**ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ**

**РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ СРБИЈЕ**

**ЗА 2019. ГОДИНУ**

Београд, фебруар 2020. године

**Пуно пословно име: Развојна агенција Србије**

**Седиште: Кнеза Милоша 12, Београд**

**Скраћени назив: РАС**

**Правна форма: јавна агенција**

**Оснивач: Република Србија**

**Датум оснивања: 11.01.2016. године**

**Матични број: 17905031**

**ПИБ: 109336535**

**Шифра делатности: 8413**

Развојна агенција Србије (у даљем тексту: Агенција) основана је Законом о улагањима („Службени гласник РС”, бр. 89/2015 и 95/2018), ради обављања развојних, стручних и оперативних послова подстицања и реализације директних улагања, промоције и повећања извоза, развоја и унапређења конкурентности привредних субјеката, угледа и развоја Републике Србије у области привреде и регионалног развоја.

**ДЕЛАТНОСТ АГЕНЦИЈЕ**

Законом о улагањима прописано је да Агенција обавља следеће послове:

1) сарађује са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену овог закона и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања;

2) прати примену овог закона и предлаже одговарајуће мере;

3) учествује у припреми програма и пројеката привредног и регионалног развоја;

4) врши анализе и обезбеђује податке и информације за потребе унапређења политике привредног и регионалног развоја;

5) врши акредитацију и координацију регионалних развојних агенција;

6) обавља стручне и административно-оперативне послове у вези са пројектима привлачења директних инвестиција и улагања и прати њихову реализацију у складу са законом и прописима;

7) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења извозних активности привредних субјеката;

8) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења положаја, активности и конкурентности малих и средњих привредних субјеката и предузетника;

9) предлаже, координира и спроводи активности стратешког маркетинга привредних потенцијала и угледа Републике Србије;

10) пружа стручну и саветодавну подршку привредним друштвима и предузетницима;

11) извршава и координира спровођење програма и пројеката привредног и регионалног развоја за подстицање директних инвестиција;

12) обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из међународне развојне помоћи;

13) прати и анализира услове улагања и привредне услове на појединачним тржиштима и у појединачним секторима и даје предлоге за њихово унапређење;

14) остварује сарадњу у области улагања и прикупља информације о стању улагања у другим државама;

15) предлаже доделу подстицаја;

16) обавља и друге послове, у складу са законом и Статутом Агенције.

Послове из тачке 5) Агенција обавља као поверене послове.

# ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА АГЕНЦИЈЕ

Правни основ за састављање Финансијског извештаја Агенције, усвајање истог од стране Управног одбора Агенције (у даљем тексту: Управни одбор) и подношење Влади као оснивачу на сагласност, садржан је у одредби члана 46. став 3. Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС”, бр. 18/05, 81/05-исправка и 47/18) и одредби члана 32. став 1. тачка 2) Закона о улагањима.

Сагласно томе, финансијски извештаји Агенције за 2019. годину састављени су у складу са одредбама Закона о рачуноводству („Службени гласник РС”, бр. 62/2013, 30/2018 и 73/2019) и према Правилнику о Kонтном оквиру и садржини рачуна у Kонтном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС”, бр. 95/2014).

## РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

Вођење пословних књига, састављање, приказивање, достављање и објављивање финансијских извештаја за пословну 2019. годину обављано је у складу са Законом о рачуноводству, Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ), пратећим правилницима и другом законском и интерном регулативом.

Финансијски извештаји су састављени у форми и садржини која је прописана Правилником о садржини и форми финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС”, бр. 95/2014 и 144/2014).

Извештајна валута Агенције је динар. Финансијски извештаји Агенције су исказани у хиљадама динара.

## РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ

Код састављања финансијских извештаја примењиване су рачуноводствене политике утврђене Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама Агенције, брoj: 1-07-110-14/2018 од 19.10.2018. године.

1. **Финансирање рада Агенције**

Извори финасирање рада Агенције су:

1. Буџет Републике Србије,
2. Међународне донације које се односе на реализацију пројеката: Европска мрежа предузетништва и Транснационалниг програм Дунав.
3. Сопствени приходи:
* Наплаћене услуге за послове из надлежности Агенције у 2019. години су остварени од привредних субјеката за учешће на међународним сајмовима,
* учешће у сталним трошковима (струја, вода, грејање, заштита од пожара) од стране Агенције за привредне регистре (у даљем тексту: АПР), Регионалне агенције за развој источне Србије „РАРИС“ доо (у даљем тексту: РАРИС) и Основног јавног тужилаштва у Зајечару, по основу Споразума о сарадњи.

Финансијски извештај Агенције садржи преглед стање имовине, готовинских еквивалената, потрживања и обавеза на дан 31.12.2019. године, као и преглед реализованих прихода и расхода у 2019. години. Према курсној листи Народне банке Србије на дан 31.12.2019. године, број 252, званични, закључни, средњи курсеви примењивани за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Шифра валуте | Назив земље | Ознака валуте | Важи за | 2019. |
| 978 | Европска монетарна унија | EUR | 1 | 117,5928 |
| 840 | САД | USD | 1 | 104,9186 |
| 756 | Швајцарска | CHF | 1 | 108,4004 |

|  |
| --- |
| **БИЛАНС СТАЊА РАС (на дан 31. децембар 2019. године**) |
| **ОПИС** | **Износ (у хиљадама дин.)** |
| **АКТИВА** |   |
|  **А. СТАЛНА ИМОВИНА**  | **39.537** |
|  **Нематеријална имовина** | **2.679** |
|  **Некретнине, постројења и опрема** | **36.858** |
| 1. Земљиште
 | 400 |
|  2. Некретнине | 28.527 |
|  3. Постројења и опрема | 7.931 |
|  **Б. ОБРТНА ИМОВИНА**  | **1.346.030** |
|  Плаћени аванси | 3.035 |
|  **Краткорочна потраживања, пласмани и готовина** | **1.342.995** |
|  1. Потраживања из пословања | 1.508 |
| 1. Остала потраживања
 | 1.555 |
|  3. Готовински еквиваленти и готовина | 1.270.954 |
|  4. Активна временска разгарничења | 68.978 |
|  **В. УКУПНА АКТИВА**  | **1.385.567** |
|  **ПАСИВА** |   |
|  **А. ОСТАЛИ КАПИТАЛ**  | **31.968** |
| 1. Основни и остали капитал
 | 15.142 |
|  II. Нераспоређени добитак ранијих година | 16.826 |
|  **Б. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**  | **1.353.599** |
| 1. Примљени аванси
 | 705 |
|  2. Обавезе из пословања | 16.540 |
|  3. Обавезе за коначну реализацију пројеката/програма | 1.205.326 |
| 1. Пасивна временска разграничења

4.1 Остале обавезе | 130.99236 |
|  **В. УКУПНА ПАСИВА**  | **1.385.567** |

Нето вредност нематеријалне имовине у износу од 2.679 хиљада динара представља набавку и надоградњу неопходних софтверских лиценци.

Нето вредност опреме од 7.931 хиљада динара чини неотписана вредност:

* рачунарске опреме у износу од 4.132 хиљаде динара,
* аутомобила у износу од 225 хиљаде динара,
* канцеларијске опреме у износу од 3.574 хиљаде динара.

Износ од 28.527 хиљаде динара представља неотписану вредност зграде у Зајечару, а износ од 400 хиљада динара представља вредност земљишта у Зајечару.

Плаћени аванси у укупном износу од 3.035 хиљада динара представљају уплате за набавку бензина, авансно плаћање за услуге ревизије финансијских извештаја Агенције за 2019. годину (ревизија ће се реализовати у мају месецу 2020. године), закуп гаражних места за први квартал 2020. године и сл.

Потраживања у износу од 1.508 хиљада динара обухватају потраживања од купаца-учесника на међународним сајмовима и корисника услуга Агенције, као и потраживања за активирану меницу.

Друга потраживања са стањем на дан 31.12.2019.године износе 1.555 хиљада динара.

|  |  |
| --- | --- |
| 1.Потраживање за више плаћен порез на добит |  632  |
| 2.Потраживање за боловање преко 30 дана |  871  |
| 3.Потраживање од запослених-аконтације за сл.пут 4. Потраживања за трошкове платног промета  |  41 11 |
| **5. Укупно** |  **1.555**  |

Готовински еквиваленти и готовина у износу од 1.270.954 хиљаде динара представљају средства на свим динарским и девизним подрачунима Агенције (укупно 12 код Управе за трезор) и девизним рачунима (укупно 4 код Народне банке Србије).

Активна временска разграничења у износу од 68.978 хиљада динара највећим делом (54.848 хиљада динара) представљају унапред плаћене трошкове сајмова у иностранству (закуп сајамског простора) који ће се реализовати у 2020. години:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   | **Сајмови** | **Плаћено у динарима** |  **Плаћено у еврима** |
| 1 | Prodexpo | 7.492.943 | 63.719 |
| 2 | FruitLogistica | 4.101.263 | 34.877 |
| 3 | Embedded | 4.629.183 | 39.366 |
| 4 | Prowine | 1.914.583 | 16.281 |
| 5 | Hannover Messe | 5.900.905 | 50.181 |
| 6 | PLMA | 7.356.155 | 62.556 |
| 7 | EIMA | 729.754 | 6.206 |
| 8 | SIAL | 6.894.243 | 58.628 |
| 9 | Chicago PLMA | 4.882.686 | 41.522 |
| 10 | Gulfood | 7.424.400 | 63.137 |
| 11 | Biofach | 3.522.130 | 29.952 |
|   | **У К У П Н О** | **54.848.245** | **466.425** |

Износ од 13.987 хиљада динара представља потраживања од партнера из Мађарске за рефунадацију одобрених трошкова за два пројекта из Транснационалног програма Дунав. Преостали износ од 143 хиљаде динара представља износ унапред плаћених трошкова каско осигурања за службене аутомобиле.

Основни и остали капитал у износу од 15.142 хиљаде динара представља наслеђену билансну позицију Националне агенције за регионални развој (у даљем тексту: НАРР). Управни одбор Агенције је на својој седници одржаној дана 08.02.2019. године донео Одлуку о упису осталог основног капитала у износу од 15.142 хиљаде динара, број Одлуке: 1-07-404-3/2019, а Привредни суд је дана 14.02.2019. године донео Решење о упису капитала.

Нераспоређена добит ранијих година у износу од 16.826 хиљада динара представља добит ранијих година Агенције за страна улагања и промоцију извоза (у даљем тексту: СИЕПА) и НАРР.

Примљени депозити у износу од 705 хиљада динара представљају авансне уплате привредника који су се пријавили за учешће на сајмовима који ће се реализовати у 2020. години.

Обавезе из пословања у износу од 16.540 хиљада динара обухватају следеће:

* Износ од 16.281 хиљаде динара представља обавезе према добављачима у земљи. Највеће учешће у овим обавезама имају акредитоване регионалне развојне агенције за фактурисане вредности које се односе на услуге реализације стандардизованог сета услуга, менторинга и теренске контроле корисника Програмa за подршку почетницима за започињање посла – Start up. Пошто су услуге извршене у новембру и децембру 2019. године, било је потребно урадити контролу и верификацију спроведених услуга. Обавезе према добављачима у износу од 16.281 хиљаде динара су скоро у целости измирене у периоду јануар-фебруар 2020. године.
* Износ од 259 хиљада динара представља обавезе према добављачима у иностранству за трошкове закупа сајамског простора (фактурисаног) у 2020. години.

Обавезе за коначну реализацију пројеката/програма у укупном износу од 1.205.326 хиљада динара обухватају:

* Обавезе за реализацију програма/пројеката из 2019. године у укупном износу од 406.476 хиљада динара;
* Обавезе за реализацију програма/пројеката из претходних година у укупном износу од 595.001 хиљаде динара;
* Обавезе за реализацију програма по уредби Министарства привреде из 2019. године у укупном износу од 203.849 хиљада динара.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Обавезе према буџету РС за реализацију програма Агенције из 2019. године** | **План 2019** | **Реализација до 31.12.2019.** | **Салдо 31.12.2019.** |
| 1 | Обавезе за реализацију Програма подршке секторима прерађивачке индустрије | 20.000.000,00 | 1.755.951,24 | 18.244.048,76 |
| 2 | Обавезе за реализацију Програма подршке интернационализацији ММСП кроз индивидуално учешће на међународним сајмовима у иностранству  | 30.000.000,00 | 10.812.855,74 | 19.187.144,26 |
| 3 | Обавезе за реализацију Програма подршке дигиталној трансформацији ММСП  | 70.000.000,00 |   | 70.000.000,00 |
| 4 | Обавезе за реализацију Програма подршке МСП за улазак у ланце добављача  | 150.000.000,00 |   | 150.000.000,00 |
| 5 | Обавезе за реализацију швајцарског програма за промоцију извоза-SIPPO  | 6.940.800,00 | 4.219.963,70 | 2.720.836,30 |
| 6 | Обавезе за реализацију Пројекта „ЈICA- промоција менторинга фаза 2“ | 3.900.000,00 | 3.400.000,00 | 500.000,00 |
| 7 | Обавезе за реализацију Програма финансијске подршке корисницима IPA програма територијалне сарадње | 40.000.000,00 | 27.267.753,21 | 12.732.246,79 |
| 8 | Програм интернационализације МСП 2018-2019 | 110.000.000,00 |   | 110.000.000,00 |
| 9 | Пројекат управљања ризиком одрживости инвестиционих пројеката и анализирање ивестиционих портфолиа | 5.000.000,00 |   | 5.000.000,00 |
| 10 | Обавезе за реализацију Програма за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу  | 20.000.000,00 | 1.908.000,00 | 18.092.000,00 |
|  | **Укупно** | **455.840.800,00** | **49.364.523,89** | **406.476.276,11** |
|   | **Обавезе према буџету РС за реализацију програма Агенције из претходних година** |  |  |  |
| 1 | Програм подршке МСП за улазак у ланце добављача из 2018. год. - компонента 2 | 328.500.000,00 |   | 328.500.000,00 |
| 2 | Програм подршке МСП за улазак у ланце добављача из 2018. год. - компонента 1 | 20.000.000,00 |   | 20.000.000,00 |
| 3 | Програм подршке конкурентности, продуктивности и интернационализацији ММСПП из 2018. године | 61.791.330,12 | 51.212.972,37 | 10.578.357,75 |
| 4 | Програм интернационализације МСП 2018 | 90.000.000,00 | 87.855.117,60 | 2.144.882,40 |
|   | **Обавезе према буџету РС за реализацију програма Агенције из претходних година** | **План 2019** | **Враћена средства од стране корисника или реализоване менице** | **Реализација до 31.12.2019.** | **Салдо 31.12.2019.** |
| 1 | Уредбa о условима и начину привлачења директних инвестиција („Службени гласник РС“, бр. 110/2016) | 203.433.150,79 |   | 22.575.008,08 | 180.858.142,71 |
| 2 | Програм за подршку почетницима за започињање посла –Start UP 2017 | 101.038.799,30 | 426.000,00 | 63.541.681,00 | 37.923.118,30 |
| 3 | Подршка секторима прерађивачке индустрије 2017 | 21.707.411,71 |   | 18.099.132,00 | 3.608.279,71 |
| 4 | Унапређење економског развоја 2017 | 2.714.842,59 | 100.042,41 |   | 2.814.885,00 |
| 5 | Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу  | 5.000.000,00 |   | 1.857.383,00 | 3.142.617,00 |
| 6 | Теренска контрола - Програм за подршку почетницима за започињање посла –Start UP 2016 | 927.000,00 | 504.321,61 | 372.000,00 | 1.059.321,61 |
| 7 | Програм интернационализације 2016-1 компонента | 1.000.000,00 |   |   | 1.000.000,00 |
|  Средства која су у јануару 2020. године враћена у буџет РС - као неутрошена средства по програмима из 2018. године  | 1.100.000,00 |
| 2.000.000,00 |
| 271.084,07 |
| **УКУПНО**  | **836.112.534,51** | **1.030.364,02** |  **245.513.294,05** | **595.000.688,55** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|   | **Обавезе према буџету РС за реализацију уредби Министарства привреде из 2019. године** | **План 2019** | **Враћена средства од стране корисника** | **Реализација до 31.12.2019.** | **Салдо 31.12.2019.** |
| 1 | Програм ССУ за АРРА (мере МП 2019) | 20.000.000,00 |   | 2.930.850,00 | 17.069.150,00 |
| 2 | Програм ССУ за ММСП које се реализују преко АРРА (мере МП 2019) | 25.551.632,32 |   | 15.566.998,84 | 9.887.651,48 |
| 3 | Програм подршке МСП за набавку опреме у 2019. години (мере МП 2019) | 2.295.330.885,17 | 1.182.500,00 | 2.119.621.273,05 | 176.892.112,12 |
|   | **Укупно за реализацију уредби** | **2.340.882.517,49** | **1.182.500,00** | **2.138.119.121,89** | **203.848.913,60** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   | **Обавезе према буџету РС за реализацију уредби Министарства привреде из 2018. године** | **План 2019** | **Реализација до 31.12.2019.** | **Напомена** |
| 1 | Програм ССУ за АРРА (мере МП 2019) | 14.642.532,09 | 2.610.452,01 | 12.032.080,08 износ је враћен у буџет РС |
| 2 | Програм подршке МСП за набавку опреме у 2018. години (мере МП 2018) | 45.594.153,09 | 45.594.153,09 | 0,00 |
| 3 | Програм ССУ за ММСП које се реализују преко АРРА (мере МП 2018) | 13.127.993,72 | 9.576.361,40 | 3.551.632,32-средства су распоређена у 2019. години |
|   | **Укупно за реализацију уредби 2018** | **73.364.678,90** | **57.780.966,50** |  |

***Рекапитулација:***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Планирана – пренета средства из буџета РС | Реализација до 31.12.2019. године | Средства враћена од корисника | Резервисање за 2020. годину |
| **3.706.200.530,90** | **2.490.777.906,33** | **2.212.864,02** | **1.205.325.878,26** |

**Салда која су исказана на обавезама за коначну реализацију програма/пројеката** представљају обавезу Агенције према корисницима подстицајних средстава за коначну исплату по испуњењу уговорених обавеза, односно обавезу враћања средстава у буџет РС уколико се уговорене обавезе не испуне. Износ од 2.144.882,40 динара за Програм интернационализације МСП 2018. ће се уплатити у буџет Републике Србије, Програм је реализован и неутрошена средства се враћају у буџет РС. Такође, износи који су наплаћени по основу активираних меница: 100.042,41 динар за Економски развој 2017 и 504.321,61 динара по основу теренске контроле корисника Програма за подршку почетницима за започињање посла –Start UP 2016 ће се вратити у буџет Републике Србије, програми су завршени, а менице су активиране и наплаћене од корисника за које је накнадном контролом утврђено да нису испунили своје уговорене обавезе.

Износи од: 1.100.000,00 динара за “Програм промоције извоза-2017. година”, 2.000.000,00 динара за „Програм подршке конкурентности МСП- 2017. година“, 271.084,00 динара за „Програм подршке извозницима 2017. година“, су неутрошена средства по овим програмима, која нису била распоређена финансијским планом Агенције за 2019. годину, већ су почетком јануара 2020. године уплаћена у буџет Републике Србије.

Преостали износ од 36 хиљада динара на осталим краткорочним обавезама представља обавезу Агенције за плаћање услуга мобилне телефоније за децембар 2019. године.

Пасивна временска разграничења на дан 31. децембра 2019. године износе 130.992 хиљаде динара и односе се на резервисања за издвојена новчана средства најпре за унапред плаћене трошкове сајмова, затим примљене донације од међународних организација (донатора) која се налазе на посебним текућим динарским рачунима Агенције.

Први пут се ове године појављује позиција ***одложени приходи за унапред плаћену закупнину за сајмове 2020. године*** и стање на дан 31.12.2019. године је 73.153 хиљаде динара. Унапред плаћена закупнина се у финансијским извештајима евидентира у билансу стања на унапред плаћеним трошковима, а тек се у наредној години, када се сајмови реализују, ова плаћања са билансне позиције 0070-активна временска разграничења пребацују на билансну позицију 1026-трошкови производних услуга, односно трошкови сајмова.

Имајући у виду да се Финансијским планом Агенције ова средства обезбеђују у текућој години за трошкове који ће настати у наредној години, а у складу са одељком 20 МСФИ за МСП (24.4.( б )), примања из буџета Републике Србије у текућој години намењена за реализацију сајмова у наредној години, Агенција ће трошкове сајмова признати у години када се сајмови стварно реализују.

|  |  |
| --- | --- |
| **Назив** | **Износ** |
| Одложене донације – Пренета средства из СИЕПА и НАРР по основу међународних донација и средства за реализацију Европске мреже предузетништва | 26.660 |
| Одложени приходи за унапред плаћену закупнину за сајмове 2020. години | 73.153 |
| Одложене донације *PSD-USAID* | 2.252 |
| Одложени приходи - некретнина у Зајечару | 28.527 |
| Одложени приходи - земљиште у Зајечару | 400 |
| **Укупно** | **130.992** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **О П И С** | **План приходи** | **Реализовани приходи** | **План обавезе** | **Реализоване обавезе** | **Укупно План** | **Укупно реализација** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 (2+4) | 7 (3+5) |
| Приходи из буџета РС 2019 | 294.095.642,49 | 311.698.186,16 | 505.904.357,51 | 488.301.813,84 | 800.000.000,00 | 800.000.000,00 |
| Приходи из буџета ранијих година и авансне уплате за сајмове | 47.437.404,11 |   | 836.112.534,51 | 836.112.534,51 | 883.549.938,62 | 836.112.534,51 |
| Приходи из буџета-мере МП |   |   | 2.410.695.564,06 | 2.410.695.564,06 | 2.410.695.564,06 | 2.410.695.564,06 |
| Обавезе за авансне уплате сајмова 2020 |   |   | 40.692.626,25 | 40.692.626,25 | 40.692.626,25 | 40.692.626,25 |
| Приходи од донација | 31.104.843,00 | 19.475.673,98 |   |   | 31.104.843,00 | 19.475.673,98 |
| Приходи од пружања услуга | 8.150.000,00 | 7.254.614,52 |   |   | 8.150.000,00 | 7.254.614,52 |
|  Остали пословни приходи | 1.000.000,00 | 1.399.231,86 |   |   | 1.000.000,00 | 1.399.231,86 |
| **О П И С** | **План приходи** | **Реализовани приходи** | **План обавезе** | **Реализоване обавезе** | **Укупно План** | **Укупно реализација** |
| Приходи од стављања некретнине у употребу |   | 921.026,07 |   |   | 0,00 | 921.026,07 |
| Остали ванредни приходи |   | 139.060,68 |   |   | 0,00 | 139.060,68 |
| **Укупно**  | **381.787.889,60** | **340.887.793,27** | **3.793.405.082,33** | **3.775.802.538,66** | **4.175.192.971,93** | **4.116.690.331,93** |

**РЕАЛИЗАЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА 2019. ГОДИНА**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|   | **РАСХОДИ** |   |   |   |   |
| **Група рачуна**  | **Oпис** | **План буџет 2019** | **Реализација укупно**  | **Реализација буџет РС 2019** | **Реализација остали извори** |
| **51** | **ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ЕНЕРГИЈЕ** | **17.784.143,89** | **13.267.138,87** | **11.839.852,56** | **1.427.286,31** |
| 512 | Трошкови осталог материјала (режијског) | 3.380.000,00 | 1.501.599,28 | 1.501.599,28 |   |
| 513 | Трошкови горива и енергије | 8.900.000,00 | 7.908.956,45 | 6.481.670,14 | 1.427.286,31 |
| 515 | Трошкови инвентара | 5.504.143,9 | 3.856.583,14 | 3.856.583,14 |   |
| **52** | **ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ** | **198.801.243,99** | **182.340.557,66** | **174.419.782,14** | **7.920.775,52** |
| 520 | Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)-буџет РС | 131.350.658,00 | 125.342.811,61 | 120.992.560,14 | 4.350.251,47 |
|   | Уштеда по основу закона о привременом уређивању основица -буџет РС | 13.216.934,00 | 12.772.409,96 | 12.772.409,96 |   |
| **Група рачуна**  | **Oпис** | **План буџет 2019** | **Реализација укупно**  | **Реализација буџет РС 2019** | **Реализација остали извори** |
|   | Обавезна уплата накнаде за особе са инвалидитетом | 700.000,00 | 585.449,00 | 585.449,00 |   |
| 521 | Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца-буџет РС | 23.629.261,99 | 21.435.941,06 | 20.768.354,75 | 667.586,31 |
| 524 | Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима-буџет РС | 700.000,00 | 977.170,47 | 977.170,47 |   |
| 526 | Трошкови накнаде Управном одбору-буџет РС | 4.773.964,00 | 4.773.960,36 | 4.773.960,36 |   |
| 529 | Остали лични расходи и накнаде | 24.130.426,00 | 16.452.815,20 | 13.549.877,46 | 2.902.937,74 |
| **53** | **ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА** | **125.476.295,24** | **116.035.168,17** | **108.688.472,33** | **7.346.695,84** |
| 530 | Трошкови услуга на изради учинка-трошкови штампања | 3.312.000,00 | 1.334.537,91 | 1.261.329,91 | 73.208,00 |
| 531 | Трошкови транспортних услуга | 4.505.000,00 | 1.891.523,78 | 1.889.738,78 | 1.785,00 |
| 532 | Трошкови услуга одржавања | 7.497.000,00 | 6.229.218,88 | 6.229.218,88 | 0,00 |
| 533 | Трошкови закупнина | 16.676.000,00 | 16.057.809,03 | 16.057.809,03 | 0,00 |
| 534 | Трошкови сајмова | 87.603.295,24 | 86.305.019,59 | 79.453.295,24 | 6.851.724,35 |
| 535 | Трошкови рекламе и пропаганде | 3.400.000,00 | 2.206.468,83 | 1.808.800,08 | 397.668,75 |
| **Група рачуна**  | **Oпис** | **План буџет 2019** | **Реализација укупно**  | **Реализација буџет РС 2019** | **Реализација остали извори** |
| 539 | Трошкови осталих услуга | 2.483.000,00 | 2.010.590,15 | 1.988.280,41 | 22.309,74 |
| **534** | **Амортизација** | **6.035.856,11** | **5.835.856,11** | **4.914.830,04** | **921.026,07** |
| **55** | **НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ** | **33.240.350,37** | **22.954.309,83** | **11.519.776,30** | **11.434.533,53** |
|   | Трошкови непроизводних услугa-буџет РС-2020 | 10.654.000,00 | 4.209.771,98 | 4.209.771,98 |   |
| 550 | Трошкови непроизводних услуга-донације | 10.946.793,00 | 9.883.552,14 | 0,00 | 9.883.552,14 |
|   | ПСД | 850.000,00 | 0,00 | 0,00 |   |
|   | Accelerator | 6.722.793,00 | 6.600.000,00 | 0,00 | 6.600.000,00 |
|   | RI2Integrate | 3.274.000,00 | 3.200.970,00 | 0,00 | 3.200.970,00 |
|   | Остале непроизводне услуге (B2B, идејна решења и сл)-ЕЕН | 100.000,00 | 82.582,14 | 0,00 | 82.582,14 |
| 551 | Трошкови репрезентације | 7.165.000,00 | 4.656.508,47 | 3.454.986,51 | 1.201.521,96 |
| 552 | Трошкови премија осигурања | 470.000,00 | 357.463,34 | 346.189,34 | 11.274,00 |
| 553 | Трошкови платног промета | 1.004.557,37 | 1.235.724,58 | 1.208.648,08 | 27.076,50 |
| 554 | Трошкови чланарина-буџет РС | 50.000,00 | 8.055,00 | 8.055,00 | 0,00 |
| 555 | Трошкови пореза-буџет РС | 400.000,00 | 534.728,02 | 236.728,02 | 298.000,00 |
| 559 | Остали нематеријални трошкови | 2.550.000,00 | 2.068.506,30 | 2.055.397,37 | 13.108,93 |
| **56** | **ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ** | **200.000,00** | **363.002,63** | **315.472,79** | **47.529,84** |
| 562 | Расходи камата-буџет РС | 70.000,00 | 7.323,14 | 7.323,14 |   |
| **Група рачуна**  | **Oпис** | **План буџет 2019** | **Реализација укупно**  | **Реализација буџет РС 2019** | **Реализација остали извори** |
| 563 | Негативне курсне разлике-буџет РС | 130.000,00 | 355.679,49 | 308.149,65 | 47.529,84 |
| **57** | **ОСТАЛИ РАСХОДИ** | **250.000,00** | **91.760,00** | **0,00** | **91.760,00** |
| 577 | Kaзне, пенали и накнаде штете-буџет РС | 250.000,00 | 91.760,00 | 0,00 | 91.760,00 |
| 579 | Губици по основу расходовања опреме | 0,00 |   | 0,00 |   |
| **II** | **УКУПНО РАСХОДИ** | **381.787.889,60** | **340.887.793,27** | **311.698.186,16** | **29.189.607,11** |
|  | **У К У П Н О расходи и обавезе** | **4.175.192.971,93** | **4.046.877.285,36** |  |  |

***ПРИХОДИ***

Финансијским планом Развојне агенције Србије за 2019. годину планирана су средства из буџета РС у износу од 800.000.000,00 динара. Средства су дефинисана Законом о буџету РС за 2019. годину („Службени гласник РС“, бр. 95/2018 и 72/2019)

- Раздео 21 – Министарство привреде

- Програм 1510 – Привлачење инвестиција

- Функција 410 – Општи економски и комерцијални послови и послови по питању рада

- Програмска активност 0001–Стручна и административна подршка у области привредног и регионалног развоја.

Економска класификација 424-специјализоване услуге.

Извршен је пренос у укупном износу од 800.000.000,00 динара од чега је:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Опис** | **План/извршен пренос из буџета РС** | **Реализација** |
| 1. | Расходи и набавка основних средстава и нематеријалних улагања | 283.525.642,49 | 256.259.368,87 |
| 2. | Набавка основних средстава и нематеријалних улагања | 10.570.000,00 | 8.001.413,18 |
| 3. | Авансне уплате сајмова из 2018. год. који се реализују у 2019. год. | 0,00 | 47.437.404,11 |
| **4** | **Укупно (1+2+3)** | **294.095.642,49** | **311.698.186,16** |
| 5. | Обавезе за програме/пројекте | 455.840.800,00 | 455.840.800,00 |
| 6. | Авансне уплате за сајмове 2020. год. | 50.063.557,51 | 32.461.013,84 |
| **7**  | **Укупно (5+6)** | **505.904.357,51** | **488.301.813,84** |
|  | **Укупно (4+7)** | **800.000.000,00** | **800.000.000,00** |

Износ од 47.437.404,11 динара представља унапред плаћене трошкове закупа сајамског простора које је Агенција извршила у 2018. години.

Унапред плаћени трошкови се у финансијским извештајима евидентирају у билансу стања а не билансу успеха, што у знатној мери доприноси исказивању резултата пословања. У складу са 20 МСФИ за МСП (24.4.( б )), у финансијским извештајима за 2019. годину, примања из буџета Републике Србије у текућој години намењена за реализацију сајмова у наредној години, евидентирају се на 495-одложени приходи од донација, односно одложени су приходи до момента док се сајмови стварно не реализују и трошкови се са унапред плаћених трошкова (актива биланса стања) евидентирају на трошкове сајмова-група рачуна 53 у билансу успеха.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Група рачуна**  | **Oпис** | **План буџет РС 2019** | **Извршење** | **Разлика**  |
| 512 | Трошкови осталог материјала (режијског) | 3.080.000,00 | 1.501.599,28 | 1.578.400,72 |
| 513 | Трошкови горива и енергије | 7.300.000,00 | 6.481.670,14 | 818.329,86 |
| 515 | Трошкови инвентара | 770.000,00 | 3.856.583,14 | -3.086.583,14 |
| 520 | Трошкови зарада и накнада зарада ( бруто)-буџет РС | 124.938.658,00 | 120.992.560,14 | 3.946.097,86 |
|   | Уштеда по основу закона о привременом уређивању основица -буџет РС | 13.216.934,00 | 12.772.409,96 | 444.524,04 |
|   | Обавезна уплата накнаде за особе са инвалидитетом | 700.000,00 | 585.449,00 | 114.551,00 |
| 521 | Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца-буџет РС | 22.481.261,99 | 20.768.354,75 | 1.712.907,24 |
| 524 | Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима-буџет РС | 1.000.000,00 | 977.170,47 | 22.829,53 |
| 526 | Трошкови накнаде Управном одбору-буџет РС | 4.773.964,00 | 4.773.960,36 | 3,64 |
| 529 | Остали лични расходи и накнаде | 16.279.376,00 | 13.549.877,46 | 2.729.498,54 |
| / | Трошкови услуга на изради учинка-трошкови штампања | 3.000.000,00 | 1.261.329,91 | 1.738.670,09 |
| 531 | Трошкови транспортних услуга | 4.300.000,00 | 1.889.738,78 | 2.410.261,22 |
| 532 | Трошкови услуга одржавања | 7.497.000,00 | 6.229.218,88 | 1.267.781,12 |
| 533 | Трошкови закупнина | 16.676.000,00 | 16.057.809,03 | 618.190,97 |
| **Група рачуна**  | **Oпис** | **План буџет РС 2019** | **Извршење** | **Разлика**  |
| 534 | Трошкови сајмова | 32.015.891,13 | 79.453.295,24 | -47.437.404,11 |
| 535 | Трошкови рекламе и пропаганде | 3.000.000,00 | 1.808.800,08 | 1.191.199,92 |
| 539 | Трошкови осталих услуга | 2.418.000,00 | 1.988.280,41 | 429.719,59 |
| 540 | Амортизација |   | 4.914.830,04 | -4.914.830,04 |
| 550 | Трошкови непроизводних услугa | 10.654.000,00 | 4.209.771,98 | 6.444.228,02 |
| 551 | Трошкови репрезентације | 4.500.000,00 | 3.454.986,51 | 1.045.013,49 |
| 552 | Трошкови премија осигурања | 470.000,00 | 346.189,34 | 123.810,66 |
| 553 | Трошкови платног промета | 1.004.557,37 | 1.208.648,08 | -204.090,71 |
| 554 | Трошкови чланарина-буџет РС | 50.000,00 | 8.055,00 | 41.945,00 |
| 555 | Трошкови пореза-буџет РС | 400.000,00 | 236.728,02 | 163.271,98 |
| 559 | Остали нематеријални трошкови | 2.550.000,00 | 2.055.397,37 | 494.602,63 |
| **56** | **ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ** | 200.000,00 | 315.472,79 | -115.472,79 |
| 577 | Казне, пенали и надокнаде штете | 250.000,00 | 0,00 | 250.000,00 |
|  | **УКУПНО РАСХОДИ** | **283.525.642,49** | **311.698.186,16** | **-28.172.543,67** |
|  | **НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА** | **4.300.000,00** |  |  |
| **02** | **НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА** | **6.270.000,00** |  | **8.001.413,18 за трошкове амортизације и инвентара** |
| **023** | **Постројења и опрема** | **10.570.000,00** | **0,00** | **10.570.000,00** |
|  | **Обавезе за програме** | **455.840.800,00** | **455.840.800,00** | **0,00** |
|   | **Авансне уплате за сајмове 2020** | **50.063.557,51** | **32.461.013,84** | **17.602.543,67** |
|  | **У К У П Н О** | **800.000.000,00** | **800.000.000,00** | **0,00** |

Сви трошкови су у складу са планираним износима. Од планираног износа за набавку опреме и нематеријалних улагања 10.570.000,00 динара, средствима у износу од 4.914.830,04 динара су финансирани трошкови амортизације а средствима у износу од 3.086.583,14 динара набавка инвентара, односно опреме чија је набавна вредност мања од 30.000,00 динара па се не могу разврстати у основна средства.

Износ од 32.461.013,84 динара –авансне уплате за сајмове 2020. године у збиру са износом од 40.692.626,25 динара-обавезе према буџету за авансне уплате сајмова у 2020., представља укупно одложене приходе за сајмове који ће се реализовати у 2020. години где је резервисан износ од 73.153.640,09 динара.

Приходи из буџета–мере МП остварени су у планираном износу од 2.410.695.564,06 динара. Износ од 3.551.632,33 динара је укључен у реализацију Програма стандардизованог сета услуга за МСП у 2019. години (табела на страни 11 овог извештаја).

**64 Приходи од донација у укупном износу од 19.475.673,98 динара обухватају:**

* Приходи од донација-ЕЕН.........................................................3.804.093,43
* Приходи од донација-Транснационални програм Дунав......15.671.580,55

 **Приходи од употребе зграде** у Зајечару у износу од 921.026,07 динара

**61 Приходи од пружања услуга у износу од 7.254.614,52,46** динара су реализовани од стране учесника-привредника на међународним сајмовима, организацију учешћа наших привредника на сајмовима је, између осталих, реализовала и Агенција.

**65 Приходи од рефундације трошкова у износу од 1.399.231,86** динара највећим делом су реализовани рефундацијом трошкова електричне енергије, централног грејања и сл. од стране РАРИС, АПР и Основног јавног тужилаштва у Зајечару као корисника пословних просторија у Зајечару.

**662 и 679 Финансијски приходи и остали непоменути приходи у износу од 139.060,68 динара** представљају позитивне курсне разлике и наплаћену накнаду по основу судских спорова.

***РАСХОДИ***

Сви расходи су у складу са планираним износима и планираним активностима.

***Трошкови бруто зарада*** су исказани за запослене који су присуствовали на раду. За запослене које су користиле право на породиљско одсуство и одсуство ради неге детета (укупно три у току године) нису исказани трошкови јер се рефундирају од стране РФЗО. Од укупног износа 126.786.940,00 динара, за запослене које су користиле боловање преко 30 дана од стране РФЗО се рефундира износ од 1.444.128,39 динара, тако да Агенција сноси трошкове у укупном износу од 125.342.811,61 динара.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ИСПЛАТА 2019. | **УКУПНО** | СТАРОЗАПОСЛЕНИ | НОВОЗАПОСЛЕНИ | ПОСЛОВОДСТВО/Директор |
| број зап | маса зарада | просечна зарада | број зап. | маса зарада | просечна зарада | број зап | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада |
| a | b | c | *d* | *e* | *f* | *j* | *k* | *l* | m | n | o |
| I | 77 | 10.948.968 | 142.194 | *76* | 10.715.997 | *141.000* |  |  |  | 1 | 232.971 | 232.971 |
| II | 77 | 10.684.737 | 138.763 | *75* | 10.428.746 | *139.050* | *1* | *26.654* |  | 1 | 229.337 | 229.337 |
| III | 76 | 10.695.654 | 140.732 | *74* | 10.337.397 | *139.695* | *1* | *127.852* | *127.852* | 1 | 230.405 | 230.405 |
| IV | 77 | 10.607.663 | 137.762 | *74* | 10.143.670 | *137.077* | *2* | *232.458* | *116.229* | 1 | 231.535 | 231.535 |
| V | 75 | 10.840.786 | 144.544 | *71* | 10.317.034 | *145.310* | *3* | *290.121* | *96.707* | 1 | 233.631 | 233.631 |
| VI | 75 | 10.634.844 | 141.798 | *71* | 10.030.186 | *141.270* | *3* | *375.346* | *125.115* | 1 | 229.312 | 229.312 |
| VII | 74 | 10.871.748 | 146.916 | *70* | 10.264.369 | *146.634* | *3* | *376.404* | *125.468* | 1 | 230.975 | 230.975 |
| VIII | 74 | 10.542.571 | 142.467 | *70* | 9.930.241 | *141.861* | *3* | *379.320* | *126.440* | 1 | 233.010 | 233.010 |
| IX | 73 | 10.150.560 | 139.049 | *69* | 9.545.463 | *138.340* | *3* | *374.692* | *124.897* | 1 | 230.405 | 230.405 |
| X | 71 | 10.124.022 | 142.592 | *67* | 9.516.189 | *142.033* | *3* | *376.858* | *125.619* | 1 | 230.975 | 230.975 |
| XI | 72 | 10.266.353 | 142.588 | *67* | 9.594.507 | *143.202* | *4* | *439.883* | *109.971* | 1 | 231.963 | 231.963 |
| XII | 72 | 10.419.034 | 144.709 | *67* | 9.707.847 | *144.893* | *4* | *468.084* | *117.021* | 1 | 243.103 | 243.103 |
|   |  |  |  | *70* |  |  |  |  |  |   |   |   |
| УКУПНО |  | **126.786.940** | **1.704.113** |  | ***120.531.645*** | ***1.700.364*** |  | ***3.467.672*** | ***1.195.320*** | 1 | ***2.787.622*** | ***2.787.623*** |
|   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |   |   |
| ПРОСЕК |  | **10.565.578** | **142.009** |  | ***10.044.304*** | **141.697** |  | **346.767** | **119.532** |   | **232.302** | **232.302** |
| \* старозапослeни у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године |

Приходима из буџета 2019. године финансиран је износ од 120.992.560,14 динара, а приходима од донација-Транснационални програм Дунав-износ од 4.350.251,47 динара. На исти начин су финансирани и припадајући трошкови допринос на терет послодавца.

***Уштеда***, односно привремено смањење плата у износу од 10% је сваког месеца обрачуната и уплаћена у буџет РС, у укупном износу од 12.772.409,96 динара за 2019. годину.

***Остали лични расходи*** (трошкови службених путовања, накнада за долазак и одлазак са посла) су финансирани приходима од донација (EEN, DTP) за учешће на радним састанцима и конференцијама, а у оквиру планираних активности.

Приходима из буџета су финансирани трошкови службених путовања који су иницирани присуством на форумима, обилазак локација са потенцијалним инвеститорима, присуство на сајмовима, обилазак корисника подстицајних средстава и сл., а сопственим приходима су финансирана службена путовања иницирана радним састанцима, конференцијама и сл.

***Закупнина*** се односи на пословни простор-канцеларије Агенције у Београду, ул. Кнеза Милоша 12 (укупно 1.201,91м2 по цени од 8,3215 евра канцеларијског простора). Закуподавац је Привредна комора Србије.

***Трошкови сајмова*** у укупном износу од 86.305.019,59 динара финансирани су приходима из буџета РС 2019 у износу до 79.453.295,24 динара и сопственим приходима у износу од 6.851.724,35 динара.

Агенција је у 2019. години реализовала 17 сајмова, као што је и планирала:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Р.БР.** | **НАЗИВ САЈМА ИЗНОС РСД** | **ИЗНОС ЕУР** |
| 1 | Fruit Logistica | 3.786.427,37 | 32.088,37 |
| 2 | Prodexpo | 6.669.177,71 | 56.518,46 |
| 3 | Biofach | 2.495.802,02 | 21.150,86 |
| 4 | Glulfood | 7.770.356,86 | 65.850,48 |
| 5 | Prowein | 3.277.399,58 | 27.774,57 |
| 6 | Hanover Messe | 5.248.312,00 | 44.477,22 |
| 7 | Mosbuild | 5.973.744,30 | 50.624,95 |
| 8 | Mostar | 926.876,80 | 7.854,89 |
| 9 | Plma | 5.130.039,98 | 43.474,92 |
| 10 | World Food Msccow | 6.952.837,58 | 58.922,35 |
| 11 | Anuga | 10.081.961,44 | 85.440,35 |
| 12 | A+A | 3.931.851,64 | 33.320,78 |
| 13 | Agritechnica | 5.982.951,69 | 50.702,98 |
| 14 | Tirana | 5.370.413,36 | 45.511,98 |
| 15 | Israfood | 5.868.550,78 | 49.733,48 |
| 16 | China International | 3.574.389,02 | 30.291,43 |
| 17 | Pro Wine China  | 3.263.927,26 | 27.660,40 |
|  | **Укупно** | **86.305.019,39** | **731.398,47** |

***Трошкови рекламе и пропаганде*** у укупном износу од 2.206.468,83 динара финансирани су приходима из буџета РС 2018 у износу од 1.808.800,08 динара (израда рекламног материјала са логом Агенције), а донацијом ЕЕН у износу од 397.668,75 динара.

***Трошкови непроизводних услуга* у укупном износу од 4.209.771,98 динара односе се на:**

* Консултантске услуге ....................................................................253.152,00 динара
* Медицинске услуге.........................................................................457.100,00 динара
* Услуге адвоката...............................................................................337.972,51 динара
* Услуге превођења и лектуре ..............................................................8.232,30 динара
* Семинаре и стручно усавршавање запослених ............................578.632,44 динара
* Услуге ревизије.................................................................................852.000,00 динара
* Услуге архивирања ..........................................................................204.946,88 динара
* Услуге чишћења пословних просторија.........................................933.933,06 динара
* Услуге press клипинга......................................................................583.802,79 динара

 У к у п н о 4.209.771,98 динара

***Остали нематеријални трошкови*** у укупном износу од 2.068.506,30 динара финансирани су приходима из буџета РС 2019 у износу до 2.055.397,37 динара и приходима од донација у износу од 13.108,93 динара. Знатно учешће у овим трошковима има претплата на коришћење базе финансијске анализе привредника, као и правне базе прописа и стручних мишљења.

***РЕКАПИТУЛАЦИЈА***

Процентуално учешће појединих врста расхода у укупној реализацији:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Ред.бр. | Опис | Износ |
| 1. | Расходи  | 340.887.793,27 |
| 2. | Додељена подстицајна средства  | 2.490.777.906,33 |
|  | **Укупно** | **2.831.665.699,60** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Конто** | **Опис** | **% учешћа у укупној реализацији** |
| 520 | Трошкови бруто I зарада | 4,43 |
| 529 | Остали лични расходи | 0,58 |
| 530 | Услуге штампања | 0,05 |
| 533 | Трошкови закупа | 0,57 |
| 534 | Трошкови сајмова | 3,01 |
| **Конто** | **Опис** | **% учешћа у укупној реализацији** |
| 535 | Трошкови рекламе и пропаганде | 0,08 |
| 550 | Трошкови непроизводних услуга | 0,15 |
| 551 | Трошкови репрезентације | 0,16 |
| 449 | Додељена подстицајна средства | 87,96 |

У Београду, дана 28.02.2020. године

Број: 1-07-401-93/2020-1

ПРЕДСЕДНИЦА УПРАВНОГ ОДБОРА

 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 Драгана Одовић