАПАЦИТЕТЕ МЕЂУ МИКРО И МАЛИМ ПРЕДУЗЕЋИМА И ПРЕДУЗЕТНИЦИМА)

РЕДНИ БРОЈ:	1.
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	МИКРО И МАЛА ПРЕДУЗЕЋА И ЗАДРУГЕ, РАС И МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2021. - 2026. ГОДИНА (55 МЕСЕЦИ И 6 ДАНА)
УКУПАН БУЏЕТ ЗА ПЕРИОД 2021. – 2026. ГОДИНА:	27.977.594,86 ЕВРА ЕУ СРЕДСТВА: 11.000.000,00 ЕВРА (1.000.000,00 ЗА КОМПОНЕНТЕ 0 И 2, 10.000.000,00 ЗА КОМПОНЕНТУ 1) БУЏЕТ РС: 16.977.595,00 ЕВРА (ЗА КОМПОНЕНТУ 1)
СВЕГА ИСПЛАЋЕНО КОРИСНИЦИМА ФИНАНСИРАНО ОД СТРАНЕ ИПА ПО ПРОГРАМУ У 2022. И 2023. ГОДИНИ	1.406.432.137,10 ДИН. (11.957.552,87 ЕВРА)



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

СРЕДСТВА ДЕФИНСАНА ФИНАНСИЈСКИМ ПЛАНОМ ЗА 2025. ГОДИНУ	10.980.127,96 ДИН.
ПРЕОСТАЛА СРЕДСТВА НА ДИНАРСКОМ РАЧУНУ НАМЕЋЕНОМ РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА НА 31.12.2025. ГОДИНЕ	17.253,39 ДИН.
ПРЕОСТАЛА СРЕДСТВА НА ДЕВИЗНОМ РАЧУНУ НАМЕЋЕНОМ РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА НА 31.12.2025. ГОДИНЕ	26.950.364,48 ДИН. (229.102,36 ЕВРА)
ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА 2026. ГОДИНУ	4.550.000,00 ДИН.

Програм је вишегодишњи и трајаће до фебруара 2026. године. Средства за реализацију овог програма су обезбеђена из донаторских средстава. Средства за 2025. годину представљају део од укупно одређених средстава за овај програм која су алоцирана на предметну годину у складу са динамиком Програма.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овај програм је део државног акционог програма за Републику Србију за 2019. годину – ЕУ подршка конкурентности, истраживању и развоју и иновацијама са циљем унапређења Програма подршке малим и средњим предузећима за набавку опреме, који се спроводи од 2013. године.

Програм ће допринети повећаној конкурентности српске привреде кроз подршку у улагању микро, малих предузећа у модернизацију производне опреме и проширење производних погона, као и јачању капацитета државних институција за спровођење сложенијих програма финансираних из националних или ЕУ фондова.

Програм спроводе Агенција и Министарство привреде, док пословне банке/лизинг компаније учествују у спровођењу програма у оквиру Компоненте 1.

Програм се састоји од три компоненте, и то:

- Компонента 0: Управљање Програмом;
- Компонента 1: Имплементација Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2022. и 2023. години;
- Компонента 2: Имплементација техничке подршке.

Активности у оквиру **Компоненте 0:**

- Управљање пројектом;
- Набавка услуга;
- Финансијско управљање;



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Одговорности према донатору и извештавање.

Активности у оквиру **Компоненте 2:**

- Оптимизација Програма подршке малим предузећима за набавку опреме (правна и процедурална) и изградња капацитета тима за имплементацију програма;
- Свеобухватна процена утицаја Програма подршке малим предузећима за набавку опреме, почев од 2013. године;
- Комуникација и видљивост Програма (у складу са ЕУ захтевима).

У оквиру Компоненте 1 – као једна од активности током 2025. године спроведени су и мониторинг крајњих корисника и извештавање.

Будући да је Програм вишегодишњи, са даљом имплементацијом Компоненти 0 и 2 ће се наставити и током 2026. године када се очекује израда Финалног извештаја о реализацији Програма

2. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уговором о додели бесповратних средстава- Екстерне активности Европске уније, број 2021/423-512, закључен у јуну 2021. године између Агенције и Министарства привреде са једне, и Европске уније коју заступа Делегација Европске уније у Републици Србији са друге стране и Анексом 1 Уговора „IPA 2019 – DIRECT GRANT TO THE DEVELOPMENT AGENCY OF SERBIA – scaled up and technologically improved production capacity solutions among micro and small enterprises and entrepreneurs“ (Директна додела бесповратних средстава Развојној агенцији Србије – повећана и технолошки унапређена решења за производне капацитете међу микро и малим предузећима и предузетницима) од 22. августа 2023. године.

ПРОГРАМИ ИЗ 2023. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2023. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
----------------	---	---	--



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК у 2023. години	252.945.586,38 дин.	165.571.715,10 дин.	87.373.871,28 дин.
---	---------------------	---------------------	--------------------

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Циљ програма је унапређење пословних перформанси привредних друштава како би постали или наставили сарадњу као добављачи МНК. Програм обезбеђује оквир за комерцијалне односе између МНК и домаћих фирми, са фокусом на интеграцију страних улагача у локалну економију. Развој локалних добављача и значајна страна улагања показују потенцијал за економски раст и отварање нових радних места.

Активности укључују:

- Анализу потреба МНК,
- Мапирање потенцијалних добављача,
- Дијагностику пословних перформанси,
- Подршку у повећању производних капацитета,
- Повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

Очекивани резултати укључују бољу интеграцију локалних фирми у ланце вредности МНК и економски раст.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен 5. децембра 2023. године и трајао је 90 дана. У 2025. години су вршене активности које се односе на верификацију одобрених активности и рефундацију бесповратних средстава, док ће се наставак ових активности спроводити и у 2026. години.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА ММСП У 2023. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза ММСП у 2023. години	185.184.659,32 дин.	114.956.135,53 дин.	70.228.523,79 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм обезбеђује унапређење извозних потенцијала домаћих привредних друштава, а у циљу повећања прихода од извоза селектованих сектора, повећања степена искоришћености њихових постојећих производних капацитета, унапређења њихове конкурентности, уравнотежења платног биланса Републике Србије и повећања пласмана домаћих производа на страним тржиштима.

Програм обухвата анализу потреба домаћих компанија, мапирање потенцијалних корисника, спровођење дијагностике извозних способности и подршку корисницима у циљаном подизању извозних потенцијала.

Реализација овог програма доприноси области индустријског и економског развоја и пружа могућности за даљи развој домаћих привредних друштава у новонасталим околностима. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у децембру 2023. године и трајао је 60 дана. У 2025. години су вршене активности које се односе на верификацију одобрених активности и рефундацију бесповратних средстава, док ће се наставак ових активности спроводити и у 2026. години.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УСВАЈАЊЕ ПРИНЦИПА ПОСЛОВАЊА У МЕЃУНАРОДНИМ ЛАНЦИМА ВРЕДНОСТИ У 2023. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности у 2023. години	45.341.633,53 дин.	12.999.999,71 дин.	32.341.633,82 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности пружа могућност привредним друштвима да унапреде своје пословне перформансе, стекну знања и испуне услове да постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних друштава, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, подршку у циљаном подизању производних и организационих капацитета привредних друштава кроз пружање подршке улагања у нематеријалну имовину и консултантску подршку, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у децембру 2023. године и трајао је до 30. септембра 2024. године. Током 2024. године спроведен је поступак оцене формалне исправности поднетих пријава, избор учесника Програма, као и закључивање уговора са корисницима. Пристигло је 12 пријава, док је са 9 корисника потписан уговор о додели бесповратних средстава. Један корисник је у 2024. години завршио активности, и у истој години се спровео поступак верификације завршених активности и исплате бесповратних средстава. У 2025. години су вршене даље активности верификације одобрених активности и рефундације бесповратних средстава, док ће се наставак ових активности спроводити и у 2026. години.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;

- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030 године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.

ПРОГРАМИ ИЗ 2024. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК у 2024. години	185.174.933,96 дин.	39.894,167,50 дин.	145.280.766,46 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Вишегодишњи Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК пружа могућност привредним субјектима да унапреде своје пословне перформансе и испуне услове да наставе сарадњу или постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних субјеката, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, спровођење дијагностике пословних перформанси, подршку у циљаном подизању производних капацитета привредних субјеката, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у новембру 2024. године са предвиђеним роком трајања од 90 дана. Током 2024. године вршене су активности које се односе на анализу и евалуацију резултата, формирање Саветодавног одбора МНК и унапређење овог програма.

У 2025. години, спроведен је поступак прегледа формалне исправности, оцењивања, рангирања пријава, дијагностике пословних перформанси, закључено је 17 уговора о додели бесповратних средстава у укупној вредности од 162.383.909,90 динара. У 2025. години су вршене активности које се односе на верификацију одобрених активности и рефундацију бесповратних средстава за 4 корисника Програма.

У 2026. години, наставиће се активности које се односе на верификацију завршених активности и исплату бесповратних средстава за преосталих 13 корисника Програма.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА ММСП У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке за промоцију извоза ММСП у 2024. години	150.000.000,00 дин.	6.515.008,20 дин.	143.484.991,80 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овим програмом обезбеђује се институционална подршка микро, малим и средњим предузећима, која су извозно оријентисана и која желе да повећају обим свог извоза. Програмом су обухваћене активности које се односе на оспособљавање и излазак



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

привредних друштава на нова тржишта, односно, повећање обима њиховог извоза, као и повећање њихове конкурентности на међународним тржиштима. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у новембру 2024. године са предвиђеним роком трајања од 90 дана. Током 2025. године спроведен је поступак прегледа формалне исправности, оцењивања и рангирања пријава.

У 2026. години, наставиће се активности које се односе на уговарање са корисницима Програма, верификацију завршених активности и исплату бесповратних средстава

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

ПРОГРАМИ ПОВЕРЕНИ АГЕНЦИЈИ ОД СТРАНЕ МИНИСТАРСТВА ПРИВРЕДЕ ИЗ 2024. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ МАЛИМ ПРЕДУЗЕЋИМА ЗА НАБАВКУ ОПРЕМЕ У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Реализована исплата до 31.12.2025.	Враћена средства у буџет РС	Преостало средстава на рачуну РАС
Програм подршке малим предузећима за набавку опреме у 2024. години	30.269.389,92 дин.	24.840.697,23 дин.	5.428.692,69 дин.	0,00



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и одабраним пословним банкама и лизинг компанијама.

Средства опредељена Програмом намењена су за суфинансирање набавке:

1. нове опреме директно укључене у процес производње разменљивих добара, и то:
 - 1.1 производне опреме и/или машина;
 - 1.2 транспортно-манипулативних средстава укључених у процес производње и унутрашњег транспорта;
 - 1.3 делова, специјализованих алата за машине;
 - 1.4 машина и опреме за унапређење енергетске ефикасности и еколошких аспеката производње;
2. нове опреме за извођење грађевинских радова, и то:
 - 2.1 грађевинске механизације за потребе обављања грађевинских радова.

Привредни субјекти који су испунили услове Програма и којима су банке/лизинг компаније укључене у реализацију Програма, условно одобриле кредит, односно финансирање, могли су да остваре право на суфинансирање до 50% нето вредности набавке производне опреме.

Привредни субјект је био у обавези да обезбеди учешће у висини 5% нето вредности опреме коју набавља, док се преосталих 45% нето вредности опреме коју набавља обезбеђује из кредита пословних банака или финансијског лизинга лизингукључених у спровођење овог програма.

Износ одобрене бесповратне помоћи у висини до 50% од нето вредности опреме која се набавља није могао бити мањи од 500.000,00 динара, нити већи од 5.000.000,00 динара.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

У јануару 2025. године је за 8 корисника извршена исплата бесповратних средстава. Састављен је финални извештај о реализацији Програма кроз који је наведен: број донетих Решења о одобрењу, број одбачених/одбијених, број корисника који су одустали и број коначно закључених уговора. Такође, утврђени су трошкови платног промета, укупна реализација и преостали износ неутрошених средстава који је Агенција вратила у буџет РС.

У текућој години је припремљен и извештај о првој теренској контроли, извршеној од стране половних банака и лизинг кућа. У 2026. години наставиће се активности које се односе на контролу наменског трошења средстава (документарна контрола)..

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;

- Уредбом о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2024. години.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ УНАПРЕЂЕЊУ БЕЗБЕДНОСТИ И КВАЛИТЕТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке унапређењу безбедности и квалитета производа и услуга у 2024. години	89.999.994,00 дин.	45.000.000,00 дин.	44.999.994,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Основни циљ Програма јесте унапређење конкурентности, безбедности и квалитета производа и услуга, односно олакшан приступ тржиштима и повећање нивоа конкурентности микро, малих и средњих предузећа и предузетника. Овај програм допринеће повећању нивоа коришћења стандарда у производњи и организацији пословања, сертификацији производа, система менаџмента, као и повећању коришћења других услуга у области ИК.

Подршка у оквиру овог програма намењена је за суфинансирање следећих активности:

- 1) Спровођење поступака оцењивања усаглашености (испитивања, контролисања, сертификације и др.) производа са захтевима српских и иностраних (превасходно европских) техничких прописа и/или остваривање услова за означавање прописаним знацима (СЕ, ЗА, еко-знак, ОЕКО-ТЕХ standard 100, еко дизајн, енергетска ефикасност и др.), укључујући и оцењивање усаглашености медицинских средстава и процену безбедности козметичких производа и израду досијеа о козметичком производу са извештајем о безбедности козметичких производа, као и могућност набавке српских стандарда;
- 2) Уређење пословања у складу са захтевима међународних/европских признатих стандарда система менаџмента (из области квалитета заштите животне средине, безбедности хране и др, као што су ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO/IEC 27001 и др) укључујући и могућност набавке и других српских стандарда;
- 3) Спровођење поступка акредитације ТОО код АТС, који обухвата почетну акредитацију ТОО, обнављање акредитације, као и могућност набавке српских стандарда.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Расположива средства се одобравају појединачно корисницима, рефундацијом као суфинансирање у висини одређеног процента од укупног износа оправданих трошкова без пореза на додату вредност, за сваку пројектну активност.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Током 2024. године дефинисан је текст Програма подршке унапређењу безбедности и квалитета производа и услуга и креирани су сви обрасци који представљају саставни део Програма. Потписан је уговор о реализацији Програма између Министарства привреде и Агенције. Јавни позив је објављен у новембру 2024. године.

Током 2025. године сукцесивно су закључивани уговори о додели бесповратних средстава са корисницима Програма, вршена контрола имплементираних активности, као рефундација одобрених средстава.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о буџету Републике Србије за 2024. годину;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Уредбом о утврђивању спровођења Програма подршке унапређењу безбедности и квалитета производа и услуга у 2024. години.

3. ПРОГРАМ РАЗВОЈНА ШАНСА – ЛИНИЈА ЗА ПРЕРАЂИВАЧКУ ИНДУСТРИЈУ У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Реализована исплата до 05.06.2025.	Враћена средства у буџет РС	Преостало средстава на рачуну РАС
Програм развојна шанса-линија за прерађивачку индустрију у 2024. години	8.088.471,15 дин.	7.919.537,18 дин.	168.933,97 дин.	0,00

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и одабраном банком.

Средства опредељена Програмом намењена су за суфинансирање набавке:

1. нове опреме директно укључене у процес производње разменљивих добара, и то:



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- 1.1 производне опреме и/или машина;
 - 1.2 доставних возила за превоз сопствених производа и других транспортних средстава која се користе у процесу производње;
 - 1.3 делова, специјализованих алата за машине;
 - 1.4 машина и опреме за унапређење енергетске ефикасности и еколошких аспеката производње;
2. куповину, изградњу, доградњу, реконструкцију, адаптацију, санацију, инвестиционо одржавање производног простора или пословног простора који је у саставу производног простора, или простора за складиштење сопствених производа, сировина и репроматеријала.

Привредни субјекти који су испунили услове Програма и којима је банка условно одобрила кредит могли су да остваре право на суфинансирање до 50% нето вредности инвестиционог улагања.

Привредни субјект је био у обавези да обезбеди сопствено учешће у висини 5% нето вредности инвестиционог улагања, док се преосталих 45% нето вредности инвестиционог улагања обезбеђивало из кредита банке.

Максималан износ одобрене бесповратне помоћи није могао бити већи од 15.000.000,00 динара, нити мањи од 7.500.000,00 динара..

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

У јануару 2025. године завршена је исплата бесповратних средстава.

Састављен је финални извештај о реализацији Програма кроз који је наведен: број донетих Решења о одобрењу, број одбачених/одбијених, број корисника који су одустали и број коначно закључених уговора. Такође, утврђени су трошкови платног промета, укупна реализација и преостали износ неутрошених средстава који је Агенција вратила у буџет РС.

Агенција има уговорну обавезу да у 2026. години припреми извештај о првој теренској контроли, која ће бити извршена од стране пословне банке. Такође, настављају се активности које се односе на контролу наменског трошења средстава (документарна контрола).

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уредбом о утврђивању Програма развојна шанса – линија за прерађивачку индустрију у 2024. години.

**ПРОГРАМИ ИЗ 2025. ГОДИНЕ
ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ**



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2025. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК у 2025. години	150.000.000,00 дин.	0,00 дин.	230.631.743,26 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Вишегодишњи Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК пружа могућност привредним субјектима да унапреде своје пословне перформансе и испуне услове да наставе сарадњу или постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних субјеката, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, спровођење дијагностике пословних перформанси, подршку у циљаном подизању производних капацитета привредних субјеката, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен 31. октобра 2025. године са предвиђеним роком трајања од 60 дана. Током 2025. године вршене су активности које се односе на анализу и евалуацију резултата, формирање Саветодавног одбора МНК и унапређење овог програма.

У 2026. години, планирано је да се спроведе поступак прегледа формалне исправности, оцењивања, рангирања пријава, дијагностике пословних перформанси и закључивања уговора о додели бесповратних средстава.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА ММСП У 2025. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке за промоцију извоза ММСП у 2025. години	150.000.000,00 дин.	0,00 дин.	150.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овим програмом обезбеђује се институционална подршка микро, малим и средњим предузећима, која су извозно оријентисана и која желе да повећају обим свог извоза. Програмом ће бити обухваћене активности које се односе на оспособљавање и излазак привредних друштава на нова тржишта, односно, повећање обима њиховог извоза, као и повећање њихове конкурентности на међународним тржиштима. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у децембру 2025. године са предвиђеним роком трајања од 60 дана.

У 2026. години, спровешће се активности које се односе на преглед формалне исправности пријава, дијагностику извозних способности, уговарање са корисницима Програма, верификацију завршених активности и исплату бесповратних средстава.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;

- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ ПРЕХРАМБЕНЕ ИНДУСТРИЈЕ И ИНДУСТРИЈЕ АЛКОХОЛНИХ ПИЋА У 2025. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке интернационализацији прехранбене индустрије и индустрије алкохолних пића у 2025. години	66.933.531,58 дин.	9.590.560,80 дин.	57.342.970,78 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овим програмом обезбеђује се институционална подршка привредним друштвима и предузетницима у прехранбеном сектору, са циљем јачања њихових капацитета за извоз и повећања конкурентности на међународним тржиштима. Подршка је усмерена на оне привредне субјекте који желе да унапреде квалитет својих производа, идентификују нове тржишне нише, позиционирају своје брендове и унапреде производне и пословне процесе у складу са захтевима и очекивањима страних тржишта.

Програм је осмишљен као одговор на глобала тржишна кретања, растућу потражњу за специфичним производима који задовољавају високе стандарде квалитета, посебно у сегменту финално прерађених производа, производима са додатом вредношћу, као и производима који испуњавају критеријуме квалитета, одрживости и технолошке иновативности.

Програмом су предвиђене мере интервенције као што су консултантска подршка за израду стратегије позиционирања на циљаном тржишту, стручне обуке, активности усмерене на брендирање и позиционирање производа на новим тржиштима, успостављање сарадње са новим купцима, унапређење производних капацитета, као и примена иновативних и одрживих решења у производњи и организацији пословања.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

4. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

У оквиру припреме и реализације Програма подршке интернационализацији прехранбене индустрије и индустрије алкохолних пића у 2025. години, током 2024. и 2025. године спроведено је низ активности усмерених на дефинисање циљне групе, прилагођавање мера интервенција и обезбеђивање ефикасне имплементације. У припремној фази организована су истраживања иностраних тржишта, спроведена је анкета међу привредним субјектима и извршена евалуација њених резултата, као и фокус групе и разговори са представницима циљаних сектора. Припремљени су текст јавног позива, упутство за спровођење и сви пратећи обрасци.

Јавни позив је објављен 19. септембра 2025. године, а у предвиђеном року поднето је укупно 20 пријава, након чега је позив затворен 27. октобра. Након истека рока, извршен је административни преглед и дијагностика извозних способности привредних субјеката у складу са дефинисаном методологијом. На основу резултата дијагностике донета су решења о одобравању мера интервенција и закључени су уговори о додели бесповратних средстава. Током периода имплементације спроведена је верификација трошкова и извршена рефундација оправданих трошкова корисницима, као и редован мониторинг и извештавање о напретку реализације мера.

Део активности, пре свега имплементација одобрених мера интервенције и преостали поступци верификације трошкова, наставља се у 2026. години, у складу са динамиком реализације уговора и резервисаним средствима.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030 године
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.

ПРОГРАМИ ПОВЕРЕНИ АГЕНЦИЈИ ОД СТРАНЕ МИНИСТАРСТВА ПРИВРЕДЕ ИЗ 2025. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
----------------	---	---	----------------------------------



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Програм субвенционисаних кредита за набавку опреме и обртна средства у 2025. години	190.000.000,00 дин.	50.000.000,00 дин.	140.000.000,00 дин.
---	---------------------	--------------------	---------------------

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и одабраном пословном банком.

Средства опредељена овим програмом намењена су за субвенционисање каматних стопа за кредите за:

- Набавку нове производне опреме,
- Обртна средства.

Циљну групу чине микро, мала и средња правна лица регистрована у АПР, као привредна друштва или задруге и предузетници регистровани у АПР.

Износ укупно субвенционисаних кредита за набавку опреме износи 1.000.000.000,00 динара, а укупно субвенционисаних кредита за трајна обртна средства износи 1.000.000.000,00 динара. Максималан износ појединачног кредита чија се камата субвенционише по овом програму је 15.000.000,00 динара.

Износ кредита је укупна вредност улагања умањена за износ сопственог учешћа и у случају кредита за набавку опреме не може бити мањи од 700.000,00 динара, односно минимална вредност улагања је 1.000.000,00 динара. Сопствено учешће је обавезно код кредита за набавку опреме у висини од најмање 30% укупне вредности улагања.

5. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Након јавног позива за избор банке која ће учествовати у реализацији Програма, 01. октобра 2025. године објављен је и јавни позив за кориснике. Потписан је уговор о реализацији Програма између Министарства привреде и Агенције, као и између Министарства привреде, Агенције и одабране пословне банке.

У текућој години доносила су се решења о прихватању или одбијању захтева о додели бесповратних средства од стране Министра привреде, а који су претходно достављени од стране банке као условно кредитно одобрени. Агенција је потписивала уговоре о додели бесповратних средстава са корисницима.

У 2026. години се наставља са закључивањем уговора о додели бесповратних средстава, преношењем одобрених бесповратних на рачун банке и даљим праћењем реализације Програма и извештавањем ка Министарству привреде.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Закључком Владе о утврђивању Програма субвенционисаних кредита за набавку опреме и обртна средства у 2025. години.

ПРОГРАМИ КОЈИ ЋЕ СЕ СПРОВОДИТИ ОД 2026. ГОДИНЕ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2026. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	1.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Привредни субјекти регистровани у Републици Србији који су постојећи или потенцијални добављачи у ланцу вредности са МНК
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	септембар 2026. - децембар 2028. године
УКУПАН БУЏЕТ	100.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Вишегодишњи Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК пружа могућност привредним субјектима да унапреде своје пословне перформансе и испуне услове да наставе сарадњу или постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних субјеката, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, спровођење дијагностике пословних перформанси, подршку у циљаном подизању производних капацитета привредних субјеката, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ Програма је подизање капацитета привредних субјеката за укључивање у међународне ланце вредности.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. ЦИЉНА ГРУПА

Привредни субјекти регистровани у Републици Србији који испуњавају или могу да испуне услове за укључење у ланце добављача МНК, као и привредни субјекти који се налазе на листи добављача МНК и активни су добављачи производа из групе директних/индиректних материјала.

4. АКТИВНОСТИ

- Дефинисање текста упутства за спровођење и свих образаца који представљају саставни део Програма;
- Објава јавног позива;
- Пријем и обрада поднетих пријава;
- Доношење одлука за учеснике у Програму;
- Дијагностика пословних перформанси;
- Доношење одлука за кориснике у Програму;
- Закључивање уговора са корисницима Програма;
- Имплементација одобрених мера интервенције;
- Праћење извештавања корисника Програма;
- Верификација одобрених мера интервенције;
- Мониторинг и евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Унапређење пословних перформанси корисника Програма кроз трансфер знања од стране МНК;
- Систематизација информација о захтевима МНК, у вези са стратешким набавкама;
- Већи обим пословања корисника Програма;
- Привлачење директних страних улагања, кроз развијен екосистем локалних добављача;
- Имплементација прилагођених програма подршке привредним друштвима, у складу са стварним потребама корисника Програма и очекиваним резултатима интервенције.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА ММСП У 2026. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	2.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Микро, мала и средња привредна друштва регистрована у Републици Србији.
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	новембар 2026. – децембар 2028. године
УКУПАН БУЏЕТ	100.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овим програмом обезбеђује се институционална подршка микро, малим и средњим предузећима, која су извозно оријентисана и која желе да повећају обим свог извоза. Програмом ће бити обухваћене активности које се односе на оспособљавање и излазак привредних друштава на нова тржишта, односно, повећање обима њиховог извоза, као и повећање њихове конкурентности на међународним тржиштима. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

Програмом ће се дефинисати основне информације о Програму, услови Програма и процедура спровођења Програма.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подизање капацитета привредних друштава за излазак на међународна тржишта и повећање њихове конкурентности на истим.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Микро, мала и средња привредна друштва регистрована у Републици Србији.

4. АКТИВНОСТИ

- Дефинисање текста, пратећег Упутства за имплементацију Програма и осталих образаца;
- Објава јавног позива;
- Пријем и обрада поднетих пријава;
- Избор учесника у Програму;
- Дијагностика извозних способности;
- Доношење одлука за кориснике у Програму;
- Закључивање уговора са корисницима Програма;
- Имплементација одобрених мера интервенције;
- Верификација завршених активности;
- Мониторинг и евалуација Програма.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Унапређење капацитета МСП за излазак на међународна тржишта;
- Повећање обима извоза МСП;
- Задржавање постојећих и јачања нових конкурентских предности домаћих МСП;
- Унапређење имиџа Републике Србије као инвестиционе локације за производе са већом додатом вредношћу.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ ПРЕХРАМБЕНЕ ИНДУСТРИЈЕ И ИНДУСТРИЈЕ АЛКОХОЛНИХ ПИЋА У 2026. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	3.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Привредна друштва и предузетници који се баве производњом прехранбених производа и производњом алкохолних пића, који остварују извоз финалних производа под сопственом марком.
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	јун 2026 - децембар 2027. године
УКУПАН БУЏЕТ	100.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овим програмом обезбеђује се институционална подршка привредним друштвима и предузетницима у прехранбеном сектору, са циљем јачања њихових капацитета за извоз и повећања конкурентности на међународним тржиштима. Подршка је усмерена на оне привредне субјекте који желе да унапреде квалитет својих производа, идентификују нове тржишне нише, позиционирају своје брендове и унапреде производне и пословне процесе у складу са захтевима и очекивањима страних тржишта.



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Програм је осмишљен као одговор на глобала тржишна кретања, растућу потражњу за специфичним производима који задовољавају високе стандарде квалитета, посебно у сегменту финално прерађених производа, производима са додатом вредношћу, као и производима који испуњавају критеријуме квалитета, одрживости и технолошке иновативности.

Програмом су предвиђене мере интервенције као што су консултантска подршка за израду стратегије позиционирања на циљаном тржишту, стручне обуке, активности усмерене на брендирање и позиционирање производа на новим тржиштима, успостављање сарадње са новим купцима, унапређење производних капацитета, као и примена иновативних и одрживих решења у производњи и организацији пословања.

Програм посебно циља сектор прехранбене индустрије као један од приоритетних у оквиру Стратегије паметне специјализације Републике Србије у области „Храна за будућност“, препознајући значај који овај сектор има у контексту индустријског раста, извоза и смањења негативног спољнотрговинског салда.

Упутством за спровођење Програма ће се дефинисати основне информације, услови учешћа и процедура спровођења, укључујући критеријуме за избор корисника, обим подршке и начин праћења резултата.

2. ЦИЉЕВИ

Циљ Програма је унапређење капацитета привредних друштава и предузетника за излазак на међународна тржишта кроз јачање конкурентности, побољшање производних процеса, примену иновација и одрживих решења, као и позиционирање на циљаним тржиштима.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Привредна друштва и предузетници који се баве производњом прехранбених производа и производњом алкохолних пића, који остварују извоз финалних производа под сопственом марком.

4. АКТИВНОСТИ

- Истраживање иностраних тржишта;
- Спровођење анкета и фокус група;
- Дефинисање мера интервенције;
- Дефинисање текста упутства за спровођење и свих образаца који представљају саставни део Програма;
- Објава јавног позива;
- Пријем и обрада поднетих пријава;
- Доношење решења о одобравању мера интервенција;
- Дијагностика извозних способности;
- Закључивање уговора о додели бесповратних средстава;
- Имплементација одобрених мера интервенције;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Мониторинг и извештавање;
- Верификација трошкова;
- Евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Јачање извозних капацитета висококвалитетних домаћих произвођача;
- Већи обим пословања корисника Програма;
- Повећање учешћа финалних производа у укупном извозу;
- Боље позиционирање српских производа на премиум тржиштима;
- Подстицање развоја и повезивања домаћих ланаца вредности;
- Повећање асортимана извозних производа, као и географска диверзификација извозних тржишта;
- Подизање свести и капацитета за стратешко планирање извоза;
- Унапређење квалитета производа и усклађеност са међународним стандардима;
- Повећање препознатљивости Републике Србије као извозника аутентичних и квалитетних производа;
- Прелазак са количинске на вредносну оријентацију извоза;
- Јачање конкурентности домаћих прехранбених брендова;
- Привлачење директних страних улагања, кроз развијен екосистем локалних добављача.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030 године
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ

Сектор за међународну сарадњу преузима испред Агенције све послове везане за билатералну и мултилатералну сарадњу из домена додељених послова. Сектор за међународну сарадњу остаје редован члан мешовитих комитета и наставља да активно успоставља и координише сарадњу са дипломатским представништвима, развојним организацијама и привредним коморама других земаља (односно њиховим представништвима у Србији). У фокусу деловања остаје сарадња пре свега са оним земљама које су идентификоване као кључне за даљи привредни развој Републике Србије. Продубљивање сарадње ће се првенствено односити на прикупљање информација од значаја за унапређење промоције улагања у Републику Србију, као и



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

проналажење адекватне подршке за укључивање домаћих привредних друштава у добављачке ланце великих мултинационалних компанија. С обзиром да водећа европска економија СР Немачке и након избора нове владе и стварања услова за рекордно задуживање у циљу јачања посрнуле привреде још увек не показује јасне знаке опоравка, у 2026. години би фокус Агенције у сфери привлачења страних директних улагања требало бити окренута ка азијским земљама (пре свега Кина и Јапан). Када су у питању инвестиције из европских земаља, Агенција планира да у току 2026. кроз циљане кампање (тзв. „outreach campaign“) покуша да истражи потенцијале неких других европских тржишта попут Пољске, Шпаније или Италије. Креирање будућих активности обављаће се кроз редовне консултације са Сектором за стратешка улагања.

Један од главних циљева рада Сектора за међународну сарадњу је даље повезивање са релевантним међународним институцијама са којима ће се радити на креирању нових пројеката и програма, као и на обезбеђивању извора финансирања, а све у циљу даљег унапређења промоције улагања у Републику Србију и развоја програма подршке МСП (укључујући и развој домаћих добављача) које спроводи Агенција. По питању истраживања могућности за привлачење нових улагања Агенција је већ током 2025. године сарађивала за Светском банком и Саветом за регионалну сарадњу (Regional Cooperation Council – RCC), а наставак те сарадње планиран је и у току 2026. године.

Након избијања пандемије изазване вирусом COVID-19, а затим и војног сукоба у Украјини и на Блиском Истоку на глобалном плану дошло је до великих проблема у ланцима снабдевања. Водеће европске компаније сусреле су се са проблемом набавке компоненти из Азије и почеле интензивније да трагају за добављачима у Европи и њеном непосредном окружењу. Сходно томе у западним економским круговима се већ говори о процесу „деглобализације“. Земље Западног Балкана, а пре свега Република Србија, препознате су као могућа регија која би могла да барем делимично надомести прекинуто снабдевање из Азије као и потребу да се у будућности што више набавља из окружења (тзв. „near shoring“). Највеће европске економије намеравају да убудуће постепено смањују своју економску зависност од НР Кине. Агенција је већ покренула програм подршке развоју локалних добављача са циљем њиховог повезивања са МНК које послују у Србији. С тога би идентификовање кредибилне међународне организације која би била стратешки партнер Агенцији за даљи развој програма подршке локалним добављачима била један од главних циљева рада Сектора за међународну сарадњу. С таквом партнерском организацијом Агенција би даље креирала одржив систем подршке локалним предузећима, радила на побољшању перформанси привредних субјеката које утичу на пословни резултат и успостављала повезивање домаћих привредних друштава са МНК.

У оквиру својих могућности, Сектор за међународну сарадњу ће пратити глобалне трендове улагања у индустријским секторима који су идентификовани као кључни за даљи економски развој земље. Приликом прикупљања информација Сектор ће се ослањати на успостављену сарадњу са Светском банком, као и са релевантним институцијама других земаља и одржавати што редовније контакте са њима. Праћење глобалних трендова може одиграти кључну улогу за потенцијално позиционирање Републике Србије као инвестиционе локације за неке од напредних технологија. Будућа



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

индустријска политика Републике Србије заснива се на окретању од радно интензивних инвестиционих пројеката са нижим технологијама ка капитално интензивним пројектима који би требало да донесу модерне технологије и нова знања. С обзиром да се већ сада у неким градовима и општинама постојећи улагачи сусрећу са недостатком радне снаге, јасно је да ће од пресудног значаја бити јачање и модернизација образовних капацитета у земљи као и привлачење улагача који ће имати високо аутоматизовану производњу и комплексне производе са великом додатом вредношћу. Такви инвестициони пројекти уједно остављају више могућности за укључивање домаћих привредних друштава у добављачке ланце.

Сектор за међународну сарадњу ће такође активно учествовати у свим активностима које се тичу делокруга послова који Агенција обавља, а односе се на економско повезивање у региону Западног Балкана. У току 2025. поново је на више нивоа подстакнута иницијатива везана за тзв. „Берлински процес“ који се спроводи под окриљем Европске комисије и који се односи на шест економија Западног Балкана. Након почетних успеха регионално покренута иницијатива „Отворени Балкан“ (који за сада укључује сарадњу између Албаније, Северне Македоније и Србије) је у току 2025. године значајно изгубила свој ранији замах, те се током 2026. године не очекују појачане активности у склопу тог процеса.

Будући да су лидери Западног Балкана на самиту у Котору одржаном у мају 2024. године подржали наредну иницијативу у оквиру Берлинског процеса, у октобру 2024. у Берлину је на лидерском самиту усвојен Акциони план уз пратећу политичку Декларацију. Креирање Заједничког регионалног тржишта (ЦРМ2 - Common Regional Market 2) за период 2025-2028 године је иницијатива која има за циљ да омогући слободно кретање роба, услуга, капитала и људи, као и даљи развој дигиталне, инвестиционе, иновационе и индустријске политике. Усклађивањем законодавства у региону, омогућиће бржу интеграцију региона у јединствено тржиште ЕУ.

Акциони план подразумева активности које ће Република Србија предузети из шест приоритетних области: 1. Слободно кретање роба; 2. Слободно кретање услуга; 3. Хоризонталне трговинске мере; 4. Развој људског капитала; 5. Повољно окружење и конкурентност; 6. Дигитална трансформација. Области Акционог Плана за заједничко регионално тржиште су дефинисане и потврђене кроз политичку Декларацију на Самиту који је одржан у Котору.

Поред наведеног, Сектор за међународну сарадњу ће активно учествовати у реализацији иницијативе „Аутопута ка јединственом тржишту ЕУ“ („Single Market Highway“) започете достављањем концепта билатралне сарадње названог „concept fiche“ од стране Европске комисије у мају 2025. године. Ова иницијатива има за циљ јачање сарадње у оквиру стуба 1 Плана раста за Западни Балкан, односно убрзану интеграцију у Јединствено тржиште ЕУ, која је заснована на три елемента сарадње: партнерство у ланцима снабдевања, регулаторна интеграција и ангажовање приватног сектора, односно В2В сарадња и интеграција пословних заједница.



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

У складу са закљученим уговором са Међународном финансијском корпорацијом („IFC“), Сектор за међународну сарадњу ће активно учествовати и пратити реализацију уговора којим се развија и реализује оквир за екоиндустријске паркове у Републици Србији.

Сектор за међународну сарадњу ће у склопу својих редовних активности пратити усвајање нове регулативе од стране других релевантних држава, а које утичу или могу имати утицај на пословање привредних субјеката у Републици Србији или које могу утицати на будућу промоцију улагања у исту. Праћење и тумачење правне регулативе ће се спроводити уз подршку Сектора за правну подршку. Треба истаћи, да је савезна влада СР Немачке недавно уврстила Србију на списак 34 земље за које ће својим компанијама пружати додатне гаранције уколико се одлуче за инвестирање у неку од њих.

Поред наведених активности Сектор за међународну сарадњу ће наставити да обавља остале редовне активности као што су:

- Учешће у мешовитим комитетима са другим државама;
- Израда извештаја о билатералној и мултилатералној сарадњи са другим земљама и за потребе других министарстава и државних институција;
- Учешће представника Агенције у преговарачком процесу са Европском унијом из делокруга надлежности Агенције;
- Имплементирање активности усмерених ка процесу европских интеграција;
- Учешће у спровођењу и праћењу програма финансираних од стране министарстава, домаћих и међународних институција и организација;
- Спровођење Пројекта “Оснаживање и даље успостављање услуге менторига за мала и средња предузећа у земљама Западног Балкана (Србија, Босна и Херцеговина, Црна Гора и Северна Македонија), РАС и Јапанска агенција за међународну сарадњу ЈИСА
- Предлагање, координација и спровођење активности везано за промоцију улагања у Републику Србију и унапређење угледа земље у међународној пословној заједници;
- Подршка и организација догађаја, конференција, пословних сусрета и форума у земљи и иностранству као и учешће на истим;
- Припрема и спровођење Програма интернационализације привредних друштава и предузетника кроз организовање наступа домаћих привредника на водећим светским сајмовима у сарадњи са Привредном комором Србије, као и у самосталној организацији Агенције;
- Континуирана сарадња са Развојном агенцијом Републике Српске (РАРС) у организацији Међународног форуму о сарадњи. Предвиђено је да се једанаести по реду Међународни форум о сарадњи одржи у Републици Српској у другој половини 2026. године. Основни циљ Форума је пословно повезивање привредних субјеката у региону и шире са циљем повећања прихода, изласка на нова тржишта, размене искуства и упознавањем са изворима финансирања. Размена искустава између организација и институција које се баве подршком Сектору МСП, као и регионалним и локалним економским развојем;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Наставак успешне сарадње и подршка Аутомобилском кластеру Србије у организацији годишње конференције као и учешће на годишњој конференцији о аутомобилској индустрији земаља Југоисточне Европе- “SEE Automotive Conference – Connect&Supply”, као и пословним сусретима који се организују за време ове конференције;
- Припрема и организација међународне конференције и пословних сусрета у земљи и иностранству;
- Организација обука и децентрализованих тренинга у земљи у оквиру пројекта Европске мреже предузетништва;
- Подршка у организацији међународних форума и конференција у оквиру пројекта Европске мреже предузетништва;
- Учествовање у раду националних и међународних тела и организација.

Агенција ће наставити промоцију домаћих компанија и инвестиционих потенцијала Републике Србије на сајмовима у иностранству.

План сајмова за 2026. годину направљен је у складу са плановима и организацијом пословања Агенције и фокус је стављен на оне сајмове за које постоји највеће интересовање и које се налазе у секторима у којима домаће компаније показују значајан извозни потенцијал. Узимајући у обзир глобална дешавања, потребе домаћих компанија као и секторе у фокусу и приоритетна тржишта са којима Влада Републике Србије остварује сарадњу, Агенција је план сајмова у 2026. години ускладила са новонасталим околностима.

За организацију већине сајмова планиран је наставак сарадње са Привредном комором Србије при чему се садржина, начин и услови, детаљно регулишу посебним споразумом закљученим између Агенције и Привредне коморе Србије. Имајући у виду чињеницу да је са организацијом наступа на међународним сајмовима неопходно започети знатно пре почетка сајма, а у циљу првенствено благовременог пријављивања учешћа, нижих трошкова, добијања боље позиције и остваривања квалитетнијег наступа, већ се у 2025. години започело са организацијом наступа на сајмовима који ће се одржати током 2026. године. Исто тако ће се већ у 2025. години почети са организацијом сајмова који ће се одржати у 2027. години.

Планирани сајмови у 2026. години:

Р. бр	САЈАМ	Време одржавања	Индустрија
1.	GULFOOD Дубаи, УАЕ	26-30.01.2026.	прехранбена
2.	PRODEXPO Москва, Русија	09-12.02.2026.	прехранбена
3.	FOODEX Токио, Јапан	10-13.03.2026.	Прехрамбена



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

4.	EMBEDDED WORLD Нирнберг, Немачка	10-12.03.2026	ИТ/електронска инд. (сајам интегрисане електронике)
5.	VINITALY Верона, Италија	12-15.04.2026.	сајам вина
6.	Међународни сајам привреде Мостар, БиХ	април 2026.	општи сајам
7.	PLMA Амстердам, Холандија	19-20.05.2026.	сајам робних марки - PL
8.	THE SAUDI FOOD SHOW Ријад, Саудијска Арабија	15-17.06.2026.	прехранбена
9.	LONDON WINE FAIR Лондон, Велика Британија	18-20.05.2026.	сајам вина и алкохолних пића
10.	GITEX EUROPE Берлин, Немачка	30.06.-01.07.2026.	ИТ, сајам технологија
11.	AUTOMECHANIKA Франкфурт, Немачка	08-12.09.2026.	аутомобилска индустрија
12.	SIAL Париз, Француска	17-21.10.2026.	прехранбена

1. Сајам "**Prodexpo**" који се одржава сваке године у Москви, представља водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије не само за Руску Федерацију, већ и за Заједницу независних земаља, са традицијом дугом преко 30 година. У 2025. години, Сајам је одржан на простору од око 100.000 m², на истом је излагало око 2.200 излагача из 40 земаља света, уз 12 националних павиљона. Сајам је посетило преко 72.000 посетилаца (највећи број посетилаца је са руског говорног подручја) из 96 земаља света, од чега су највећи број чинили стручни посетиоци као што су представници малопродајних објеката, прерађивачи, дистрибутери, добављачи из области кетеринга и хотелијерства. У 2025. години, у организацији Агенције и ПКС, организован је наступ српских предузећа у оквиру националног штанда Републике Србије. Наступило је 18 српских компанија, што говори о значају овог сајма за пословање наших компанија. Руски дистрибутери и пословни партнери показали су велико интересовање за сарадњу са српским компанијама које су се представиле на овом сајму. Огромно тржиште Руске Федерације, велика потражња за српским производима на истом, успех претходних наступа, уз предност Споразума о слободној



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

трговини, у многоме иду у прилог потреби континуираног присуства српских компанија на овом и осталим сајмовима у Русији.

2. Сајам **"Gulfood"**, који се традиционално одржава већ више од 28 година, представља идеално место за извозно оријентисане произвођаче хране и пића, али и опреме за хотелијерство, те пружаоце прехранбених услуга који желе да послују на тржишту Средњег Истока, Африке и Јужне Азије. Сматра се једним од највећих сајмова прехране и пића у свету. На сајму је 2025. године своје производе представило више од 5.500 излагача из 190 земаља. Сајам је посетило више од 150.000 посетилаца из више од 160 земаља света. У оквиру сајма „Gulfood“ одржава се и сајам халал производа на којем произвођачи који су своје производе сертифициковали у складу са овим стандардом могу понудити своје производе потенцијалним партнерима. Због изузетне посећености, сајам од 2014. године траје пет дана. У 2025. години Агенција је заједно са Привредном комором Србије организовала наступ 22 домаћих компанија на националном штанду у оквиру овог сајма.
3. Сајам **"Foodex Japan"** је једна од највећих и најзначајнијих сајмова прехранбене индустрије у Јапану и Азији. Одржава се већ 50 година у Токију, Јапан где се годишње представи преко 80.000 излагача а сајам посети преко 4 милиона посетилаца и професионалних купаца. Србија се после дужег времена поново представила на овом сајму у 2025. са националним штандом у организацији РАС и ПКС.
4. Сајам **"Embedded World"** је један од водећих сајмова у области ембедид технологија на свету. Сајам се одржава сваке године. У 2025. години на сајму је било преко 1.100 излагача из 50 земаља. Агенција је у сарадњи са Привредном комором Србије у 2025 организовала наступ у оквиру националног штанда за 10 домаћих компанија, које су на овом сајму представиле своје производе.
5. Сајам **"VinItaly"** се одржава већ 57 година и један је од водећих сајмова вина и алкохолних пића у Европи. Србија се од 2023. представља на овом сајму. Национални штанд је организован у сарадњи са Привредном комором Србије.
6. **Међународни сајам привреде** у Мостару, Босна и Херцеговина је по броју излагача и посетилаца највећа сајамска манифестација у БиХ. Реч је о општем сајму који обухвата секторе грађевинарства, производње и прераде метала, прехранбене, ауто, електро, дрвне и хемијске индустрије, ИКТ, медицинске опреме и козметике, туризма, спорта, графичке делатности и издаваштва. У оквиру програма посебно место заузима специјализована сајамска манифестација “Вино и виноградарска опрема”. У 2025. години Србија се на овом сајму представила са 24 компанија на националном штанду, у организацији Агенције и ПКС.
7. Сајам **"PLMA"** је међународна сајамска манифестација робних марки која се одржава сваке године у Амстердаму и која већ 40 година окупља највеће трговинске ланце и произвођаче пружајући им пуну подршку у проналажењу заједничког интереса, пласману нових производа, остваривању пословних контаката и откривању нових идеја, које ће омогућити успех њиховим програмима. На Сајму је у 2025. учествовало



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

више од 3.000 излагача уз 60 националних павиљона. Сајам је посетило преко 28.000 професионалних посетилаца из 120 земаља света. У 2025. години, у организацији Агенције и ПКС, Србија се представила дванаесто пут на овом сајму, при чему се у оквиру националног штанда Србије представило 36 српских компанија из прехранбеног и непрехрамбеног сектора. PLMA је специфичан сајам, због тога што српске компаније кроз услужну производњу за светски познате власнике брендова обезбеђују улазак на светско тржиште кроз увођење најважнијих стандарда који су неопходни у модерној прехранбеној индустрији, а чиме им се отварају и могућности за даље ширење сопствених производних портфолија и освајање нових тржишта.

8. **"The Saudi Food Expo"** је највећи сајам прехранбене индустрије у Саудијској Арабији. На сајму излаже преко 1000 излагача из 97 земаља. Србија се 2025. представила са два национална штанда, где је своје производе представило 15 компанија.
9. Сајам **"London Wine Fair"** је једна од најзначајнијих и највећих специјализованих изложби вина у Великој Британији, на којој се сусрећу дистрибутери и представници водећих малопродајних ланаца. Овај сајам више од 40 година привлачи десетине хиљаде купаца из свих барова, супермаркета, ресторана и дистрибутера. Србија се по други пут представила на овом сајму у 2025. години када је у оквиру националног штанда излагало 9 компанија.
10. **„GITEX Europe“** је водећи међународни технолошки сајам који се ове године одржао по први пут у Европи, у Берлину, Немачка. Компаније из Србије су се по први пут представиле на овом сајму у оквиру националног штанда, у организацији Агенције и ПКС, где је своје услуге представило 22 компаније.
11. **„SIAL“** је водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије и одржава се сваке друге године. У 2024. години на сајму је излагало 7.500 излагача из 127 земаља. Овај сајам се одржава од 1964. године и чини га неколико тематских целина одвојених по павиљонима (национални павиљони и регије света, воће и поврће, алкохол и вино, замрзнути производи, млеко и млечни производи, месо и риба, кондиторски производи, дуготрајни производи, прерађена храна), а показао се као идеалан за потписивање уговора, промоцију производа и истраживање тржишта, и као такав има дугогодишњу успешну традицију при реализацији извозних послова. У оквиру два национална штанда Србије, у организацији Агенције и ПКС у 2024. години се на овом сајму представило 36 компанија.
12. Сајам **„Automechanika“** је водећи сајам у области аутомобилске индустрије који се одржава у Франкфурту, Немачка, сваке друге године. Србија се на овом сајму, после дуже паузе, представила 2024. године са националним штандом у сарадњи са ПКС, где је своје производе и услуге представило 8 компанија.

Реализација плана сајмова у 2026. години ће зависити од околности у земљама у којима се одржавају сајмови, као и од заинтересованости компанија за одређена тржишта, те су у складу са тим могуће и измене. У зависности од потреба и прилика за промоцију



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

привреде Републике Србије, Агенција може самостално и / или у сарадњи са Привредном комором Србије да организује наступ домаћих компанија и на другим међународним сајмовима који нису наведени на овој листи, у складу са планираним и расположивим буџетским средствима. Агенција свакако планира да у наредном периоду у складу са потребама подршке сектору МСП организује наступ на сајмовима у оквиру Националног штанда Србије и на новим тржиштима од интереса за сектор МСП.

ПРОГРАМ ИЗ 2025. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТАВА И ПРЕДУЗЕТНИКА У 2026. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм интернационализације привредних друштава и предузетника у 2026. години	133.000.000,00 дин.	62.718.875,09дин.	117.538.780,11 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Кроз овај програм Агенција ће пружати подршку интернационализацији привредних друштава и предузетника у циљу креирања услова за остваривање извозних послова, кроз презентацију производа и услуга, успостављање пословних контаката са привредним друштвима из иностранства, прикупљање информација о условима присуства на страним тржиштима и праћење актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду. Поред освајања нових тржишта и повећање присуства на постојећим тржиштима, циљ ове активности је и брендирање Републике Србије као повољне инвестиционе и пословне дестинације, успостављање привредних веза са иностранством и интеграција домаћих привредних друштава у међународне ланце вредности.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подршка интернационализацији привредних друштава и предузетника, у циљу креирања услова за остваривање прихода од продаје својих производа и услуга на новим иностраним тржиштима, као и боље позиционирање на већ постојећим. Поред освајања нових тржишта и повећања присуства на постојећим тржиштима, циљ овог програма је и прикупљање информација о условима пословања на



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

иностраним тржиштима и праћење актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду.

Програм доприноси:

- Повећању прихода привредних друштава, корисника Програма, на иностраним тржиштима;
- Побољшању имиџа привреде Републике Србије у иностранству;
- Повећању укупног обима инвестиција у индустрију уз раст квалитета инвестиција;
- Већем обиму спољнотрговинске размене и смањењу трговинског дефицита;
- Унапређењу технолошке структуре извоза;
- Интернационализацији привреде кроз укључивање у регионалне и глобалне ланце вредности.

3. АКТИВНОСТИ

Програмом ће се финансирати следеће групе активности у 2026. години:

- организација националних штандова на међународним сајмовима у иностранству (закуп изложбеног простора, радови у вези са организацијом националног штанда, трошкови вођења националног штанда (струја, вода, интернет, чишћење и сл.), трошкови уписа излагача у сајамски каталог, трошкови обавезне медијске таксе или други слични трошкови прописани од стране сајма...);
- организација пословних сусрета у земљи и иностранству.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Извоз производа корисника Програма на нова и постојећа инострана тржишта;
- Повећање запослености код корисника Програма;
- Раст квалитета инвестиција;
- Интеграција корисника Програма у међународне ланце вредности;
- Раст извоза прерађивачке индустрије;
- Повећање видљивости и стално присуство домаћих компанија на иностраним тржиштима.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Законом о улагањима;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.
- Стратегијом за развој малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

2. ПРОГРАМ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТАВА И ПРЕДУЗЕТНИКА У 2027. ГОДИНИ



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

РЕДНИ БРОЈ:	2.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Микро, мала и средња предузећа и предузетници као и велика предузећа
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2026-2027. година
БУЏЕТ ЗА 2026. ГОДИНУ:	147.000.000,00 динара

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Кроз овај програм Агенција ће пружати подршку интернационализацији привредних друштава и предузетника у циљу креирања услова за остваривање извозних послова, кроз презентацију производа и услуга, успостављање пословних контаката са привредним друштвима из иностранства, прикупљање информација о условима присуства на страним тржиштима и праћење актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду. Поред освајања нових тржишта и повећање присуства на постојећим тржиштима, циљ ове активности је и брендирање Републике Србије као повољне инвестиционе и пословне дестинације, успостављање привредних веза са иностранством и интеграција домаћих привредних друштава у међународне ланце вредности.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подршка интернационализацији привредних друштава и предузетника, у циљу креирања услова за остваривање прихода од продаје својих производа и услуга на новим иностраним тржиштима, као и боље позиционирање на већ постојећим. Поред освајања нових тржишта и повећања присуства на постојећим тржиштима, циљ овог програма је и прикупљање информација о условима пословања на иностраним тржиштима и праћење актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду.

Програм доприноси:

- Повећању прихода привредних друштава, корисника Програма, на иностраним тржиштима;
- Побољшању имиџа привреде Републике Србије у иностранству;
- Повећању укупног обима инвестиција у индустрију уз раст квалитета инвестиција;
- Већем обиму спољнотрговинске размене и смањењу негативности трговинског биланса;
- Унапређењу технолошке структуре извоза;
- Интернационализацији привреде кроз укључивање у регионалне и глобалне ланце вредности.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. АКТИВНОСТИ

Програмом ће се финансирати следеће групе активности у 2026. години:

- организација националних штандова на међународним сајмовима у иностранству (закуп изложбеног простора, радови у вези са организацијом националног штанда, трошкови вођења националног штанда (струја, вода, интернет, чишћење и сл.), трошкови уписа излагача у сајамски каталог, трошкови обавезне медијске таксе или други слични трошкови прописани од стране сајма...);
- организација пословних сусрета у земљи и иностранству.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Извоз производа корисника Програма на нова инострана тржишта;
- Повећање запослености код корисника Програма;
- Раст квалитета инвестиција;
- Интеграција корисника Програма у међународне ланце вредности;
- Раст извоза прерађивачке индустрије;
- Повећање видљивости и стално присуство домаћих компанија на иностраним тржиштима.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Законом о улагањима;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.
- Стратегијом за развој малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

ПРОЈЕКАТ КОЈИ СЕ СПРОВОДИ ОД 2025. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ЕВРОПСКА МРЕЖА ПРЕДУЗЕТНИШТВА (ENTERPRISE EUROPE NETWORK)

РЕДНИ БРОЈ:	1.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Микро, мала и средња предузећа и предузетници, кластери, научно - истраживачки центри и институције, пословни инкубатори
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	јул 2025.- 2028. година
БУЏЕТ ЗА 2026. ГОДИНУ:	20.000.000,00 дин.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

У циљу ефикасног и ефективног искоришћавања потенцијала микро, малих и средњих предузећа на јединственом европском тржишту, Европска комисија је 2008. године формирала Европску мрежу предузетништва – Enterprise Europe Network (EEN). Европска мрежа предузетништва, као највећа европска мрежа за пословну подршку, нуди разнолику помоћ микро, малим и средњим предузећима и предузетницима у Европској унији и шире. Конзорцијум који овај пројекат спроводи у Србији чине:

- Привредна комора Србије
- Развојна агенција Србије
- Иновациони центар Машинског факултета у Београду
- Пословни инкубатор Нови Сад
- Економски факултет Универзитета у Нишу
- Институт Михајло Пупин

Европска мрежа предузетништва је активна у више од 60 земаља широм света. Са више од 600 партнера (агенције, универзитети, истраживачко-технолошке развојне институције...), ова мрежа представља највећу пословну мрежу која промовише и помаже рад малих и средњих предузећа. Преко ове Мреже, микро, мала и средња предузећа и предузетници могу да остваре пословну сарадњу са иностраним партнерима. Услуге које пружа ЕЕН мрежа микро, малим и средњим предузећима, односе се на интернационализацију њиховог пословања, подршку у приступу финансирању, подршку приступу програмима и фондовима ЕУ, информисање о прописима и правилима ЕУ и сл.

Мала и средња предузећа могу да користе услуге ЕЕН мреже као што су: коришћење ЕЕН база пословне сарадње за прекогранично пословно повезивање, учешће на међународним пословним сусретима по систему унапред организованих састанака и пословним мисијама, помоћ приликом трансфера технологија, заштите интелектуалне својине и развоја истраживачких пројеката, одговори на упите у вези са прописима ЕУ, достављање информација о могућностима коришћења средстава ЕУ и проналажење партнера за заједничко аплицирање за иста та средства, достављање информација о међународним и ЕУ тендерима, достављање информација о законима и тржишту, интернационализација пословања у другим државама света, итд. Праве информације и права информативна решења за проблеме малих и средњих предузећа ће допринети развоју сектора МСП на данашњим динамичним и отвореним тржиштима.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Пројекта је повећање конкурентности домаћих предузећа кроз већу доступност информација о пословању на тржишту ЕУ и помоћ у интернационализацији домаћих МСП.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Специфични циљеви:

- Бољи приступ информацијама о пословању на тржишту ЕУ;
- Сарадња домаћих МСП са иновативним центрима и предузећима из иностранства;
- Повезивање домаћих предузећа са потенцијалним страним партнерима ради успостављања дугорочне пословне сарадње;
- Боља позиционираност домаћих предузећа на тржишту ЕУ и других земаља;
- Промовисање иновативности као пут до повећања конкурентности МСП у Србији;
- Промовисање конкурентности региона Србије кроз пословно повезивање, међународне пројекте и отварање прилика за нове пословне идеје.

3. АКТИВНОСТИ

Радни програм Агенције за 2026. годину предвиђа четири активности:

1. Прекограничне партнерске услуге за успостављање пословне сарадње. Услуге имају за циљ да омогуће и помогну МСП да унапреде своје пословање и да се укључе у процес интернационализације. МСП се анимирају и подстичу да учествују на међународним пословним сусретима тј. брокерским догађајима (business-to-business, cluster-to-cluster) и компанијским мисијама (company missions) са циљем да се предузећа из одређених сектора из различитих земаља састану и на једном месту размене идеје, искуства, примере добре праксе пословања и као крајњи циљ успоставе пословну сарадњу.

2. Услуге подршке и информисања: Агенција има обавезу да у директним контактима пружа информације и подршку домаћим ММСПП у вези са услугама које Мрежа пружа, а која се тиче интернационализације пословања, услова за пословање на ЕУ тржишту и пружање информација о ЕУ програмима.

3. Промоција Мреже и комуникационе активности: Агенција је у обавези да промовише услуге Мреже и активности међу ММСПП у земљи. Агенција ће самостално или заједно са мрежом АРРА континуирано промовисати мрежу кроз презентације и посете домаћим предузећима и предузетницима. Агенција ће своје услуге промовисати и путем медија, ИТ алата, ЕЕН алата и друштвених мрежа са циљем што веће доступности информација о услугама и активностима које Мрежа нуди.

4. Учествовање у активностима Мреже: Представници Агенције у обавези су да учествују на свим догађајима (састанцима, конференцијама, манифестацијама, секторским групама, тренинзима, саветодавним и надзорним групама) које организује Европска мрежа предузетништва у оквиру овог пројекта.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Побољшање конкурентности постојећих МСП;
- Повећање броја партнерских уговора између српских и иностраних предузећа;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Унапређење положаја и улоге МСП у Републици Србији у односу на конкуренцију из ЕУ;
- Стварање услова за равномернији регионални развој;
- Организовани пословни сусрети, посете компанијама, као и локални и регионални догађаји.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act);
- COSME програмом Европске комисије.

ПРОЈЕКАТ КОЛИ СЕ СПРОВОДИ У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОЈЕКАТ РАС-ЈАПАНСКА АГЕНЦИЈА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ „ЈІСА“ – ОСНАЖИВАЊЕ И ДАЉЕ УСПОСТАВЉАЊЕ УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА ЗА МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА У ЗЕМЉАМА ЗАПАДНОГ БАЛКАНА (СРБИЈА, БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА, ЦРНА ГОРА И СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА)

РЕДНИ БРОЈ:	1
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	- ПАРТНЕРСКЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ ИЗ 4 ЗЕМЉЕ-СРБИЈА, БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА, ЦРНА ГОРА, С. МАКЕДОНИЈА - ПОСТОЈЕЋА МИКРО, МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА И ПРЕДУЗЕТНИЦИ И КЛАСТЕРИ НА ТЕРИТОРИЈИ СРБИЈЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, ЦРНЕ ГОРЕ, С. МАКЕДОНИЈЕ
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2022. – 2026. ГОД.
БУЏЕТ ЗА 2024.:	1. БУЏЕТ ЗА ТЕХНИЧКУ ПОДРШКУ РЕАЛИЗУЈЕ ЈІСА 2. УЧЕШЋЕ АГЕНЦИЈЕ: 24.700.000 РСД

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Сарадња Агенције и ЈІСА (Јапанска агенција за међународну сарадњу) започета је кроз пројекат подршке за микро, мала и средња привредна друштва и предузетнике (ММСПП) још 2006. године. Тада је пројекат реализовала Републичка агенција за развој МСПП заједно са ЈІСА. Услуга менторинга је бесплатна и намењена је ММСПП, као и задругама, кроз пружање свеобухватне подршке корисницима. Процес менторинга одвија се по методологији Агенције развијеној током 20 година сарадње са ЈІСА и



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

подразумева свеобухватну подршку корисницима (у трајању од 25 до 75 сати) кроз индивидуални приступ у самој компанији.

Менторинг спроводе ментори - стручна лица, радно ангажована у 17 регионалних развојних агенција (АРРА), која су успешно завршила стандардизовани тренинг за менторе и више тзв. „Обука на послу“ (On the Job Training).

Стручно лице - сертификовани ментор спроводи услугу у директном контакту и раду са власником и/или законским заступником привредног субјекта. Власник и/или законски заступник привредног субјекта и ментор заједно анализирају-дијагностикују пословање, разлоге тренутних проблема или сметње за даљи развој, најважније потенцијале за раст, те на основу констатованог стања, ментор и корисник менторинг услуге припремају план/пројекат развоја који за циљ има побољшање пословних резултата.

Пројекат „Оснаживање и даље уопштавање услуге менторинга за ММСПП у земљама Западног Балкана“, шести је пројекат у низу и представља наставак унапређења процеса стандардизованог менторинга у Србији и успостављање и промоцију менторинг услуге у земљама Западног Балкана (Црна Гора, Северна Македонија, БиХ) по моделу који су заједно развили РАС и ЈСА.

Поред успостављања и јачања стандардизоване менторинг услуге, подизања капацитета људских ресурса и трансфера стандардизованог модела у региону, сарадња Агенције и ЈСА фокусирана је и на додатно профилисање корисника менторинг услуге те је од 2019. године Агенција креирала и започела реализацију „Програма пружања стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије“. Кроз реализацију овог програма менторинг подршке који је у складу са потребама сектора у фокусу (секторски приступ), право учешћа имају ММСПП који обављају делатност у оквиру једног од сектора прерађивачке индустрије груписане у четири области и то: индустрија машина и опреме; прехранбена индустрија; дрвна и индустрија намештаја и индустрија гуме и пластике (приоритетни сектори на основу истраживања и препоруке World Bank које је усвојило Министарство привреде). Након спровођења Јавног позива и процедура предселекције и финалног одабира, а у складу са расположивим буџетом у 2025. години, одобрено је спровођење стандардизоване услуге менторинга за 80 предузећа до 50 сати по кориснику. У 2026. години је, због великог интересовања, планирано да се овим програмом обухвати до 140 ММСПП (у складу са трећим, унапређеним издањем Водича за спровођење стандардизоване услуге менторинга за зрела предузећа предвиђено је до 75 менторинг сати по кориснику).

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ:

Допринос одрживом економском расту и регионалном развоју у Србији и на Западном Балкану кроз унапређење и регионално ширење специјализованог, висококвалитетног стандардизованог менторинг система.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Специфични циљ:

- Успостављен одрживи систем менторинг услуге за мала и средња предузећа (ММСПП) и проширен у земљама западног Балкана (Босна и Херцеговина, Црна Гора и Северна Македонија), и унапређење пословање ММСПП у региону кроз коришћење услуге менторинга.
- Унапређена и у потпуности институционализована, секторски прилагођена стандардизована услуга менторинга, уз увођење QA, QM QC.
- Омогућена доступност и квалитет услуге за ММСПП на целој територији Србије.
- Трансферисан напредни модел Босни и Херцеговини, Црној Гори и Северној Македонији, чиме се унапређује конкурентност, продуктивност и иновациона способност МСП у целом региону Западног Балкана.
- Побољшане перформансе привредних субјеката које утичу на пословни резултат.

3. АКТИВНОСТИ

- Провера и евалуација извештаја за менторинг из ССУ 2025.
- Припрема документације и упутства и комплетна реализација Јавног позива за „Програм пружања стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије 2026.”
- Припрема документације и упутстава и комплетна реализација Јавних позива за стандардизовану услугу менторинга за програме финансиране од стране Министарства привреде.
- Спровођење Follow Up анализе за кориснике свих програма менторинга у 2025. и 2023. години, затим обрада анкета и креирање Извештаја.
- Припрема методологије за екстерну евалуацију утицаја услуге менторинга.
- Тренинг тренера на послу “On the Job Training for Instructors” (OJT).
- Реализација OJT у 36 компанија – корисника стандардизоване услуге менторинга
- Ревизија и активности на унапређењу Водича за менторинг - Mentoring Guidelines.
- Тестирање примене унапређених критеријума са селекцију ментора, тренера за менторе и тренера за тренера за OJT, „тренинг на послу“.
- Припрема и организација тренинга за нове тренере у Србији.
- Припрема и организација тренинга за нове менторе, тренинг тренера и OJT у Северној Македонији, БиХ и Црној Гори.
- Организација посета компанијама-корисницима менторинга у сарадњи са јапанским експертима.
- Реализација радионица SDM - System Design Meetings за регионалне партнерске имплементационе агенције.
- Припрема и организација догађаја: Mentor Award - Такмичење за најбољег ментора 2026, Менторинг Форум 2026 и годишњег састанак свих ментора – All Mentor Meeting.
- Мониторинг и евалуација спровођења услуге у оквиру програма 2026.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Избор сертифицираних ментора за напредну обуку и специјализацију у пружању услуге.
- Развој модула за обуку у сарадњи са јапанским стручњацима (CRT и ToCRTT).
- Реализација специјализованих обука (Каизен, QC алати, дијагностика предузећа, дигитализација).
- Мапирање компетенција и профилисање свих активних ментора.
- Дефинисање критеријума секторске специјализације.
- Формирање специјализованих група ментора (укључујући водеће менторе/координаторе).
- Развој методологије РАС стандарда квалитета за спровођење менторинга.
- Увођење алата за процену учинка ментора и механизма међусобне ревизије.
- Периодична ревизија случајева менторинга и интерне процене.
- Регионални технички координациони састанци са партнерским институцијама.
- SDM (System Design Meetings) које обезбеђује РАС партнерским институцијама у БиХ, Северној Македонији и Црној Гори.
- Реализација ТоТ обука (Training-of-Trainers) од стране српских ментора/тренера.
- Пилот-имплементација унапређеног модела менторинга у свакој партнерској земљи.
- Достигнути КИП – број корисника у оквиру реализације различитих програма стандардизоване услуге менторинга.
- Креирати нови курикулуме за ТоТ и обучити и сертифицивати Мастер тренере (тренери тренера).
- Успостављен Комитет за управљање квалитетом менторинг услуге.
- Унапређени менторинг алати.
- Унапређен систем у делу управљања и размене информација.
- Развијена пилот верзија комбинованог тренинга (традиционална учионица и е-учење у комбинацији).
- Креиран BLS Извештај са препорукама.
- Уведена специјализована менторинг услуга у свим партнерским државама.
- Реализовани јавни позиви и постигнути индикатори из Средњерочног плана Пројекта.
- Повећани приходи код корисника менторинга.
- Олакшан приступ тржиштима.
- Смањење броја неуспешних привредних субјеката.
- Повећан број коришћених специјализованих услуга.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима,
- Законом о јавним агенцијама,
- Законом о регионалном развоју,
- EU SME Стратегијом
- Application Form for Japan's Technical Cooperation
- Implementing Manual for Standardized mentoring service RAS JICA 2025.
- Mentoring Guideline (3rd Edition, RAS JICA 2025.)



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА РЕГИОНАЛНИ РАЗВОЈ И РЕГИОНАЛНУ САРАДЊУ

ПРОГРАМ ИЗ 2020. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ СТАНДАРДИЗАЦИЈЕ УСЛУГА АКРЕДИТОВАНИХ РЕГИОНАЛНИХ РАЗВОЈНИХ АГЕНЦИЈА ПОТЕНЦИЈАЛНИМ ИНВЕСТИТОРИМА

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год..	Планирана средства за 2026. год.
Програм стандардизације услуга АРРА потенцијалним инвеститорима	3.930.000,00 дин.	40.000,00 дин.	3.890.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Постојеће акредитоване регионалне развојне агенције (у даљем тексту: АРРА) се налазе на различитим нивоима развијености, како са аспекта обучености кадрова, тј. кадровске структуре и искуства особља које ради, тако и са аспекта организационе структуре. Евидентна је потреба стандардизације услуга које пружају у одређеним областима, пре свега кроз подизање капацитета запослених. Пројекат пружа како едукацију запослених у АРРА, тако и финансијску подршку за пружање услуга потенцијалним инвеститорима: одговора на упит инвеститора у одговарајућем року, контактирање инвеститора, уношење извештаја о локацији у базу Агенције и сл.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Корисници средстава су АРРА, у складу са Законом о регионалном развоју ("Службени гласник РС", бр. 51/09, 30/10 и 89/15 - др. закон), Законом о улагањима ("Службени гласник РС", бр. 89/15 и 95/18) и Уредбом о утврђивању услова, критеријума и начина акредитације за обављање послова регионалног развоја и одузимања акредитације пре истека рока на који је издата ("Службени гласник РС", бр. 74/10, 4/12, 44/18 - др. закон, 69/2019 и 113/22).

3. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Програма је постизање равномерног економског развоја кроз пружање подршке локалном економском развоју, а путем побољшања капацитета рада АРРА за пружање услуга потенцијалним инвеститорима, на локалном и регионалном нивоу.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Специфични циљеви:

- унапређење капацитета АРРА за пружање услуга потенцијалним инвеститорима;
- побољшање квалитета услуга АРРА;
- позиционирање АРРА, у контексту њихове улоге значајних чинилаца економског развоја на локалном и регионалном нивоу.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване од 2020. до 2025. године:

- припрема Упутства за реализацију Програма;
- припрема Приручника за реализацију обука;
- припрема и реализација обука за АРРА;
- успостављање административно – дигиталних процедура за извештавање;
- дефинисање и закључивање уговора са АРРА;
- пружање услуга од стране АРРА;
- месечно извештавање о реализованим активностима;
- праћење реализације од стране Агенције.

Активности које ће бити реализоване у 2026. години:

- пружање услуга од стране АРРА;
- месечно извештавање о реализованим активностима;
- праћење реализације од стране Агенције;
- припрема годишњег извештаја АРРА.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- унапређени капацитети запослених у АРРА;
- унапређен рад АРРА кроз стандардизацију услуга које пружају;
- успостављени механизми за ефикаснији рад са потенцијалним инвеститорима и привлачење инвестиција.

6. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

ПРОГРАМ ИЗ 2022. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ФИНАНСИЈСКЕ ПОДРШКЕ КОРИСНИЦИМА ПРОЈЕКТА ИПА ПРОГРАМА ТЕРИТОРИЈАЛНЕ САРАДЊЕ (ПРЕКОГРАНИЧНЕ И ТРАНСНАЦИОНАЛНЕ САРАДЊЕ)



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм пружа финансијску подршку свим легитимним корисницима пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње, односно из програма прекограничне и транснационалне сарадње.

Корисници кроз овај Програм добијају бесповратна средства за суфинансирање и предфинансирање обавезног финансијског учешћа корисника у пројектима. Агенција финансира 10%, а корисник 5% пројекта (обавезно учешће корисника је 15% вредности пројекта). Средства се додељују након закључења уговора са уговарачким/регулаторним телом за одobreне пројекте из горе наведених програма.

Пројекти треба да су усмерени на: унапређење локалног развоја; јачање конкуретности и иновативности привредних субјеката; креирање нових и очување постојећих радних места; унапређење пословних капацитета привредних субјеката и институција подршке развоју предузетништва за приступ различитим изворима финансирања; стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности; подршку развоју образовања за предузетништво; интернационализацију пословања; подршку женском, омладинском и социјалном предузетништву; подршку равномерном регионалном развоју.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм је усмерен на кориснике пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње.

3. ЦИЉ

Општи циљ је јачање регионалне конкуретности и сарадње кроз реализацију партнерских пројеката, као и унапређење и одрживост институционалних капацитета у креирању и реализацији пројеката.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване од 2022. до 2025. године:

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- расписивање Јавног позива;
- разматрање пријава пројеката;
- доношење одлука о додели средстава корисницима;
- закључивање уговора са корисницима;
- пренос средстава корисницима програма;
- праћење реализације и извештавање.

Активности које ће бити реализоване у 2026. години:

- праћење реализације и извештавање (преостао је и један пројекат из 2019. године, који је завршен и поднесен је извештај, али се још увек чека на одобрење Уговарачког тела);
- повраћај меница.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Обезбеђено суфинансирање/предфинансирање пројеката за минимум 15 корисника.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

ПРОГРАМ ИЗ 2024. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2026. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ФИНАНСИЈСКЕ ПОДРШКЕ КОРИСНИЦИМА ПРОЈЕКТА ИПА ПРОГРАМА ТЕРИТОРИЈАЛНЕ САРАДЊЕ (ПРЕКОГРАНИЧНЕ И ТРАНСНАЦИОНАЛНЕ САРАДЊЕ)

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм пружа финансијску подршку свим легитимним корисницима пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње, односно из програма прекограничне и транснационалне сарадње.

Корисници кроз овај Програм добијају бесповратна средства за суфинансирање и предфинансирање обавезног финансијског учешћа корисника у пројектима.

РАС финансира 10%, а корисник 5% пројекта (обавезно учешће корисника је 15% вредности пројекта). Средства се додељују након закључења уговора са уговорачким/регулаторним телом за одобрене пројекте из горе наведених програма. Пројекти треба да су усмерени на: унапређење локалног развоја; јачање конкуретности и иновативности привредних субјеката; креирање нових и очување постојећих радних места; унапређење пословних капацитета привредних субјеката и институција подршке развоју предузетништва за приступ различитим изворима финансирања; стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности; подршку развоју образовања за предузетништво; интернационализацију пословања; подршку женском, омладинском и социјалном предузетнишву; подршку равномерном регионалном развоју.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм је усмерен на кориснике пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње.

3. ЦИЉ

Општи циљ је јачање регионалне конкуретности и сарадње кроз реализацију партнерских пројеката, као и унапређење и одрживост институционалних капацитета у креирању и реализацији пројеката.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване од 2022. до 2025. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- расписивање Јавног позива;
- разматрање пријава пројеката;
- доношење одлука о додели средстава корисницима;
- закључивање уговора са корисницима;
- пренос средстава корисницима програма;
- праћење реализације и извештавање.

Активности које ће бити реализоване у 2026. години:

- праћење реализације и извештавање.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТ

Обезбеђено суфинансирање/предфинансирање пројеката за минимум 15 корисника.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ РЕГИОНАЛНОМ РАЗВОЈУ И РАЗВОЈУ ПРЕДУЗЕТНИШТВА КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ КРОЗ СТАНДАРДИЗОВАНИ СЕТ УСЛУГА КОЈИ СПРОВОДЕ АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2025. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Очекивана реализација на дан 31.12.2025. год.	Планирана средства за 2026. год.
Програм подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз стандардизовани сет услуга који спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2025. години	77.178.606,34 дин.	18.993.861,00 дин.	58.184.745,34 дин.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и Фондом за развој. Програм се спроводи преко АРРА, а средства утврђена Програмом намењена су АРРА за:

1. Услугу пружања помоћи јединицама локалних самоуправа, односно установама и организацијама чији су оснивачи јединице локалне самоуправе у припреми међународних, регионалних и локалних развојних пројеката;
2. Стандардизовани сет услуга пружања помоћи потенцијалним и постојећим микро, малим и средњим предузећима и предузетницима, задругама, кластерима и субјектима социјалног предузетништва, и то:

- 1) Информације;
- 2) Промотивни догађаји;
- 3) Обуке;
- 3) Саветодавне услуге;
- 4) Менторинг;
- 5) Теренска контрола.

Непосредни корисници средстава могу бити само АРРА које су акредитоване у складу са Законом о регионалном развоју („Службени гласник РС”, бр. 51/09, 30/10 и 89/15-др. закон) и Уредбом о утврђивању услова, критеријума и начина акредитације за обављање послова регионалног развоја и одузимања акредитације пре истека рока на који је издата („Службени гласник РС”, бр. 74/10, 4/12, 44/18 – др. закон, 69/19 и 113/22).

За јединице локалне самоуправе (у даљем тексту: ЈЛС), односно установе и организације чији су оснивачи ЈЛС, као и потенцијална и постојећа микро, мала и средња предузећа и предузетнике, задруге и кластере услуге из овог програма су бесплатне.

У циљу праћења развоја женског предузетништва у Републици Србији, за све услуге из овог програма које се односе на мала и средња предузећа и предузетнике, обавезно је вођење евиденције корисника програма са аспекта родне равноправности.

2. ЦИЉ

Циљ Програма је подршка регионалном развоју и развоју предузетништва путем пружања стандардизованог сета услуга од стране АРРА јединицама локалних самоуправа (у даљем тексту: ЈЛС), установама и организацијама чији су оснивачи ЈЛС и потенцијалним и постојећим микро, малим и средњим предузећима и предузетницима, задругама, кластерима и субјектима социјалног предузетништва (у даљем тексту: МСПП).

Посебни циљеви програма су:

- пружање подршке јачању ЈЛС, установа и организација чији су оснивачи ЈЛС кроз помоћ у припреми међународних, регионалних и локалних развојних пројеката;
- пружање подршке расту и развоју предузетништва кроз унапређење доступности, обима и квалитета услуга подршке за њихово пословање.



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2025. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма и пратећих образаца за извештавање, План надзора и контроле и евалуациони обрасци, израда Нацрта уговора између Министарства привреде и Агенције, израда Нацрта уговора између АРРА и Агенције, као и образаца за извештавање од стране Агенције;
- Потписивање уговора између Министарства привреде и Агенције, за услуге које реализује Агенција;
- Потписивање уговора између Агенције и АРРА;
- Припрема Портала од стране Агенције;
- Пружање пословних услуга ЈЛС и МСПП од стране АРРА у складу са Програмом;
- Извештавање о реализованим услугама;
- Валидација пружених услуга и сачињавање месечних извештаја од стране Агенције;
- Праћење реализације Програма од стране Агенције и извештавање Министарства привреде;
- Исплата средстава АРРА за пружене услуге на месечном, односно полугодишњем нивоу.

Активности које ће се реализовати у 2026. години:

- Праћење реализације Програма од стране Агенције и извештавање Министарства привреде;
- Исплата средстава АРРА за пружене услуге на месечном, односно полугодишњем нивоу (за децембар 2025. године, односно за другу половину 2025. године);
- Припрема годишњег извештаја ка Министарству привреде.

Носиоци реализације:

- Министарство привреде;
- Агенција;
- АРРА.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Већа доступност услуга ЈЛС, односно установа и организација чији су оснивачи јединице локалне самоуправе, у припреми међународних, регионалних и локалних развојних пројеката;
- Већа доступност услуга за подршку пословању МСПП, уједначен квалитет услуга, већи број корисника услуга;
- Унапређење мера државне подршке МСПП.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

ПРОГРАМ КОЈИ ЋЕ СЕ СПРОВОДИТИ ОД 2026. ГОДИНЕ

1. ПРОГРАМ ФИНАНСИЈСКЕ ПОДРШКЕ КОРИСНИЦИМА ПРОЈЕКТА ИПА ПРОГРАМА ТЕРИТОРИЈАЛНЕ САРАДЊЕ (ПРЕКОГРАНИЧНЕ И ТРАНСНАЦИОНАЛНЕ САРАДЊЕ)

РЕДНИ БРОЈ:	1
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Корисници пројекта који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2026. –
УКУПАН БУЏЕТ (1+2):	10.000.000,00 РСД
	1. Буџетска средства: 10.000.000,00 РСД

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм пружа финансијску подршку свим легитимним корисницима пројекта који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње, односно из програма прекограничне и транснационалне сарадње.

Корисници кроз овај Програм добијају бесповратна средства за суфинансирање и предфинансирање обавезног финансијског учешћа корисника у пројектима.

РАС финансира 10%, а корисник 5% пројекта (обавезно учешће корисника је 15% вредности пројекта). Средства се додељују након закључења уговора са уговарачким/регулаторним телом за одобрене пројекте из горе наведених програма.

Пројекти треба да су усмерени на:

- унапређење локалног развоја;
- јачање конкурентности и иновативности привредних субјеката;
- креирање нових и очување постојећих радних места;
- унапређење пословних капацитета привредних субјеката и институција подршке развоју предузетништва за приступ различитим изворима финансирања;
- стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности;
- подршку развоју образовања за предузетништво;
- интернационализацију пословања;
- подршку женском, омладинском и социјалном предузетништву;
- подршку равномерном регионалном развоју.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм је усмерен на кориснике пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње.

3. ЦИЉ

Општи циљ је јачање регионалне конкуретности и сарадње кроз реализацију партнерских пројеката, као и унапређење и одрживост институционалних капацитета у креирању и реализацији пројеката.

4. АКТИВНОСТИ

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- расписивање Јавног позива;
- разматрање пријава пројеката;
- доношење одлука о додели средстава корисницима;
- закључивање уговора са корисницима;
- пренос средстава корисницима програма;
- праћење реализације и извештавање.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТ

Обезбеђено суфинансирање/предфинансирање за минимум 20 пројеката.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

Поверени послови - Делокруг рада утврђен законом и подзаконским актима

Акредитација регионалних развојних агенција

Акредитацијом се регионалним развојним агенцијама поверавају одређени државни послови, односно спровођење развојних пројеката и активности које се финансирају из буџета Републике Србије и других извора у складу са Законом о регионалном развоју. У 2026. години планирана је обнова акредитације за 5 АРРА којима постојећа акредитација истиче: Регионална агенција за развој и европске интеграције „Београд“, Регионална развојна агенција Подриња, Подгорине и Рађевине из Лознице, Регионална развојна агенција Пчињског округа из Врања, Регионална развојна агенција „Панонрег“ из Суботице и Регионална развојна агенција „Браничево – Подунавље“ из Пожаревца.

Вредновање рада АРРА

У складу са Правилником о ближим условима и критеријумима за вредновање рада регионалних развојних агенција („Сл. гласник РС“, бр. 6/2011), вредновање рада АРРА



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

врши се једном годишње. Комисије за вредновање рада АРРА извршиће поступак вредновања свих 17 АРРА. Поступак вредновања обухвата рад на следећим пословима: анализа годишњих извештаја о раду АРРА, теренска контрола АРРА која обухвата контролу сваког појединачног податка из извештаја у корелацији са документацијом на основу које је податак дат, оцена АРРА по критеријумима дефинисаним у оквиру наведеног правилника, припрема извештаја и одлука о оцени рада АРРА.

Предлог, уназад неколико година, јесте да се постојећи критеријуми за вредновање измене и надограде, будући да се на лицу места, кроз поступак вредновања испоставило да би то било корисно за унапређење и објективније оцењивање рада АРРА.

У складу са законом, у 2025. години, Сектор наставља да обавља и следеће послове:

- координира радом регионалних развојних агенција и пружа стручну помоћ потребну за обављање њихових послова који се односе на регионални развој;
- води Јединствен регистар акредитованих регионалних развојних агенција;
- планира и предлаже пројекте из области регионалног развоја и обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из европских фондова, донација и других облика развојне помоћи;
- унапређује сарадњу са релевантним субјектима регионалног развоја;
- доставља податке за унос у Регистар мера и подстицаја регионалног развоја који се води код Агенције за привредне регистре;
- реализује програме и мере ресорног министарства;
- обавља и друге послове у складу са законом.

Остале активности

- Учешће у раду четири Заједничке радне групе за програмирање на територији обухваћеној ИНТЕРРЕГ програмом за период 2021-2027 – у Бугарској, Румунији, Мађарској и Хрватској;
- учешће у раду различитих међусекторских радних група у Агенцији;
- учешће у раду Управног одбора програма за локални развој – ЕУ ПРО;
- учешће на семинарима, конференцијама и другим едукацијама.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ПЛАНИРАЊЕ И АНАЛИЗУ

ПРОГРАМ РАДА ОДЕЉЕЊА ЗА ФИНАНСИЈСКУ АНАЛИЗУ ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА

У оквиру Сектора за планирање и анализу у Одељењу за финансијску анализу инвестиционих пројеката обављају се следећи послови:

- Финансијске анализе инвестиционих пројеката и учешће у припреми предлога за Савет за економски развој из делокруга послова Сектора за планирање и анализу у сарадњи са Сектором за правну подршку;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Учешће у изради и контрола предлога висине подстицаја за инвестиционе пројекте на основу стручне анализе;
- Учешће у припреми одговора на упите улагача из делокруга послова Сектора за планирање и анализу и припреми промотивних материјала у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне;
- Припремање генеричких секторских одговора на упите улагача из области рада Сектора за планирање и анализу у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне;
- Праћење пословања улагача у периоду гарантованог улагања и запослености и извештавање о њиховом финансијском положају и резултатима пословања;
- Праћење пословања улагача након истека периода гарантованог улагања и запослености и извештавање о њиховом финансијском положају и резултатима пословања;
- Анализа трендова привлачења директних улагања у Републици Србији и израда предлога за оптимизацију доделе подстицаја.

Финансијска анализа инвестиционих пројеката и учешће у припреми предлога за Савет за економски развој из делокруга послова Сектора за планирање и анализу у сарадњи са Сектором за правну подршку.

Провера бонитета потенцијалног улагача је активност која је уведена у 2017. години. Циљ је утврђивање инвестиционе способности потенцијалног улагача, како би се избегло улагање ресурса у рад са улагачима који не поседују финансијску способност за извршење представљеног инвестиционог пројекта. На овај начин је проверавана величина, ликвидност, пословна стабилност привредних друштава, повезаност друштава, али и репутација улагача. С обзиром да ће Агенција бити ангажована на јако великом броју потенцијалних инвестиционих пројеката у току 2026. године, ангажовање времена и ресурса око инвестиционих пројеката где улагач не поседује способност да их изнесе било би контрапродуктивно за резултате Агенције, али би такође непотребно ангажовало и ресурсе других републичких и локалних органа. Такође, на овај начин се предупређује улажење у могуће споразуме са потенцијалним улагачима на свим нивоима, који би у будућности могли носити негативне правне последице.

Учешће у изради и контрола предлога висине подстицаја за инвестиционе пројекте на основу стручне анализе.

Одељење за анализу инвестиционих пројеката учествује у изради и контроли предлога висине подстицаја заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања и правним саветницима.

Припремање генеричких секторских одговора на упите улагача из области рада Сектора за планирање и анализу у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне. Саветници за финансијску анализу, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, Сектора за индустријске зоне и правним саветницима, пружају интензивну саветодавну помоћ и подршку улагачима како на актуелним тако и на потенцијалним инвестиционим пројектима.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Праћење пословања улагача у току и након истека гарантованог улагања и запослености и извештавање о њиховом финансијском положају и резултатима пословања, има за циљ да се антиципира ризик промене одлуке улагача о даљем пословању у Републици Србији и у складу са тим идентификује потребу за преузимањем одређених мера ублажавања последица такве одлуке на јединицу локалне самоуправе у којој улагач послује.

Учесће у изради прописа, подзаконских аката. Саветници за финансијску анализу наставиће и даље да активно учествују у давању предлога приликом израде прописа, образаца пријаве, као и инструкцијама за израду бизнис плана, делу који је потребан за финансијску оцену инвестиционих пројеката.

Анализа трендова привлачења директних улагања. У складу са потребама тржишта и стратегијом развоја привреде у Републици Србији, пратиће се трендови у привлачењу страних инвестиција и прикупљати информације за потребе имплементације нових програма, који за циљ имају да позитивно утичу на развој домаће економије.

АКТИВНОСТИ

Радна група за реализацију пројеката код којих се врши запошљавање до 100 нових запослених. Руководилац Одељења за финансијску анализу као координатор Радне групе и саветници Одељења за финансијску анализу у Сектору за планирање и анализу, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања и правним саветницима, биће и даље анагажовани на обављању радних задатака, односно предузимању свих неопходних радњи комуникације и сарадње са улагачима у циљу закључења уговора о додели средстава подстицаја, пружању одговора на упите улагача, асистенцији улагачима приликом припреме документације, изради текста нацрта уговора о додели средстава подстицаја, провери бонитета потенцијалног улагача као и групе повезаних лица, утврђивању испуњености услова за доделу средстава на основу пријаве за доделу средстава, стручној анализи инвестиционих пројеката према прописаним критеријумима, прикупљању потребних података од надлежних институција НСЗ, ЦРОСО, стручној анализи бизнис планова потенцијалних улагача, утврђивањеу врсте и висине средстава која се могу у складу са уредбама доделити, припреми предлога и документације за Савет за економски развој, изради закључака о одбијању или одбацивању пријаве, праћењу динамике реализације инвестиционог пројекта у току реализације инвестиционог пројекта, уношење и уредно ажурирање података у базу података/инвестиција ЦРМ, извештавању руководства и екстерних корисника о реализацији инвестиционог пројекта, припреми правилника и процедура.

ПРОГРАМ РАДА ОДЕЉЕЊА ЗА ИЗВЕШТАВАЊЕ И АНАЛИТИКУ

У оквиру Сектора за планирање и анализу у Одељењу за извештавање и аналитику као редовна активност обављају се послови прикупљања, обраде и анализе података у циљу израде извештаја за интерне потребе Агенције, као и на захтев других институција. Такође, у току 2026. године у Одељењу за извештавање и аналитику обављаће се следећи послови:



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Прикупљање, обрада и анализа података о утицају кретања основних макроекономских показатеља у Републици Србији у вези са актуелним тржишним трендовима и кретањима у земљи и иностранству који се односе на директна улагања, спољнотрговинску размену, БДП, продуктивност рада, стопе незапослености, зараде, девизне курсеве, порезе и сл. Макроекономски подаци се припремају за потребе институција Владе Републике Србије, као и за интерне потребе израде упутства за реализацију програма подршке.
- Учесће у реализацији Пројекта “Систем за подршку доношења одлука” (DMSS) на основу Споразума о сарадњи са Републичким заводом за статистику (РЗС). Циљ пројекта је креирање и успостављање јединствене платформе, у оквиру DMSS, која ће омогућити корисницима да доносе ефикасније и прецизније одлуке уз помоћ поузданих података и индикатора.
- Израда анализа ради идентификације прерађивачких сектора са вишим степеном производне комплексности; припремање анкета за истраживање тржишта, обрада добијених података и припрема потребних материјала, брошура, информација и извештаја; праћење кретања Индекса економске комплексности (ECI) као мере производних могућности економских система земаља или региона; прикупљање и обрада података за израчунавање Параметра компаративне предности (RCA) и Индекса комплексности производа (PCI); припрема анализа ефеката промене начина пословања у кључним индустријским секторима и израда препорука за унапређење пословног амбијента у Републици Србији.
- Праћење и анализирање привредног амбијента и услова улагања на појединачним тржиштима и у специфичним секторима у циљу припреме предлога за њихово унапређење, а у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне; проактиван приступ и контакт са потенцијалним инвеститорима – инвестиционо таргетирање потенцијалних улагача ради реализације инвестиционих пројеката са вишом додатом вредношћу; идентификација сектора, селекција и контактирање потенцијалних улагача у сарадњи са Сектором за стратешка улагања.
- Израда финансијских анализа ради утврђивања да ли је подносилац пријаве за доделу државне помоћи или њен корисник учесник на тржишти у тешкоћама и да ли је обезбеђено најмање 25% оправданих трошкова улагања из сопствених средстава или путем комерцијалног финансирања. Ова анализа се припрема у складу са Упутством о поступку и обавезама запослених који спроводе финансијску анализу у контексту пријава за доделу државне помоћи број IZ-1-06-012-2/2025 од 16.10.2025.године. Такође, у оквиру реализације програма подршке МСП сектора припремају се финансијске анализе о испуњености формалних услова подносиоца пријава и провера да ли се налазе у тешкоћама.
- Анализа ефеката на пословање корисника програма за подршку МСП обављаће се у оквиру редовних активности рада Одељења за извештавање и аналитику. Накнадна анализа ефеката - евалуација даће оцену успешности реализованих програма подршке и утицаја на развој подржаних корисника. Анализа ефеката треба да пружи поуздане и корисне информације које ће имати ефекат „научених лекција“ и које ће затим моћи да буду укључене у процес доношења одлука и креирања будућих програма подршке. Анализе ефеката програма из претходних година и израда



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

извештаја о евалуацији се обавља у складу са Правилником о поступку израде годишњег програма рада и финансијског плана Развојне агенције Србије, број 1-07-011-4/2020 од 02.11.2020. године. Такође, у складу са наведеним правилником врши се и провера усаглашености секторских предлога програма рада са адекватним стратешким и акционим документима.

- Учешће у реализацији активности у оквиру Европске мреже предузетништва, иницијативе Западни Балкан 6 (WB6 – Common Regional Market, RCC) и осталих регионалних и међународних иницијатива (World Bank, OECD,...). Наведене активности се обављају у сарадњи са Сектором за међународну сарадњу.
- Прикупљање података, вођење евиденције и припрема извештаја о страним улагањима у Републици Србији у сарадњи са Сектором за међународну сарадњу. Припрема извештаја се врши како за интерне потребе тако и за потребе надлежног и других министарстава, као и других институција, а у циљу пре свега препознавања неискоришћених потенцијала у оквиру економске сарадње са земљама.
- Припрема информација о локалним самоуправама и компанијама постојећим и/или потенцијалним улагачима у Републику Србију, као и прегледи пројеката како подржаних тако и неподржаних подстицајима по административним областима Републике Србије.
- Израда промотивног и рекламног материјала за потребе програма/пројеката које реализује Агенција. Промотивни материјал Агенције прослеђује се релевантним институцијама (министарства, амбасаде Републике Србије у иностранству и сл.), а у циљу промоције инвестиционих и пословних потенцијала Републике Србије; припрема информација за јавност на основу медијских упита о активностима Агенције; припрема материјала менаџменту за медијске наступе; предлагање, координирање и спровођење промотивних активности Агенције и њених програма, у циљу повећања видљивости Агенције; израда и постављање графичких приказа и садржаја, у циљу ажурирања и унапређења изгледа интернет странице Агенције; припрема саопштења, вести и других објава о активностима Агенције, као и ажурирање садржаја на интернет страници и на друштвеним мрежама Агенције; свакодневно праћење медијских објава - домаћи и страни press clipping и достављање извештаја менаџменту и запосленима; координирање техничких и дизајнерских измена на веб сајту; коришћење друштвених мрежа за директну комуникацију са заинтересованом јавношћу и повећања видљивости активности и програма подршке Агенције.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ПРАВНУ ПОДРШКУ

Правна подршка стратешким улагањима и организованим индустријским зонама **Учешће у припреми одговора на упите улагача и припреми генеричких секторских одговора на упите улагача**

Правни саветници учествују у припреми одговора на упите улагача и генеричких секторских одговора из делокруга послова Сектора и припреми промотивних материјала, у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Упити страних и домаћих улагача означавају назнаку интересовања за улагање у Србију и најчешће су део процеса поређења Републике Србије као инвестиционе локације са другим конкурентским земљама. Сваки упит представља конкретан и обиман сет питања у зависности од спецификације самог пројекта и делатности коју улагач обавља. Један број ових питања су генералне природе и понављају се у различитим упитима, али значајан број упита представља специфична питања везана за конкретан пројекат на која ће саветник за улагања, уз консултацију са правним саветником, одговорати из свог знања и искуства или вршити истраживање како би пронашао адекватну информацију. Опсег и број питања зависе од земље порекла потенцијалног улагача, индустрије из које улагач потиче, као и врсте инвестиционог пројекта који намерава да реализује. Питања се не односе само на систем подршке који Република Србија пружа улагачима, већ и на објашњење читавог правног система и законских решења из области пословања компанија у Републици Србији.

Правни саветници ће, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, учествовати у редовном ажурирању такозваног „Info Pack“ документа на енглеском језику из делокруга послова Сектора, који садржи генералне податке о економском, пословном и пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања улагача.

Поред наведеног, може се очекивати да ће потенцијални улагачи постављати и питања која се односе на пословање у оквиру зона које имају индустријску намену. У циљу што ефикаснијег пружања одговора и информација на питања која се тичу таквих зона, Агенција ће припремати генеричке секторске одговоре на упите улагача, у чијој изради ће учествовати и правни саветници из области рада Сектора.

Пружање саветодавне помоћи улагачима и правна подршка улагачима у реализацији пројекта

Правни саветници ће, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, пружати саветодавну помоћ и правну подршку улагачима, како на актуелним тако и на потенцијалним инвестиционим пројектима. И пре подношења пријаве за доделу средстава подстицаја (уколико је уопште и поднесу), улагачи обично имају низ питања која су њима од значаја за реализацију пројекта, и која су неретко специфична управо за такву врсту пројекта. Стога се очекује да правни саветници наставе са пружањем правних информација, а у циљу привлачења улагања и вршења послова дефинисаних Законом о улагањима.

Посебно се истакла потреба за пружањем правне подршке у области државне помоћи, те се очекује да се и у току 2026. године настави или интензивира учешће правних саветника тим поводом. Додатно, имајући у виду одредбе Закона о улагањима, правни саветници ће пружати улагачима и подршку у погледу различитих правних питања са којима се улагачи могу сустрести у циљу привлачења нових улагања и ефикасније имплементације инвестиционог пројекта.

Током последњих неколико година се као веома битна испоставила улога Агенције у успостављању сарадње са државним органима и организацијама и имаоцима јавних



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену Закона о улагањима и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања. Оваква врста сарадње омогућила је једноставнију реализацију инвестиционих пројеката, као и ефикаснију стручну и саветодавну подршку улагачима. Стога је план Сектора за правну подршку да и у току 2026. године, заједно са Сектором за стратешка улагања, настави са континуираном сарадњом са другим имаоцима јавних овлашћења, а у циљу имплементације инвестиционих пројеката.

Такође, правни саветници Сектора за правну подршку ће пружати правну подршку у изради неопходних аката и уговора из надлежности Сектора за организоване индустријске зоне и Сектора за међународну сарадњу.

Учешће у преговорима и израда меморандума, споразума и уговора у области директних улагања

Агенција ће у току 2026. године, кроз Сектор за правну подршку, наставити активности у области свих облика споразума са улагачима. Овде се пре свега мисли на израду меморандума о разумевању, оквирних уговора и уговора о подстицајима. Правни саветници ће кроз поступак преговора и правног саветовања учествовати у изради нацрта текста уговора са улагачима, све у складу са позитивноправним прописима и овлашћењима. Закључењу уговора о додели подстицаја често претходи израда меморандума о разумевању, оквирних споразума и/или сличних уговора о сарадњи. Према искуству из претходних година, претпоставка је да би се могла очекивати израда између 5 и 10 наведених споразума. Према тенденцијама из ранијих година, очекује се да ће међу поменутима најдоминантнији бити меморандуми о разумевању.

Током последњих година правни саветници активно припремају уговоре о неоткривању информација. Један број улагача у поступку селекције земаља за реализацију свог инвестиционог пројекта очекује да њихов поступак испитивања тржишта остане у тајности, и да о томе информације имају само они запослени у Агенцији који су непосредно ангажовани на пројекту. Сходно искуству из претходних година, претпоставка је да ће и у 2026. години постојати неколико оваквих уговора. Такође, претпоставка је да ће овај број у 2026. години наставити да расте, будући да је приметан тренд повећања закључивања оваквих уговора, те је претпоставка да би се могла очекивати израда између 5 и 10 наведених споразума.

Правна анализа инвестиционих пројеката

Након што улагач поднесе комплетну пријаву за доделу средстава подстицаја и сву пратећу документацију, правни саветници ће спроводити правну анализу инвестиционих пројеката, контролу формалне исправности достављене документације, те у сарадњи са Сектором за стратешка улагања вршити припрему предлога висине подстицаја за Савет за економски развој, из делокруга послова Сектора.

Поред тога, правни саветници израђивати обавештења улагачу о висини подстицаја које ће Агенција предложити Савету за економски развој, сагласно предлогу висине подстицаја.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Вршење стручних и административних послова Савета за економски развој

Имајући у виду да је Законом о улагањима прописано да административне и стручно-техничке послове Савета за економски развој обавља Агенција, Сектор за правну подршку ће и у току 2026. године наставити са вршењем означених послова. Наведене активности преваходно чини припрема материјала за одлучивање на седницама Савета за економски развој, припрема одлука, записника са одржавних седница, припрема позива за одржавање седница, као и друге пратеће активности. Број седница као и обим посла директно зависе од броја поднетих пријава за доделу подстицаја, те од броја поднетих захтева за анексирање већ постојећих уговора, и не могу се унапред прецизно предвидети. На основу тенденција из претходних година, претпоставка је да би могло бити одржано око 10 седница Савета за економски развој, а број одлука о додели подстицаја директно зависи од броја пријава које у току године буду поднете Агенцији. На основу тенденција из претходних година, као и броја пројеката који се налазе у *pipeline*-у, претпоставка је да би могло бити донето између 25 и 35 одлука Савета за економски развој које се односе на доделу средстава подстицаја.

Сарадња са организацијама из других земаља

Агенција је током претходних година потписала више споразума о сарадњи са институцијама из других земаља које се баве улагањима. На основу Меморандума о разумевању који је закључен између Агенције и HEPA Hungarian Export Promotion Agency Nonprofit Private Company Limited by Shares, а поводом реализације програма „Western Balkans Investment Scheme“ и програма „Foreign Market Growth Incentive“, те на основу броја упита улагача које је Сектор за правну подршку примио тим поводом, основана је претпоставка да ће и у току 2026. године бити ангажован на различитим упитима улагача који су последица сарадње са именованом мађарском агенцијом.

Правна подршка програмима МСП

Сектор за правну подршку учествује у изради и реализацији уговора у оквиру програма подршке МСП, чији је циљ да у што већој мери реализују потенцијалне интеграције привредних друштава у систем набавки МНК и унапреди пословне перформансе постојећих и потенцијалних добављача у складу са потреба купаца као и да повећају обим извоза микро, малих и средњих предузећа на нова тржишта и да повећају њихову конкурентност на иностраним тржиштима. Такође, Сектор за правну подршку учествује и у изради и спровођењу програма који се реализују у сарадњи са надлежним министарством, међународним финансијским организацијама, развојним агенцијама и слично, чији је циљ да се: повећају производни капацитети МСП, подржи отварање нових МСП и предузетничких радњи и унапреди њихово пословање; да се подстакне отварање нових радних места; као и да се пружи подршка расту и развоју микро, малих и средњих предузећа и предузетника, задруга и кластера кроз унапређење доступности, обима и квалитета услуга подршке за њихово пословање.

Израда и реализација програма подршке МСП обухвата учествовање у изради програма подршке МСП као и припадајућих упутстава за њихово спровођење, сачињавање релевантних одлука, уговора, анекса уговора као и других аката који се доносе у поступку спровођења програма подршке МСП. Такође, Сектор за правну подршку



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

пружа саветодавну помоћ Сектору за подршку МСП у вези са предузимањем правних радњи по основу налаза извршених контрола.

Учесће у изради прописа, праћење прописа и анализа и припрема анализа ефеката прописа

Правни саветници наставиће да учествују у изради и праћењу прописа и припреми анализа ефеката које имају утицаја на промоцију улагања у Републици Србији, а нарочито у области прописа којима се уређује улагање, државна помоћ, право привредних друштава, планирање и изградња, јавна својина, радни односи, порески систем, царински систем и билатералних и мултилатералних трговинских односа. У току 2026. године, правни саветници ће наставити да прате усвајање нових регулатива у претходно наведеним областима од стране држава, регионалних и мултилатералних организација или секторских индустријских организација. Такође, у оквиру Сектора за правну подршку вршиће се и припрема анализе ефеката прописа који утичу или могу имати утицај на пословање привредних субјеката у кључним индустријским секторима, док ће, заједно са Сектором за међународну сарадњу, учествовати у промоцији улагања у Републику Србију.

Поред наведеног, правни саветници ће, као и до сада, активно учествовати и у изради правних аката у току поступака везаних за примену релевантних шема државне помоћи.

Припрема дописа који се упућују другим органима, израда одговора на дописе упућене Агенцији

Запослени у оквиру Сектора ће и у току 2026. године наставити са израдом дописа који су из делокруга активности Сектора, Сектора за стратешка улагања или Сектора за организоване индустријске зоне. Реч је о дописима којима се захтевају информације о којима службену евиденцију воде други органи, и који се израђују у поступку анализе инвестиционих пројеката.

Током 2026. године Сектор ће наставити са припремом одговора на дописе упућене Агенцији писаним путем, а који су из надлежности Сектора, Сектора за стратешка улагања или Сектора за организоване индустријске зоне.

Учесће на конференцијама, семинарима и другим едукацијама

У току претходних година на нивоу Европске уније као последица праћења глобалних трендова у привреди, догодиле су се значајније измене прописа. С тим у вези Европска унија је усвојила одређени сет измена прописа, али је и Европска комисија у својим одлукама почела са увођењем пракса које до сада нису биле актуелне, превасходно због макроекономских прилика и развоја нових технологија. Одређени део тих измена био је пропраћен и изменама српских прописа, али се имплементација дела нових легислативних решења очекује током 2026. године и у наредним годинама. Са друге стране, и улагачи очекују да политика доделе државне помоћи буде уједначена и усклађена са правилима која важе на територији Европске уније, при чему не треба занемарити ни природну потребу таквог поступања по обавезама које је Република Србија преузела. Самим тим се очекује да би у наредном периоду присуство различитим видовима едукација или конференцијама на којима би било могуће разменити искуства



PAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

значајно допринело разумевању нових легислативних решења, њиховој адекватнијој имплементацији и разумевању које се све тенденције развијају у политици одобравања подстицаја и доделе државне помоћи.

Осим едукација које се односе на правне инструменте примењиве у Европској унији, континуирано праћење локалних прописа омогућава правовремено усклађивање. Стога ће акценат бити и на учешћу на оним видовима едукације који се односе на правна решења актуелна у Републици Србији.

У Београду, дана 11.12.2025. године
Број: IZ-1-07-020-6/2025

ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА


др Никола Бањац