



# ВОДИЧ

КРОЗ ПРОГРАМ ПОДРШКЕ  
ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА  
МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА 2025.



Кроз **финансијску подршку за унапређење производних и оперативних капацитета**, програм омогућава привредним друштвима да постану поуздани партнери мултинационалних компанија. Учесници програма бележе раст продуктивности и унапређење производних процеса, док се број нових сарадњи са МНК континуирано повећава.

**Циљ програма** је да локални добављач повећа конкурентност, испуни захтеве МНК и искористи нове могућности за раст, развој и стабилну сарадњу на домаћем и међународном тржишту.

УСЛОВИ ПРИЈАВЕ | ОПРАВДАНИ ТРОШКОВИ | НЕОПХОДНА ДОКУМЕНТАЦИЈА | ТОК ПРОГРАМА

# УСЛОВИ ПРИЈАВЕ

| КАТЕГОРИЈА             | УСЛОВИ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Општи услови           | Регистрован у АПР као правно лице или предузетник најкасније до 1.1.2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|                        | Микро, мало или средње правно лице према Закону о рачуноводству, на основу последњег финансијског извештаја                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|                        | Учешће капитала у јавној својини испод прописаног прага значајног учешћа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|                        | Већинско домаће власништво (или страни правни субјект чији је стварни власник домаће физичко лице)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|                        | Измирене све пореске обавезе и доприноси                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|                        | Није у тешкоћама у смислу прописа о државној помоћи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|                        | Није повезан са купцем или потенцијалним купцем                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
| Технички капацитет     | Не испуњава услове за статус МНК нити је повезан са групом која то испуњава                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|                        | Имплементиран систем квалитета <b>ISO 9001</b> или важећи сертификат стандарда који укључује <b>ISO 9001</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
| Пословни капацитети    | Бави се <b>производњом директних и индиректних материјала, компонената, система и подсистема</b> за производе који припадају подржаним ланцима вредности: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Аутомобилска индустрија</b></li><li>▪ <b>Производња индустријских машина и опреме</b></li><li>▪ <b>Електронска и електрична индустрија</b></li><li>▪ <b>Производња кућних апарата и потрошачке електронике</b></li><li>▪ <b>Енергетска опрема и обновљиви извори енергиј</b></li><li>▪ <b>Индустрија транспортних средстава</b></li><li>▪ <b>Медицинска и фармацеутска индустрија</b> (опрема, инструменти и паковања у складу са прописима)</li></ul> |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
|                        | Успостављена сарадња са МНК или њеним добављачем, или у процесу евалуације за избор квалификованог добављача , а да послују у подржаним ланцима вредности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
| Кадровски капацитет    | Минимум 5 запослених на дан објављивања Јавног позива, према евиденцији <b>CROSO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                          |
| Финансијски капацитети | Приход од продаје у 2024. минимум 35 милиона динара, или 20 милиона динара уз сарадњу са МНК која послује на територији Србије                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Удео прихода од производа и услуга минимум 50% укупног прихода од продаје | Вредност основних средстава на дан 31.12.2024. мин. 35 милиона динара, или 20 милиона динара уз сарадњу са МНК која послује на територији Србије | Није покренут стечајни поступак или поступак ликвидације |

# ОПРАВДАНИ ТРОШКОВИ

| УЛАГАЊЕ У МАТЕРИЈАЛНУ ИМОВИНУ                                                                                                                                        |                                      |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| Активност                                                                                                                                                            | Микро, мала предузећа и предузетници | Средња предузећа         |
| Куповина и инсталација производне и процесне опреме                                                                                                                  | 60%<br>8.000.000,00 РСД              | 40%<br>8.000.000,00 РСД  |
| Куповина опреме за улазну контролу сировина, међуфазну контролу квалитета                                                                                            | 60%<br>5.000.000,00 РСД              | 40%<br>5.000.000,00 РСД  |
| Куповина специфичног новог алата или прибора                                                                                                                         | 60%<br>3.000.000,00 РСД              | 40%<br>3.000.000,00 РСД  |
| Куповина и инсталација аутономних робота са способношћу учења и кобота                                                                                               | 60%<br>10.000.000,00 РСД             | 40%<br>10.000.000,00 РСД |
| УЛАГАЊЕ У НЕМАТЕРИЈАЛНУ ИМОВИНУ                                                                                                                                      |                                      |                          |
| Активност                                                                                                                                                            |                                      |                          |
| Сертификација система управљања и техничке усклађености у складу са индустријским, секторским и међународним ИСО стандардима специфичним за подржане ланце вредности |                                      | 50%<br>1.500.000,00 РСД  |
| Увођење софтверских решења                                                                                                                                           |                                      | 60%<br>5.000.000,00 РСД  |
| Трошкови израде прототипа или пробне серије (конструкција, дизајн производа, тестирање)                                                                              |                                      | 50%<br>1.500.000,00 РСД  |
| Годишње улиставање на интерактивне платформе                                                                                                                         |                                      | 70%<br>300.000,00 РСД    |
| Накнада трошкова плаћања премије осигурања                                                                                                                           |                                      | 70%<br>2.500.000,00 РСД  |

# ОПРАВДАНИ ТРОШКОВИ

| КОНСУЛТАНТСКА ПОДРШКА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВНИХ ПЕРФОРМАНСИ                                                                                                                                                                     |                                      |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| Активност                                                                                                                                                                                                                     | Микро, мала предузећа и предузетници | Средња предузећа        |
| Консултантска подршка за оптимизацију производних и пословних процеса                                                                                                                                                         | 60%<br>1.000.000,00 РСД              | 40%<br>1.500.000,00 РСД |
| Консултантска подршка за увођење или унапређење корпоративног управљања                                                                                                                                                       | 60%<br>1.000.000,00 РСД              | 40%<br>1.500.000,00 РСД |
| Консултантска подршка за унапређење и оптимизацију процеса управљања кадровима                                                                                                                                                | 60%<br>1.000.000,00 РСД              | 60%<br>1.000.000,00 РСД |
| Консултантска подршка за:<br>- унапређење ESG извештавања и процедура<br>- успостављање due diligence система у ланцу снабдевања<br>- припрему техничке документације и студија о декарбонизацији, емисијама и CBAM прописима | 60%<br>1.000.000,00 РСД              | 40%<br>1.500.000,00 РСД |
| Консултантска подршка за имплементацију система управљања и усклађивање са индустријским и секторским стандардима релевантним за подржане ланце вредности                                                                     | 60%<br>1.000.000,00 РСД              | 40%<br>1.500.000,00 РСД |
| Консултантска подршка за припрему аудита од стране МНК                                                                                                                                                                        | 60%<br>1.000.000,00 РСД              | 40%<br>1.500.000,00 РСД |
| Консултантска подршка за планирање увођења софтверских решења                                                                                                                                                                 | 60%<br>1.000.000,00 РСД              | 40%<br>1.500.000,00 РСД |

Оправданим трошковима се сматрају трошкови настали најраније на дан подношења Пријаве. Средства се додељују као *de minimis* државна помоћ, у висини до одређеног процента и/или износа оправданих трошкова по појединачној мери, а највише до 15.000.000 РСД по кориснику.

# НЕОПХОДНА ДОКУМЕНТАЦИЈА

ПОДНОСИОЦИ ПРИЈАВЕ ДУЖНИ СУ ДА ПРИЛОЖЕ СЛЕДЕЋУ ДОКУМЕНТАЦИЈУ УЗ ПРИЈВУ НА ПОРТАЛ:

1. Образац 1 – Пријава на програм;
2. Образац 2 – Изјава о испуњености и прихватању услова за учешће у програму (издата под пуном материјалном и кривичном одговорношћу);
3. Образац 3 / За – Изјава да подносилац пријаве и његови законски заступници нису осуђивани за привредне преступе и кривична дела против привреде;
4. Уверење пореске управе – Копија документа да су измирене све доспеле обавезе по основу пореза и доприноса, не старије од 30 дана од дана подношења пријаве;
5. Сертификат система квалитета – Копија важећег *ISO 9001* сертификата или стандарда који укључује *ISO 9001*, издатог од акредитованог тела;
6. Писмо препоруке МНК и/или добављача МНК – Потписано и уредно попуњено, на обрасцу Агенције. Ако је писмо од добављача МНК, потребно је доставити и доказ о активном комерцијалном односу са МНК (Образац 6 или важећи уговор).

## ДОДАТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА (није обавезна)

Подносилац пријаве може, додатно, доставити и следеће:

- Доказе о сертификатима *IATF16949*, *IRIS* или индустријским стандардима из групе *CEN*
- Уговор о поверљивости информација, потписан од стране законског заступника подносиоца пријаве

**Напомена** Агенција може затражити:

- копије доказа о испуњености услова
- увид у оригинал или оверене копије доказа
- додатне доказе по потреби, како би се утврдила испуњеност услова

# ТОК ПРОГРАМА

## 1. ПОДНОШЕЊЕ ПРИЈАВЕ

Подносилац пријаве се региструје на Порталу Агенције, попуњава Образац 1 и прилаже потребну документацију. Пријава се подноси искључиво електронски и потврда стиже на *e-mail*.

## 2. ПРЕГЛЕД И РАНГИРАЊЕ ПРИЈАВА

Радна група проверава формалну исправност пријава, оцењује их и рангира према унапред дефинисаним критеријумима. Оцењивање пријава спроводи се само у случају да укупан број пристиглих пријава премаши расположиви буџет програма.

## 3. ДИЈАГНОСТИКА ПОСЛОВНИХ ПЕРФОРМАНСИ

Одабране фирме пролазе кроз дијагностику пословања засновану на *EFQM* моделу. На основу укупног броја бодова, али и резултата у појединачним областима, одређује се које мере и облици подршке могу бити одобрени кориснику.

| Резултат       | Мере интервенције                                                                                                                                                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ≥ 250 бодова   | Предложене активности                                                                                                                                                    |
| 150–249 бодова | Предложене активности + Консултантска подршка (корпоративно управљање и/или оптимизација производних и пословних процеса и/или оптимизација процеса управљања кадровима) |
| < 150 бодова   | Консултантска подршка (корпоративно управљање и/или оптимизација производних и пословних процеса и/или оптимизација процеса управљања кадровима)                         |

## 4. РЕШЕЊЕ И ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА

Агенција доноси решење о одобреним мерама и максималним износима бесповратних средстава. Учесник затим припрема **План унапређења** (опис активности, трошкови), прилаже понуде и доставља преко Портала.

## 5. УГОВОР

Потписује се уговор између корисника и Агенције, којим се дефинишу права и обавезе и износ средстава. **Рок за реализацију активности је до 18 месеци од потписивања уговора.**

# ТОК ПРОГРАМА

## 6. РЕАЛИЗАЦИЈА И ВЕРИФИКАЦИЈА

Корисник реализује све одобрене активности у складу са Планом унапређења и Уговором о додели бесповратних средстава. Након завршетка активности, потребно је доставити доказе о реализацији преко Портала Агенције, у складу са **Упутством за спровођење поступка верификације**, које дефинише правила и кораке провере.

**Докази укључују:**

- **Извештај о спроведеним активностима** (попуњава се на Порталу),
- **Копије фактура, уговора и пратеће документације,**
- **Изводе са рачуна са којих су извршене уплате** (сви трошкови морају бити плаћени са рачуна корисника),
- Остале доказе у зависности од активности (фотографије, извештаје консултаната, евиденцију о опреми и слично).

**Поступак верификације:**

Радна група прегледа документацију и проверава да ли су активности заиста спроведене и да ли трошкови одговарају тржишним ценама. Ако постоји одступање или недостатак у документацији, корисник добија обавештење и рок за исправку, у складу са Упутством.

**Завршетак верификације:**

Када Радна група потврди да је све реализовано у складу са Планом унапређења, доноси се Извештај о верификацији. На основу тог извештаја следи исплата одобрених бесповратних средстава.

## 7. ИСПЛАТА СРЕДСТАВА

Након завршене верификације и усвајања извештаја, Агенција врши исплату бесповратних средстава на основу захтева корисника.

