



RAS

OBRAZAC 3 / FORM 3

## PISMO PREPORUKE MNK / MNC'S RECOMMENDATION LETTER

PROGRAM PODRŠKE PRIVREDNIM DRUŠTVIMA ZA ULAZAK U LANCE DOBAVLJAČA MULTINACIONALNIH KOMPANIJA 2021  
*SUPPLIERS DEVELOPMENT PROGRAM 2021*

Format pisma preporuke za privredna društva registrovana u Srbiji predstavlja integralan deo prijavne dokumentacije za Program podrške privrednim društvima za ulazak u lance dobavljača multinacionalnih kompanija. Svrha pisma preporuke je da potvrdi nameru multinacionalnih kompanija da, u slučaju ispunjavanja određenih uslova u smislu podizanja proizvodnih kapaciteta i kvaliteta poslovanja, uključi navedeno privredno društvo u svoj lanac vrednosti / *Reccomendation letter form for businesses registered in Serbia is integral part of application documentation for RAS Suppliers Development Program 2021. The purpose of the Recommendation letter is to confirm intention of multinational company to include recommended local company in its value chain. It is provided that certain conditions are met in terms of upgrading manufacturing capabilities and elevating management practices.*

**NAPOMENA:** obavezno popuniti polja obeležena simbolom (\*)

**NOTE:** *mandatory fields to be compiled are marked with (\*)*

1. Podaci o kompaniji koja daje preporuku (Multinacionalna kompanija/Kupac)  
*Information on company giving Recommendation (Multinational Company/Buyer)*

Naziv kompanije \*

*Name of the Company at group level\**

Sedište kompanije \*

*Headquarters of the Company group\**

Web site

Broj zaposlenih na nivou grupe (poslednji objavljen godišnji izveštaj) \*

*Number of Employees at group level from the last published annual report \**

Ukupan poslovni prihod na nivou grupe (poslednji objavljen godišnji izveštaj) \*

*Total revenues group level from the last published annual report in EUR \**

Navedite minimum 3 zemlje sa proizvodnim pogonima \*

*Name at least 3 countries with manufacturing facilities \**

Naziv kompanije u Srbiji

*Name of the Company registered in Serbia*

Matični broj kompanije u Srbiji

*Registry number of the Company registered in Serbia*

2. Podaci o privrednom društvu kojem se daje preporuka (Dobavljač)  
*Information on company receiving Recommendation (Supplier)*

Naziv privrednog društva iz APR \*

*Name of the Company \**

Matični broj privrednog društva \*

*Registry Number \**

3. Preporučene oblasti za poboljšanje  
*Areas for recommended improvement*

Kupovina i instalacija neophodnih industrijskih robota / *Purchase and installation of necessary industrial robots*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

Neophodna kupovina opreme za automatizaciju i unapređenje postojećih proizvodnih procesa / *Necessary purchase of equipment for automation and improvement of existing production processes*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

Neophodna izrada i implementacija softverskih rešenja u cilju optimizacije postojećih proizvodnih procesa / *Necessary development and implementation of software solutions in order to optimize existing production processes*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*



Neophodna kupovina opreme za međufaznu kontrolu kvaliteta i kvaliteta gotovih proizvoda / *Necessary purchase of equipment for intermediate quality control and quality of finished products*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*



Neophodna kupovina specifičnog alata ili pribora u skladu sa zahtevom MNK / *Necessary purchase of specific tools or accessories in accordance with the requirements of the MNC*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*



Neophodna kupovina i instalacija autonomnih robota sa sposobnošću učenja i kobota / *Necessary purchase and installation of autonomous robots with the ability to learn and cobots*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

Neophodna adaptacija postojećih proizvodnih hala u cilju usklađivanja sa specifičnim tehnološkim zahtevima industrijskih sektora / *Necessary adaptation of existing production areas in order to comply with the specific technological requirements of industrial sectors*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

Neophodna konsultantska podrška za optimizaciju proizvodnih procesa koji su ključni za ispunjenje zahteva MNK / *Necessary consulting support for optimization of production processes that are key to meeting the requirements of MNC*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

Neophodna konsultantska podrška za uvođenje ili unapređenje korporativnog upravljanja / *Necessary consulting support for the introduction or improvement of corporate management*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

Neophodna konsultantska podrška za uvođenje i sertifikaciju sistema kvaliteta prema zahtevima standarda specifičnih za industrijske grane / *Necessary consulting support for the introduction and certification of quality systems according to the requirements of industry-specific standards*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

Neophodni troškovi terenskog uvida u poslovne performanse Podnosioca prijave od strane predstavnika MNK (dijagnostika) / *Necessary costs of field insight into the applicant's business performance by the MNC representative (diagnostics/audit)*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

Neophodni troškovi godišnjeg ulistavanja na interaktivne platforme namenjene povezivanju dobavljača iz ciljanih sektora / *Necessary costs of annual listing on interactive platforms intended to connect suppliers from target sectors*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

- Neophodni troškovi plaćanja premije osiguranja od opšte odgovornosti za štetu i/ili osiguranja od povlačenja robe / *Necessary costs of paying the general liability insurance premium for damage and / or withdrawal insurance*

Opis utvrđene oblasti za poboljšanje / *Description of identified area for improvement* \*

### 3.1 Način na koji je utvrđena oblast za poboljšanje \*

*The method for identification of an area for improvement* \*

- Evaluacija poslovanja kroz struktuisani formalni audit  
*Business evaluation through structured formal audit*
- Utisak iz posete privednom društvu  
*Impression from visiting the Company*
- Informacija iz javnih izvora  
*Information from public sources*
- Sastanak sa predstavnicima kompanije van proizvodnih prostorija  
*Meeting with Company representatives outside buyers's business premises*

4. Uticaj aktivnosti na unapređenju poslovanja \*  
*Impact of implemented improvements \**

Opis uticaja unapređenja poslovanja na potencijalno uključenje privrednog društva kao lokalnog dobavljača / *Description of impact of implemented improvements on potential engagement of the Company as local supplier \**

5. Predmet potencijalnih nabavki \*  
*Subject of potential procurement \**

- Direktan materijal / Direct material
- Indirektan materijal / Indirect material
- Potrošni alati / Dispensable tooling
- Ostali materijali / Other materials

Opisati ostale materijale / *Describe Other materials*



5.1 U slučaju angažovanja dobavljača, nabavka će se odnositi u najvećoj meri na:

*In case of engaging supplier, orders will mostly relate to:*

- Proizvode koji se uvoze iz drugih zemalja  
*Products sourced from other countries*
- Proizvode koji su dopuna postojećim nabavkama iz Srbije od drugih dobavljača  
*Products sourced from Serbia from other vendors*
- Druge proizvode od istog dobavljača  
*Other products from the same supplier*
- Iste proizvode u većim količinama  
*Products already sourced from the supplier in higher volumes*

5.2 Kratak opis potencijalnih nabavki:

*Short description of potential procurement:*

6. Trenutni status preporučenog privrednog društva \*

*Actual status of recommended Company \**

- Postojeći dobavljač  
*Current supplier*
- Potencijalni dobavljač  
*Potential supplier*

7. Kontakt informacije \*  
Contact information \*

Osoba zadužena za popunjavanje pisma preporuke / *Person in charge of filling the Recommendation letter*

Ime \*  
Name \*

Pozicija unutar kompanije \*  
Position within the Company \*

Kontakt telefon \*  
Phone \*

Email \*

Potpis \*  
Signature \*