



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ РАДА  
РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ СРБИЈЕ  
ЗА 2018. ГОДИНУ**

Београд, децембар 2017. године



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

На основу члана 45. став 1. Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС”, бр. 18/05 и 81/05) и члана 32. став 1. тачка 2. Закона о улагањима („Службени гласник РС”, бр. 89/2015), Управни одбор Развојне агенције Србије на Тридесетчетвртој редовној седници, одржаној дана 15.12.2017. године, усваја:

## **Годишњи програм рада Развојне агенције Србије за 2018. годину**

### **Уводне одребе**

Развојна агенција Србије (даље: Агенција) основана је Законом о улагањима („Службени гласник РС”, бр. 89/2015), ради обављања развојних, стручних и оперативних послова подстицања и реализације директних улагања, промоције и повећања извоза, развоја и унапређења конкурентности привредних субјеката, угледа и развоја Републике Србије у области привреде и регионалног развоја.

На оснивање и рад Агенције примењује се Закон о јавним агенцијама („Службени гласник РС“ бр. 18/2005 и 81/2005-испр.)

Законом о улагањима прописано је да Агенција обавља следеће послове:

- 1) сарађује са државним органима и организацијама и носиоцима јавно правних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену Закона и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања;
- 2) прати примену Закона и предлаже одговарајуће мере;
- 3) учествује у припреми и спроводи програме и пројекте привредног и регионалног развоја;
- 4) врши анализе и обезбеђује податке и информације за потребе унапређења политике привредног и регионалног развоја;
- 5) врши акредитацију регионалних развојних агенција;
- 6) обавља стручне и административно-оперативне послове у вези са пројектима привлачења директних инвестиција и улагања и прати њихову реализацију у складу са законом и прописима;



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- 7) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења извозних активности привредних субјеката;
- 8) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења положаја, активности и конкурентности малих и средњих привредних субјеката и предузетника;
- 9) води Централизовану информациони систем за пословну интелигенцију који обједињује релевантне податке органа власти, од значаја за израду анализа и студија у области привредног и регионалног развоја;
- 10) води евиденцију улагача од посебног значаја и улагача од регионалног значаја;
- 11) предлаже, координира и спроводи активности стратешког маркетинга привредних потенцијала и угледа Републике Србије;
- 12) пружа стручну и саветодавну подршку привредним друштвима и предузетницима;
- 13) припрема и реализује програме едукације инструктора и консултаната за потребе развоја привредних друштава и предузетништва;
- 14) извршава и координира спровођење шеме и индивидуалне државне помоћи за подстицање директних инвестиција;
- 15) обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из међународне развојне помоћи;
- 16) прати и анализира услове улагања и привредне услове на појединачним тржиштима и у појединачним секторима и даје предлоге за њихово унапређење;
- 17) остварује сарадњу у области улагања и прикупља информације о стању улагања у другим државама;
- 18) води посебне евиденције у складу са Законом;
- 19) води поступак против функционера у коме се одлучује да ли постоји повреда Закона о чему доноси одлуку;
- 20) предлаже давање државне помоћи, у складу са Законом и прописима о контроли државне помоћи.
- 21) организује и вршу издавачку делатност у складу са својим делокругом;
- 22) обавља и друге послове, у складу са законом и овим статутом.

Послове под тачком 5,9,10. и 18. овог члана Агенција обавља као поверене послове.



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Правилником о допуни Правилника о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова у Развојној агенцији Србије од 20.02.2017. године, за потребе обављања послова из делокруга Агенције образовани организациони делови - целине и то као основне организационе јединице и посебне организационе јединице.

У оквиру основних организационих јединица образоване су уже организационе јединице – одељења.

Основне организационе јединице су:

- Сектор за планирање и развој;
- Сектор за регионални развој;
- Сектор за подршку ММСПП (микро, малим и средњим предузећима и предузетницима);
- Сектор за стратешка улагања;
- Сектор за правне, финансијске и опште послове.

Унутар Сектора за планирање и развој, као уже организационе јединице, образовани су: одељење за међународну сарадњу, одељење за планирање, М&Е и одељење за анализу и истраживање.

Унутар Сектора за стратешка улагања, као уже организационе јединице, образовани су: одељење за реализацију стратешких улагања, одељење за правну имплементацију стратешких улагања, одељење за накнадну подршку – *After Care*.

Као посебне организационе јединице ван састава Сектора образовани су:

- Центар за комуникације;
- Кабинет.

## ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА СТРАТЕШКА УЛАГАЊА

### Рад на постојећим и потенцијалним инвестиционим пројектима

Кључни циљеви:

- Рад на 90 потенцијалних инвестиционих пројеката:
  - око 40 пројеката пренетих из 2017. године
    - Вредност инвестиција: преко 2 милијарде евра
    - Број радних места: преко 15.000
  - 50 нових пројеката у 2018. години
    - Очекивана вредност инвестиција: 500 милиона евра
    - Очекиван број радних места: 10.000



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Постојећи инвестициони пројекти представљају улагања домаћих или страних инвеститора у погледу чије реализације саветници Сектора већ имају одређене активности, и на којима ће рад бити настављен и током 2018. године.

Потенцијални инвестициони пројекти представљају могућност улагања привредних друштава која би требало да доведу до нових привредних активности и отварања нових радних места. Према свом карактеру потенцијални инвестициони пројекти могу бити веома различити и самим тим захтевају различит приступ и врсту услуга које им може понудити Агенција. Између осталог, потенцијални инвестициони пројекти се разликују по величини, привредном сектору у коме се обављају и начину имплементације, као и по држави из које инвеститор долази. Рад на потенцијалним и актуелним инвестиционим пројектима представља једну од основних делатности Агенције.

По питању привредног сектора или привредне делатности у којој ће се обављати потенцијални инвестициони пројекат, саветници Сектора за стратешка улагања су специјализовани за одређене привредне секторе. Самим тим, саветници ће и у 2018. години наставити са пружањем подршке инвеститорима имајући у виду делатност којом се бави инвеститор. Сви саветници Агенције довољно су обучени да могу да по потреби прихвате рад на пројекту из сектора који није њихова специјализација. Према подацима из 2016. и 2017. године, највећи број пројеката био је из области аутомобилске индустрије, као што је приказано у Табели 1.

Сектор	Број	Процент
Аутомобилска индустрија	25	30.9%
Текстилна индустрија	16	19.8%
Електронска индустрија	9	11.1%
Прехрамбена и прерађивачка индустрија	6	7.4%
Машинска индустрија	4	4.9%
Пластика & гума	4	4.9%
Дрвна индустрија и индустрија намештаја	4	4.9%

Табела 1 – Анализа пројеката према индустријама

Имајући у виду број и податке о пројектима који ће бити пренети из 2017. године, као и информације о могућим пројектима са чијом реализацијом би требало да се отпочне у наредном периоду, оправдана је претпоставка да ће и у 2018. години најзаступљенији бити пројекти који се односе на аутомобилску индустрију. Са друге стране, имајући у виду пројекције за наредни период, вероватно је да ће се велики део активности одвијати и у



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

области дрвне индустрије, прехранбене индустрије, области гуме и пластике, као и у области текстилне индустрије.

По питању величине, потенцијални инвестициони пројекат се карактерише са два основна параметра: вредност инвестиције и број новоотворених радних места. На основу тога Агенција разврстава пројекте у три категорије: мали, средњи и велики инвестициони пројекат (Табела 2). Ова класификација није у вези са разврставањем инвеститора и њихових пројеката на мале, средње и велике, као и специјалне и стратешке пројекте, према Уредби о правилима за доделу државне помоћи, већ је успостављена интерно у Агенцији ради управљања задацима у Сектору и прорачуна годишњих циљева.

Величина пројекта:	Вредност улагања:	Број радних места:	Просечна вредност:	Просечни број радних места:
Мали	0 - 5 милиона €	0 - 100	2 милиона €	50
Средњи	5 - 10 милиона €	100 - 500	7 милиона €	200
Велики	10 + милиона €	500 +	30 милиона €	800

Табела 2 – Разврставање потенцијалних инвестиционих пројеката према величини

Поред нових потенцијалних инвестиционих пројеката, Сектор ће наставити рад на потенцијалним инвестиционим пројектима из претходне године. Укупан број ових пројеката је око 40, укупне вредности од преко 2 милијарде евра и наведени пројекти би требало да доведу до отварања најмање 15.000 нових радних места.

Према начину имплементације потенцијални инвестициони пројекти се најчешће јављају као „greenfield“ или „brownfield“ пројекти, мада се јављају и пројекти који се односе на аквизицију или заједничко улагање. У циљу рада на „greenfield“ или „brownfield“ пројектима саветници ће за препоруку локације инвеститору користити базу локација. Код пројеката аквизиције или заједничког улагања, који подразумевају активно приватно привредно друштво као субјекат инвестиције, основно оруђе за рад ће бити база добављача.

Када је у питању земља порекла потенцијалне инвестиције, важно је имати могућност комуникације са инвеститорима на различитим језицима, уз уважавање различитости у погледу начина рада. Анализа упита на којима се радило током 2017. године показује највећу заступљеност пројеката из Немачке, Италије, Кине, Турске. Имајући у виду пројекте са чијом обрадом би требало наставити у 2018. години, претпоставка је да ће значајан број пројеката управо потицати из назначених земаља, те да ће све већи број инвестиција према пореклу капитала бити из Србије.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Развој потенцијалног инвестиционог пројекта се прати и приказује кроз седам различитих фаза. Од ових седам фаза прве три захтевају највеће ангажовање Агенције и у оквиру њих инвеститор доноси одлуку да ли ће се инвестициони пројекат реализовати у Србији или не. Седам фаза потенцијалних инвестиционих пројеката су следеће:

Q&A – упит инвеститора	Инвестициони упит (потенцијални инвестициони пројекат)
Провера бонитета	
Избор локација	
Припрема за имплементацију пројекта	
Иницијална фаза имплементације	Инвестициони пројекат
Фаза градње	
Финализација пројекта	
Имплементиран пројекат – „aftercare“ фаза	

Табела 3 - Фазе инвестиционог упита и прелазак потенцијалног у инвестициони пројекат

**Рад на упитима инвеститора** представља основну делатност Сектора. Упити страних и домаћих инвеститора означавају назнаку интересовања за улагање у Србију и најчешће су део процеса упоређења Србије као инвестиционе локације са другим конкурентским земљама. Сваки упит инвеститора представља конкретан и обиман сет питања у зависности од спецификације самог пројекта и делатности коју обавља. Велики број ових питања су генералне природе и понављају се у различитим упитима, али значајан број упита представља специфична питања везана за конкретан пројекат на која саветник за улагања одговара из свог знања и искуства или врши истраживање како би пронашао адекватну информацију.

Имајући у виду искуства стечена током 2017. године, постоје индикатори који указују да ће се у току 2018. године велики број упита односити како на питања које се тичу опште пословне климе, тако и на питања из области образовања, специфичности конкретне индустрије, инфраструктурне опремљености, питања легислативе из различитих области.

При раду на упитима инвеститора Агенција ће се руководити принципом ажурности одговарања. На сваки контакт упућен путем електронске поште или другог вида комуникације, настоји се одговорити у року од 24 сата, а уколико у том периоду не постоји довољно информација за тражени одговор, инвеститор се мора обавестити да се информације тренутно прикупљају и мора се назначити рок у коме ће одговор стићи. Како би обезбедила што стручније и ажурније одговоре, неопходно је да Агенција поседује саветнике специјализоване за различите привредне делатности.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Ради што ефикаснијих одговора на питања генералне природе, Агенција ће користити и редовно ажурирати такозвани „Info Pack“ документ на енглеском језику који ће садржати генералне податке о економском, пословном, пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања инвеститора. Овај документ такође ће садржати податке о конкретним индустријским секторима и представљати полазну основу у раду на упитима.

Врста података који могу бити тражени у оквиру упита инвеститора може се класификовати на питања везана за:

- Опште податке о Србији
- Генералне економске показатеље
- Информације о присутним страним инвеститорима у Србији
- Информације о конкретним индустријским секторима у Србији
- Информације о царинској политици, могућностима слободне трговине и условима
- Податке о пореском окружењу и политици
- Податке о цени и доступности радне снаге, као и Закон о раду
- Генералне информације о инфраструктури, транспорту и логистици у Србији
- Информације о регулативи везаној за земљиште и изградњу
- Информације о регистрацији и облицима привредних друштава, власништву над земљиштем и својином
- Информације о подстицајима за улагање
- Податке о расположивим „brownfield“ и „greenfield“ локацијама
- Информације о стању у различитим привредним секторима у Србији и могућим добављачима сировина и производа, као и многе друге специфичне информације.

Ради што ефикаснијих одговора на питања генералне природе и привлачења инвестиција, Агенција ће користити и редовно ажурирати генералну и секторске брошуре на енглеском језику које ће садржати опште податке о економском, пословном, пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања инвеститора. Овај документ такође ће садржати податке о конкретним индустријским секторима и представљати полазну основу у раду на упитима и привлачењу инвестиција.

**Провера бонитета** потенцијалног инвеститора је активност која је уведена у 2017. години. Циљ је био утврђивање инвестиционе способности потенцијалног инвеститора, како би се избегло улагање ресурса у рад са инвеститорима који не поседују финансијску способност за извршење представљеног инвестиционог пројекта. На овај начин је проверавана величина, ликвидност, пословна стабилност привредних друштава, повезаност друштава али и репутација инвеститора. С обзиром да ће Агенција бити





RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

ангажована на великом броју потенцијалних инвестиционих пројеката у току 2018. године, ангажовање времена и ресурса око инвестиционих пројеката где инвеститор не поседује способност да их изнесе било би контрапродуктивно за резултате Агенције, али би такође непотребно ангажовало и ресурсе других републичких и локалних органа. Такође, на овај начин се предупређује закључивање споразума са потенцијалним инвеститорима на свим нивоима, који би у будућности могли носити негативне правне последице.

**Избор локација** је карактеристична интензивна фаза у оквиру рада на потенцијалном инвестиционом пројекту, у којој ће Агенција сарађивати са јединицама локалне самоуправе, локалним коморама и удружењима. У оквиру избора локација инвеститор ће уз помоћ саветника Агенције разматрати различите „greenfield“ и „brownfield“ локације у Србији, као и могућности за приватизацију, заједничко улагање или преузимање одређене компаније. Међусобно ће се упоређивати предности и мане истих, као и погодности за инвестирање које се у оквиру локалних заједница нуде. Инвестиционе локације ће се такође упоређивати са инвестиционим локацијама у другим државама конкурентима за инвестициони пројекат. Саветници у Сектору користе базу инвестиционих локација или базу добављача ради предлагања инвеститору најбољих опција на основу параметара његовог пројекта.

**Припрема за имплементацију пројекта** представља фазу у којој је инвеститор у највећем броју случајева донео одлуку да ће инвестирати у Србији и то на конкретној локацији. Тада се интензивно разговара о начину реализације пројекта, подршци локалне самоуправе, потребним корацима за реализацију пројекта и временском плану, облику аранжмана са државом и подстицајним средствима. Кључна питања у овој фази су бројна а могу се истаћи следећа: стицање права над имовином, инфраструктура, урбанистички планови, локацијске и грађевинске дозволе, регистрација привредног друштва, ангажовање првих кадрова, споразуми и уговори са државом и локалном самоуправом и др.

**Процент реализације инвестиционих упита** представља однос између укупног броја инвестиционих пројеката и инвестиционих упита или потенцијалних инвестиционих пројеката. Овај проценат се може рачунати на годишњем или вишегодишњем нивоу и представља успешност реализације интересовања инвеститора за улагањем. У рачунању процента не треба рачунати оне пројекте који су из било ког разлога прекинули започету имплементацију. Рад Агенције није једини фактор који утиче на одлуку инвеститора да пређе из инвестиционог упита у имплементацију пројекта, али Агенција преданим радом мора учинити све што је могуће како би до ове одлуке дошло.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Процент реализације инвестиционих упита се такође може мерити у односу вредности или броја радних места упита и пројеката. Исто тако, може се рачунати на годишњем нивоу, али с обзиром да у току једне године Агенција ради и на пројектима и из претходне године, не сме се превише лако узети као индикатор успешности рада, поготову с обзиром на чињеницу да у рачунању на годишњем нивоу проценат постаје висок у оној години у којој постоји мали број упита, што се не може сматрати успехом.

**Иницијална фаза имплементације** је фаза у којој је инвеститор постигао све споразуме са државом или приватним ентитетом који је субјект инвестиције и започиње имплементацију пројекта. Карактеристично за ову фазу је ангажовање пројектантских кућа за развој грађевинских планова или планова реконструкције, договарање послова са локалним добављачима, ангажовање Националне службе за запошљавање или приватних агенција за људске ресурсе. У овој фази се даље интензивира рад са локалном самоуправом и њеним службама док ангажовање Агенције и републичких органа постаје мање.

**Фаза градње** подразумева успешно добијање потребних дозвола и интензивне радове на изградњи нових објеката или реконструкцији постојећих. Ангажовање Агенције је у овој фази у пракси минимално, осим у случају постојања потребе за повезивањем инвеститора са одређеним државним институцијама и решавањем непредвиђених проблема. Поред тога, Агенција ће одржавати редован контакт са инвеститором како би била сигурна да имплементација пројекта тече без проблема.

**Финализација пројекта** представља једну од најдужих фаза у којој инвеститор има припремљен простор за обављање својих привредних делатности и започиње интензивно запошљавање радника и инсталацију опреме за рад. Уколико се пројекат посматра кроз стандардни период код доделе државне помоћи од три године за реализацију пројекта, ова фаза најчешће траје око две године. Ангажовање Агенције у овој фази такође није веома интензивно, осим послова праћења реализације пројекта, помоћи у специфичним ситуацијама и администрирања државне помоћи. Са друге стране, у овој фази често може доћи до разговора о проширењима пројекта и новим пројектима инвеститора, што само указује на ниво задовољства инвеститора начином имплементације инвестиционог пројекта.

**„Пост инвестиционе активности“** фаза пројекта долази по успешној имплементацији целог пројекта. Циљ Агенције је да инвеститор већ пре доласка у ову фазу размотри проширење пројекта или улагање у потпуно нови инвестициони пројекат у Србији. Са становишта доделе државне помоћи пројекат се овде налази у „мониторинг“ фази.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Константан контакт са инвеститором се у сваком случају наставља, евентуални проблеми се решавају и циља се обезбеђење даљих инвестиција.

**Улагање од посебног значаја за Републику Србију** сагласно Уредби о условима и начину привлачења директних инвестиција је:

- 1) улагање чијом реализацијом се битно утиче на даљи развој привреде Републике Србије, које доприноси унапређењу конкурентности привреде и Републике Србије као инвестиционе локације и чијом реализацијом се подстиче равномеран регионални развој у односу на предмет улагања и територијалну концентрацију одређених привредних грана и привредних делатности, а којим се у основна средства корисника средстава улаже најмање 5 милиона евра или отвара више од 500 нових радних места повезаних са инвестиционим пројектом ако се улагање реализује у јединици локалне самоуправе која се разврстава у прву или другу групу према степену развијености, или којим се у основна средства корисника улаже више од два милиона евра или се отвара више од 100 нових радних места повезаних са инвестиционим пројектом, ако се улагање реализује у јединици локалне самоуправе која се разврстава у трећу или четврту групу према степену развијености, односно у девастирано подручје;
- 2) које се реализује на територији једне или више јединица локалне самоуправе и подстиче реализацију развојних приоритета једне или више јединица локалне самоуправе у функцији повећања њихове конкурентности. Одлуку којом се утврђује развојни приоритет јединице локалне самоуправе доноси скупштина или веће јединице локалне самоуправе, а ако се улагање реализује на територији више јединица локалне самоуправе одлуком коју доносе надлежни органи тих јединица локалне самоуправе утврђује се заједнички развојни приоритет уз претходно прибављено мишљење Агенције;
- 3) улагање на основу усвојених билатералних споразума;
- 4) улагање на основу споразума о прекограничној сарадњи.

Имајући у виду активности спроведене током 2017. године, може се закључити да се битан део пројеката на којима су радили запослени у Сектору односио управо на ова улагања, и то из тачке 1) претходног пасуса. Оправдана је претпоставка да ће се и током 2018. године у оквиру Сектора управо спроводити активности на привлачењу улагања од посебног значаја.

**Улагања која нису од посебног значаја за Републику Србију**

Сва улагања која се у смислу важећих прописа не могу категоризовати као улагања од посебног значаја за Републику Србију била су обухваћена јавним позивом. Имајући у виду да је марта 2017. године Министарство привреде Републике Србије објавило јавни позив за доделу средстава подстицаја, постојао је одређени број инвестиција које нису



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

представљале улагања од посебног значаја, а на чијем привлачењу су били ангажовани запослени у оквиру Сектора. Постоје указатељи да ће се и током 2018. године наставити рад на пројектима који спадају у ову категорију.

### **Правно саветовање по питању споразума са инвеститорима**

Агенција ће у току 2018. године кроз део Сектора који ће бити задужен за правне послове пружати правне савете, пре свега Министарству привреде, али и другим државним органима по питању свих облика споразума са инвеститорима. Овде се пре свега мисли на меморандуме о разумевању, оквирне уговоре и уговоре о подстицајима. Правни саветници ће кроз поступак преговора и правног саветовања учествовати у изради финалног текста уговора који ће се постигати са инвеститорима, све у складу са позитивноправним прописима и овлашћењима. При раду на овој врсти споразума изузетно је важно строго водити рачуна о законском оквиру, а пре свега Закону о улагањима, Закону о контроли државне помоћи, Уредби о правилима за доделу државне помоћи и Уредби о условима и начину привлачења директних инвестиција. Међутим, могући облици подстицања улагања дефинисани су различитим другим државним актима као што су Закон о планирању и изградњи, Закон о порезу на добит, Царински закон, подзаконски прописи из области планирања и изградње и јавне својине, као и многи други. Из тог разлога познавање свеукупне легислативе од значаја за улагања је основ за ову врсту правног саветовања. Поред општег познавања легислативе, саветници који у Агенцији раде на овој врсти послова морају у свом раду штитити интересе Републике Србије, што се пре свега постиже великим искуством у овој врсти послова, као и преданим и пажљивим радом.

Додатно, имајући у виду одредбе Закона о улагањима, правни саветници ће пружати инвеститорима и подршку у погледу различитих правних питања са којима се инвеститори могу сустрети у циљу привлачења нових улагања и ефикасније имплементације инвестиционог пројекта.

### **Рад на бази инвестиционих локација**

База инвестиционих локација је једно од главних оруђа за рад на упитима инвеститора. Земљишта и објекти који могу бити предмет интересовања инвеститора налазе се у овој бази и класификовани су према: величини земљишта, величини објекта, локалној самоуправи, власничкој структури, опремљености инфраструктуром и другим параметрима који помажу у одабиру адекватне локације. Локације се могу филтрирати према било којем од ових параметара или према комбинацији параметара. Поред ових



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

параметара, локације су представљене фотографијама, плановима и описом који дају власници или управници локације.

Требало би напоменути да база инвестиционих локација није база привредних субјеката на продају, као ни инвестиционих пројеката који траже финансирање или заједничко улагање. Самим тим, она је погодна за решавање упита „greenfield“ и „brownfield“ потенцијалних инвестиционих пројеката, а не ради аквизиција или портфолио улагања.

При одржавању базе инвестиционих локација постоје три приоритета:

- база мора имати што више расположивих локација у понуди,
- информације о локацијама морају бити што садржајније и детаљније,
- информације о локацијама морају бити редовно ажуриране.

Како би се нашла локација која одговара инвестиционом упиту, потребно је имати што више могућих локација у понуди. Информације о расположивим локацијама се добијају контактом са општинама и канцеларијама за локални економски развој, локалним развојним агенцијама, сопственим истраживањем, оглашавањем и другим путевима. Самим тим, Агенција ће и у току 2018. године наставити са редовним прикупљањем информација о потенцијалним локацијама, како би пружила адекватну подршку улагачима.

### **Презентација инвестиционих потенцијала Србије**

Поред рада на потенцијалним инвестиционим пројектима планира се и презентација инвестиционих потенцијала Србије на конференцијама, скуповима, семинарима и другим догађајима. Рад на презентацији подразумева припрему и израду презентације, израду брошура као и само представљање презентације.

### **Стручна анализа пријава за подстицајна средства**

Одредбама Закона о улагањима и Уредбе о условима и начину привлачења директних инвестиција прописано је да се Агенција бави стручном анализом инвестиционих пројеката ради доделе подстицајних средстава. Имајући у виду број пријава поднетих у току 2017. године, претпоставка је да би у току 2018. године могло бити закључено најмање 15 уговора о додели средстава подстицаја за пројекте којима би се обезбедило запошљавање најмање 100 нових лица на неодређено време, као и најмање 20 нових уговора за пројекте којима би се обезбедило запошљавање до 100 нових запослених на неодређено време.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Ради вршења стручне анализе, Сектор ће, као и у 2017. години, сарађивати са Министарством привреде, Комисијом за контролу државне помоћи, Министарством финансија, Привредном комором Србије, као и са другим лицима.

Пријава инвестиционог пројекта за подстицајна средства садржи формулар пријаве, инвестициони план и финансијске извештаје инвеститора за претходне три године. Према Уредби о условима и начину привлачења директних инвестиција инвестициони пројекти се анализирају према 9 критеријума:

- 1) референце инвеститора (препознатљивост на тржишту, референце клијената, досадашња искуства и успешност у реализацији инвестиционих пројеката и сл.);
- 2) проценат незапослених лица чије квалификације одговарају делатности инвеститора, односно корисника средстава у укупном броју лица на евиденцији Националне службе за запошљавање на територији јединице локалне самоуправе у којој се улаже;
- 3) број, односно проценат висококвалификованих лица који се запошљавају реализацијом инвестиционог пројекта;
- 4) висина и врста инвестиције („greenfield“ или „brownfield“ инвестиције), односно степен ангажовања грађевинске индустрије у реализацији инвестиционог пројекта;
- 5) технолошки ниво делатности која је предмет улагања, у складу са класификацијом Евростата;
- 6) претходна сарадња са добављачима и планирани удео домаћих добављача;
- 7) ефекти инвестиције на запослене (обуке запослених и просечна висина зарада);
- 8) претходни и планирани обим међународног и укупног промета (пре и након инвестиционог пројекта);
- 9) финансијско-тржишна оцена инвестиционог пројекта (извори финансирања, ликвидност, профитабилност, одрживост и период повраћаја инвестиције и др.).

Имајући у виду да Агенција обавља стручне и административно-оперативне послове у вези са пројектима привлачења директних инвестиција и улагања и прати њихову реализацију у складу са законом и прописима, те да предлаже давање државне помоћи, саветници ће и у току 2018. године вршити стручну анализу ових пријава и извештаје о стручној анализи достављати Савету за економски развој.

### **Вршење стручних и административних послова Савета за економски развој**

Савет за економски развој је образован Законом о улагањима и чине га министар надлежан за послове привреде, министар надлежан за послове финансија, министар надлежан за послове рада и запошљавања, председник Привредне коморе Србије и директор Развојне агенције Србије. Савет прати стање у области улагања и привредног развоја, јавно промовише циљеве привредног развоја Републике Србије и подстиче њихову реализацију,



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

доноси одлуку о додели подстицаја за улагања и обавља и друге послове у складу са Законом о улагањима.

Имајући у виду да је Законом о улагањима прописано да административне и стручно-техничке послове Савета обавља Агенција, Сектор ће и у току 2018. године наставити са вршењем наведених послова.

### **Проширење и ажурирање базе добављача**

У 2018. години планира се унапређење базе добављача. База добављача обухвата податке о преко 2.500 домаћих привредних субјеката који послују у оквиру 18 индустрија. Информације ће бити унапређене и потпуније успостављањем сарадње са јединицама локалне самоуправе, локалним коморама и удружењима. Бази ће бити могуће приступити преко интернет презентације Агенције, а услуга коришћења података и пријава у базу ће бити бесплатна и служиће као основни алат за предствљање асортимана домаћих компанија потенцијалним домаћим и страним купцима као и инвеститорима. У наредном периоду ће се радити на ажурирању података које садржи база на основу директних контаката са привредним субјектима и захтева самих привредних субјеката за уписом у базу. План је да се база у 2018. години допуни подацима о привредним друштвима којима располаже Агенција за привредне регистре, а на основу сарадње са њом, чиме ће бити могуће добити целокупнију информацију о представницима индустрије и стању у истој, као и претраживати базу по више критеријума.

### **Припремање информационог пакета за потенцијалне пословне партнере**

Планира се да у 2018. години буду припремани и редовно ажурирани информациони пакети. Исти ће садржати како макроекономске информације о Републици Србији, информације о спољнотрговинској размени и улагањима, општим подстицајима и условима за пословање у земљи, тако и информације о конкретној индустрији, подстицајима и предлозима за сарадњу прилагођене потребама и захтевима конкретних потенцијалних пословних партнера.

### **Праћење и ажурирање базе инвеститора**

И у току 2018. године база инвестиција ће се редовно ажурирати, укључујући и унос нових (реализованих и планираних) инвестиционих пројеката, при чему ће услед обимности података у самој бази, рад на ажурирању информација и надаље бити континуирана активност. База даје могућност добијања података о улагањима, како оних у реализацији, чије инвестиције је Агенција асистирала, тако и осталих, и то информација о висини улагања, броју запослених, прегледу по индустријским секторима, земљама порекла



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

инвеститора и локацији улагања, што даје добар основ за припремање разноврсних анализа за потребе дефинисања планова у вези са привлачењем и промоцијом страних улагања.

### **Сарадња и пројекти са другим институцијама у земљи и иностранству**

Током 2018. године, практикант из Јапана ће обављати праксу у Агенцији, а на основу обавезујућег Меморандума о разумевању потписаног од стране Јапанске асоцијације за људске ресурсе и развој индустрије (ХИДА), којој је, као и Јапанској организацији за спољну трговину (ЈЕТРО), Министарство економије, трговине и индустрије Јапана (МЕТИ) поверило глобални пројекат обављања пракси за развој људских ресурса за потребе прекоокеанске пословне интеграције, Агенције и практиканта. Главни задатак практиканта биће подршка у остваривању ближе сарадње са ЈЕТРО-ом, анализа података о земљама представљеним од стране ЈЕТРО-а, а на основу којих јапанске компаније првенствено доносе одлуке о сарадњи и улагањима, као и укључивање информација о Србији као пословној дестинацији у базу ЈЕТРО-а.

Агенција планира даље јачање сарадње у области повезивања српске привреде и јапанских компанија у виду наставка сарадње кроз програм праксе јапанских студената и стручњака у току 2018. године. Требало би напоменути да је Агенција од свих агенција у региону до сада добила највише пријава за учествовање у програму праксе.





RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА ПОДРШКУ ММСП

Агенција је у 2016. и 2017. години спровела јавне позиве за своје програме/пројекте, извршила прикупљање конкурсне документације и оцењивање и комисија је, у складу са утврђеним критеријумима, донела одлуке о додели средстава. Склопљени су уговори са корисницима подстицајних средстава и акредитованим регионалним развојним агенцијама (АРРА), и у складу са уговореним обавезама део средстава је исплаћен корисницима, а преостали износ средстава ће бити исплаћен до коначне реализације пројеката.

### ПРОЈЕКТИ/ПРОГРАМИ ИЗ 2016. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2018. ГОДИНИ

#### 1. ПРОЈЕКАТ ПОДРШКЕ ПОЧЕТНИЦИМА ЗА ЗАПОЧИЊАЊЕ ПОСЛА START-UP

Назив пројекта	Укупно планирана средства 2016/2017	Реализована средства у 2016. години	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средства за 2018. годину
Пројекат START-UP	81.297.085,00 РСД	73.831.985,00 РСД	4.950.100,00 РСД	2.515.000,00 РСД

#### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

##### Опис пројекта:

Агенција је у 2016. и 2017. години радила на реализацији Програма подршке почетницима за започињање посла START-UP.

Последњих неколико година министарства надлежна за послове привреде са мрежом институција за подршку микро, малим и средњим привредним друштвима (предузећима) и предузетницима (у даљем тексту ММСП и предузетници) спроводила су различите врсте финансијске и нефинансијске подршке овим категоријама корисника.

Пакет подршке обухвата: реализацију обука, доделу бесповратних средстава и менторско праћење ММСП и предузетника. Овим приступом обезбеђује се квалитетнија селекција кандидата, а менторским радом опстанак новооснованих привредних субјеката.

Пројектом су обухваћена незапослена лица, која у претходних пет година нису имала регистровану делатност, којима се пружа могућност samozapoшљавања и даљег коришћења подршке за успешно пословање и опстанак на тржишту.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Пројекат има за циљ да подржи оснивање привредних субјеката који ће се бавити производњом, прерадом и појединим услужним делатностима (IT сектор, иновативне делатности, социјално предузетништво и креативне индустрије).

#### **Општи циљ:**

---

Развој и промоција предузетничког духа и подстицање предузетништва жена, младих и социјалног предузетништва. (Стуб-6. Акционог плана за спровођење Стратегије за подршку развоја ММСПП и конкурентности за 2015. са пројекцијом за 2016. годину).

Увођење посебних програма подршке за ММСПП намењених искључиво за жене, младе и социјално предузетништво (Стуб 6./6.1 Мера 3 - Активност 4: Унапређење финансирања женског предузетништва, предузетништва младих и социјалних предузећа).

Унапређење ефикасности и институционалне подршке пословању и развоју ММСПП (Стуб 4 /4.1 Мера 3 - Даљи развој пословних услуга за ММСПП, Активност 5 Спровођење програма менторства за предузетнике који су у првим годинама свог пословања. Мера 4 - Даљи развој обука за потенцијалне и постојеће предузетнике, Активност 3 - Наставак спровођења и даљи развој модула обука у оквиру програма ССУ за ММСПП).

#### **Специфични циљеви:**

---

- Успостављање инструмената за подршку почетницима у пословању;
- Подршка женском предузетништву, предузетништву младих и социјалном предузетништву;
- Пружање помоћи незапосленим лицима да покрену сопствени посао – подршка отварању нових ММСП и предузетника;
- Подстицање отварања нових радних места.

#### **Циљна група**

---

Циљна група - физичка лица која немају запослење, али имају квалитетну пословну идеју за samozapoшљавање. Селекција и избор кандидата обавиће се у складу са родним буџетирањем и подршком осетљивим циљним групама. За циљну групу “жене” планирани буџет бесповратних средстава је минимум 30% од укупног буџета пројекта одређеног за субвенције; за циљну групу “млади” у старосној доби од 18-30 година – минимум 30%; за „тешко запошљиве категорије“ – минимум 10%; лица из девастираних подручја – 10%.

#### **Активности реализоване у 2016. години:**

---

- Објављивање Јавног позива;



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Промоција Пројекта;
- Предселекција кандидата за похађање обука;
- Реализација два модула обука у сарадњи са АРРА;
- Припрема бизнис планова;
- Селекција најбољих бизнис планова;
- Одбрана селектованих бизнис планова пред Комисијом (Pitching business);
- Избор кандидата којима ће бити додељена бесповратна средства;
- Потписивање Уговора;
- Исплата средстава авансно;

#### **Активности реализоване у 2017. години:**

---

- Исплата средстава авансно;
- Контрола наменског коришћења средстава;
- Реализација менторинга у сарадњи са АРРА;
- Теренска контрола корисника;
- Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

#### **Активности које ће се реализовати у 2018. години:**

---

- Теренска контрола корисника;
- Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

#### **Резултати**

---

- Допринос реализацији мера Стратегије за подршку развоја ММСП и конкурентности у складу са одређеним средствима;
- Формирање нових ММСП и предузетничких радњи;
- Отварање нових радних места;
- Обука потенцијалних предузетника кроз модуле за започињање бизниса (упознавање са процедурама/обавезама везаним за пословање, обука за писање бизнис плана, тестирање сопствене пословне идеје);
- Промоција предузетништва (саставни део кампање „Година предузетништва“).

#### **Индикатори:**

---

- Број новоформираних радних места (150);
- Број новоформираних ММСП и предузетничких радњи (150);

Индикатори ће бити праћени по циљним групама, по регионима, по ЈЛС. Кључне индикаторе, број запослених и број ММСП и предузетничких радњи, могуће је пратити у дужем временском периоду да би се оценила и одрживост пројекта.



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### Буџет 2018:

Активност	Реализатор	Буџет
Реализација менторинга и теренска контрола корисника	Агенција/APPA	2.515.000,00 РСД
Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе	Агенција	-
Укупно		2.515.000,00 РСД

### Програм је усклађен са:

- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act for Europe);
- Стратегијом Европа 2020.

## 2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ ММСПП И КЛАСТЕРА У 2016. ГОДИНИ

Назив пројекта	Укупно планирана средства 2016/2017	Средства реализована у 2016. години	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средства за 2018. годину
Програм интернационализације	110.000,00 РСД у оквиру 1 Компоненте 156.000.000,00 РСД у оквиру Компоненте 2	22.073.550,00 РСД у оквиру Компоненте 1	60.737.300,00 РСД у оквиру Компоненте 1 88.208.568,11 РСД у оквиру Компоненте 2	27.189.150,00 РСД у оквиру Компоненте 1 66.791.431,89 РСД у оквиру Компоненте 2 (1.000.000,00 динара ће бити враћено у буџет РС као нераспоређена средства)

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### Општи циљ

Основни циљ овог пројекта је интернационализација микро, малих и средњих привредних друштава, предузетника (у даљем тексту ММСПП), великих привредних друштава и кластера у циљу присутности и остваривања прихода на иностраним тржиштима.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### **Специфични циљеви:**

---

- Стварање услова за раст и развој ММСПП, великих привредних друштава и кластера;
- Побољшање старих и развијање нових производа који ће бити конкурентни на иностраном тржишту;
- Већи обим спољнотрговинске размене ММСПП, великих привредних друштава и кластера;
- Повећање видљивости и стално присуство српских брендова на иностраним тржиштима;
- Приступ новим тржиштима, ван граница државе.

## **ОБРАЗЛОЖЕЊЕ**

### **Компонента 1**

#### **Опис**

---

Агенција реализацијом ове компоненте омогућава пружање директне подршке развоју привредних друштава и кластера кроз давање бесповратних финансијских средстава за суфинансирање предложених пројеката. Пројекат је намењен привредним друштвима и кластерима чија је претежна делатност производња или прерада и који успешно послују последње две године.

Агенција учествује у суфинансирању пројекта, у висини до 50% укупне вредности оправданих трошкова пројекта, без пореза на додату вредност.

Јавни позив за компоненту 1 овог програма је расписан 27. априла 2016. године и трајаће до утрошка средстава. Рок за реализацију закључених уговора је годину дана од дана закључења уговора. Одобрено је 239 пријава у укупном износу од 106.815.850,00 динара – Компонента I.

### **Активности у спровођењу:**

---

- Пријем пристиглих пријава, контрола исправности и унос података у базу од стране АРРА и достава пристиглих пријава у Агенцију;
- Преглед и оцена пристиглих пријава и селекција према утврђеним критеријумима од стране Радне групе и Комисије;
- Слање обавештења и одлука и закључивање уговора са корисницима;
- Реализација пројеката и подношење извештаја о реализацији од стране Корисника средстава;
- Обрада и верификација Извештаја о реализацији подржаних пројеката и рефундација одобрених средстава;
- Мониторинг активности.

### **Индикатори**

---

- Број ММСПП и кластера који су ушли на ново тржиште;



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Повећање укупних пословних прихода;
- Повећање прихода од извоза;
- Повећање броја запослених.

### Буџет 2018

Активност	Реализатор	Буџет
Обрада и верификација Извештаја о реализацији подржаних пројеката и рефундација одобрених средстава	Агенција	27.189.150,00 РСД
Укупно		27.189.150,00 РСД

### Компонента 2

#### Опис

Ради већег и континуираног присуства српске привреде на иностраним тржиштима и побољшања имиџа Републике Србије у иностранству, Агенција ће реализовати низ активности ради унапређења пословања и промоције домаћих компанија и домаће привреде иностраним тржиштима. Кроз реализацију ове компоненте, Агенција ће подржати домаће компаније да изађу на нова тржишта, повећају обим спољнотрговинске размене са иностранством, као и представити домаћу привреду, привредне потенцијале и услове за пословање у Републици Србији.

Пројектом ће се финансирати:

- Подкомпонента 1: Избор идејног решења за промоцију српске привреде на страним тржиштима – реализована у 2017. години;
- Подкомпонента 2: Организација промотивних активности.

Промоција српске привреде има директну рефлексију на повећање извоза, што резултира потенцијалном сублимацијом са 60% у БДП-у. Само 4,5% микро, малих и средњих предузећа извози, а циљ је да тај проценат буде 10. Сам извоз утиче на смањење платног дефицита са иностранством. Промоција српске привреде у иностранству директна је подршка конкурентности домаће привреде. Циљ овог програма је и подизање нивоа видљивости српске привреде на иностраним тржиштима, чиме вршимо битан утицај и на повећање извоза и на повећање инвестиција. Промоција домаће привреде је најбоље оцењен модел привредног раста земаља у транзицији. Унифицирани приступ резултира унапређењем препознатљивости и једновременом изградњом интернационалног брэнда – Развојне агенције Србије.

Организација промотивних активности подразумева:

1. Креирање нових промотивних садржаја у електронској и штампаној форми



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

2. Директно таргетирање потенцијалних инвеститора и организација инвестиционих мисија у иностранству
3. Организација инвестиционих конференција у земљи
4. Успостављање Aftercare функције везано за постојеће инвеститоре
5. Креирање партнерстава са интернационалним компанијама и институцијама у области пословног консалтинга, управљања људским ресурсима и сл.
6. Креирање партнерстава са међународним финансијским, медијским и донаторским институцијама у области праћења и подршке директних страних инвестиција
7. Изградња корпоративног идентитета Агенције као препознатљиве, кредибилне и професионалне институције у домену привлачења директних инвестиција
8. Јачање сарадње са националним институцијама које имају своје мреже представништва у иностранству у циљу промовисања инвестиционих потенцијала Србије
9. Коришћење друштвених мрежа као метода директне комуникације са заинтересованом јавношћу.

Планом је предвиђено да се креирају кратки промотивни филмови о инвестиционим потенцијалима појединачних градова и општина у Србији који би били приказивани делегацијама потенцијалних инвеститора на састанцима и презентацијама у просторијама Агенције. Филмови би имали унифицирану структуру и били би рађени у сарадњи са заинтересованим локалним самоуправама. Планирана је израда инфо-китова који представљају скуп појединачних докумената који обрађују најважније теме од интереса потенцијалних инвеститора. Идеја је да се креира 10-15 појединачних докумената који би служили као основа за прављење персонализованих одговора на упите.

Директно таргетирање представља корак ка већој проактивности у привлачењу жељених инвестиционих пројеката из индустрија које могу да одбаце највеће позитивне ефекте на укупан привредни развој Србије. Ово је једна од најзахтевнијих активности јер изискује значајно ангажовање инвестиционих саветника док је уобичајено да само 1% од контактираних компанија заправо реализује инвестиционе пројекте у земљи. Организација инвестиционих мисија представља активност која је фокусирана на заказивање састанака и презентација са представницима таргетираних компанија у њиховим корпоративним седиштима или производним капацитетима у иностранству. Планом је предвиђено да се укупно 8 оваквих мисија одржи у 2017 години, с тим да је приоритет да се у једној посети закаже неколико (најмање 3 састанка) са представницима жељених компанија. Као резултат иницирања контакта и инвестиционих мисија са компанијама из приоритетних сектора организују се посете представника тих компанија Србији и обилазак препоручених инвестиционих локација.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Активност предвиђа успостављање активних партнерстава са државним институцијама и пословним удружењима које организују посете привредника Србији како би се пре самих посета идентификовале компаније чланице делегација које могу да буду посебно интересантне за презентацију инвестиционих потенцијала и са њима организовали непосредни састанци за време боравка у земљи.

Организација инвестиционих конференција представља активност која је усмерена ка креирању одрживих платформи на којима ће бити организоване презентације, панели и састанци који би требало да привуку представнике компанија из иностранства који нису имали претходна искуства покретања инвестиционих пројеката у земљи да узму учешће на овим догађајима. Инвестиционе конференције су такође добар начин да се прикупе информације о актуелним трендовима у приоритетним индустријским секторима и проблемима везано за услове пословања.

*Aftercare* функција Агенције представља системску активност којом је предвиђено организовање посета и састанака постојећим инвеститорима у земљи. Циљ ових састанака је да се у директном контакту са представницима компанија идентификују могућности и потребе везано за проширење постојећих капацитета, привлачење нових инвеститора који су директни партнери анкетираним компанијама, решавање текућих административних проблема, ангажовање домаћих привредних друштава у локалне ланце добављача и сервисирање других потреба везано за даљи развој компаније.

Креирање партнерстава са интернационалним компанијама и институцијама у области пословног консалтинга, управљања људским ресурсима и сл. је активност која је усмерена ка креирању одрживих партнерстава са интернационалним компанијама из домена пословног консалтинга (Deloitte, E&Y, JLL, KPMG, PWC, BCG и сл. ) као и компанијама у области управљања људским ресурсима (Manpower, GI Group, Addeco и сл.) како би се проширио простор за заједничко деловање у области привлачења инвеститора у Србију и дефинисале будуће заједничке активности.

Међународне финансијске, медијске и донаторске институције представљају значајан извор информација за потенцијалне компаније које разматрају потенцијалне локације за нове инвестиционе пројекте. Успостављање партнерстава са представницима најзначајнијих центара за обраду и публикавање информација о глобалним кретањима у области СДИ представља важну карику у изградњи имица Србије као повољне инвестиционе дестинације.

Изградња корпоративног идентитета Агенције као препознатљиве, кредибилне и професионалне институције у домену привлачења директних инвестиција је активност која је усмерена на изградњу препознатљивог услужног бреда Агенције у земљи и иностранству кроз креирање брендираних корпоративних поклона и других садржаја који





РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

ће да повећају видљивост агенције према циљној јавности и јасније комуницирају мисију и вредности Агенције. Активношћу је предвиђен даљи развој елемената који утичу на креирање позитивних "user experience" будућих клијената Агенције, а који подразумевају формализацију протоколарних ствари као што су процедуре организације састанака, dress code саветника који улазе у директан контакт са клијентима, процедуре везано за одговарање на упите и слично.

Различите институције на националном нивоу (Министарство спољних послова, Министарство трговине, туризма и телекомуникација) као и пословна удружења (Привредна комора Србије) имају своје сталне представнике у иностранству који би могли да буду више ангажовани на пословима идентификације и ступања у контакт са потенцијалним инвеститорима, организације инвестиционих мисија представника Агенције у земљама где су ангажовани као и организације посета тих компанија Србији. Активношћу је предвиђена формализација партнерстава Агенције са овим институцијама и креирање протокола како би се постигао максималан синергетски ефекат у анимирању потенцијалних инвеститора.

Друштвене мреже су у кратком времену постале незаобилазан медиј са остваривање директне комуникације са заинтересованом јавношћу и земљи и иностранству. Активно присуство на друштвеним мрежама, поготово кроз публикацију резултата анализа и активности из домена Агенције, представља снажан алат у подизању видљивости Агенције и комуникацији мисије и вредности Агенције са циљном публиком.

#### **Активности на спровођењу Компоненте 2:**

Подкомпонента 2:

- Јавна набавка - тендер за избор стратешког партнера;
- Слање обавештења и одлука и закључивање уговора са извођачем;
- Обрада и верификација Извештаја о реализацији активности.

#### **Буџет 2018**

Активност	Реализатор	Буџет
Подкомпонента 2 - Резервисана средства по спроведеној јавној набавци за избор стратешког партнера за активности започете у 2017. години	Агенција	66.791.431,89 РСД
Укупно		66.791.431,89 РСД



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### Програм је усклађен са:

- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Акционим планом за спровођење Стратегије за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за 2015. са пројекцијом за 2016. годину;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима.

## ПРОЈЕКТИ/ПРОГРАМИ ИЗ 2017. ГОДИНЕ

### ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2018. ГОДИНИ

#### 1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПОЧЕТНИЦИМА ЗА ЗАПОЧИЊАЊЕ ПОСЛА START-UP

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2017.	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средства за 2018. годину
Програм START UP	227.808.675,70 РСД	9.000.000,00 РСД	218.808.675,70 РСД

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### 1. ОПИС ПРОГРАМА

Агенција је у 2017. години радила на реализацији Програма подршке почетницима за започињање посла START-UP.

Пакет подршке обухвата: реализацију обука, доделу бесповратних средстава и менторско праћење ММСП и предузетника. Овим приступом обезбеђује се одговарајућа селекција пријава, а менторским радом праћење и опстанак новооснованих привредних субјеката.

Програм има за циљ да подржи оснивање и успешно пословање привредних субјеката који ће се бавити производњом, прерадом и услужним делатностима.

Јавни позив за овај програм је затворен 05.05.2017. године.

#### 2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ:



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Унапређење ефикасности и институционалне подршке пословању и развоју ММСПП (Стуб 4 /4.1 Мера 3 - Даљи развој пословних услуга за ММСПП, Активност 5 Спровођење програма менторства за предузетнике који су у првим годинама свог пословања. Мера 4 - Даљи развој обука за потенцијалне и постојеће предузетнике, Активност 3 - Наставак спровођења и даљи развој модула обука у оквиру програма ССУ за ММСПП - Стратегија за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године).

#### **Специфични циљеви:**

- Подршка отварању нових ММСП и предузетничких радњи и унапређење пословања;
- Подстицање отварања нових радних места.

### **3. ЦИЉНА ГРУПА**

---

Физичка лица и привредни субјекти који у тренутку подношења пријаве не послују дуже од две године, којима се пружа могућност samozapoшљавања и даљег коришћења подршке за успешно пословање и опстанак на тржишту.

### **4. АКТИВНОСТИ РЕАЛИЗОВАНЕ У 2017. ГОДИНИ**

---

- Објављивање Јавног позива;
- Промоција Пројекта;
- Предселекција кандидата за похађање обука;
- Реализација обука у сарадњи са РРА;
- Припрема бизнис планова;
- Селекција најбољих бизнис планова;
- Одбрана селектованих бизнис планова пред Комисијом (Pitching business);

### **5. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ЋЕ СЕ РЕАЛИЗОВАТИ У 2018. ГОДИНИ**

---

- Одбрана селектованих бизнис планова пред Комисијом (Pitching business);
- Избор кандидата којима ће бити додељена бесповратна средства;
- Потписивање уговора;
- Исплата средстава;
- Реализација менторинга у сарадњи са РРА;
- Контрола наменског коришћења средстава;
- Праћење и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

### **6. РЕЗУЛТАТИ**

---

- Формирана нова ММСП и предузетничке радње;
- Отворена нова радна места;



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Обучени потенцијални предузетници кроз модуле за започињање бизниса (упознавање са процедурама/обавезама везаним за пословање, обука за писање бизнис плана, тестирање сопствене пословне идеје).

## 7. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

### Буџет 2018:

Активност	Реализатор	Буџет
Исплата одобрених бесповратних средстава и услуга менторинга	Агенција	218.808.675,70 РСД
Праћење реализације и извештавање	Агенција	-
Укупно		218.808.675,70 РСД

## 2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ИЗВОЗНИЦИМА

Назив Програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2017.	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средстава за 2018. годину
Програм подршке извозницима	33.253.963,30 РСД	3.785.392,72 РСД	29.468.570,58 РСД

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

### 1. ОПИС ПРОГРАМА



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Кроз овај програм подршке, Агенција обезбеђује квалитетну и континуирану институционалну подршку микро, малим и средњим привредним друштвима и предузетницима који су извозно оријентисани. Програмом су обухваћене активности које се односе на повећање извозне конкурентности српске привреде, односно повећање вредности извоза и броја извозника, побољшање квалитета извозних производа, унапређење структуре српског извоза, као и јачање позиције предузећа на постојећим тржиштима, али и излазак на нова.

Програм се састоји из 2 компоненте:

### **КОМПОНЕНТА 1 – Припрема за први извоз**

За ову компоненту могла су да конкуришу удружења, кластери, РРА, привредне коморе, факултети, институти, НВО или конзорцијуми (чланови конзорцијума: друге организације које се баве подршком привреди као што су пословни инкубатори, научно технолошки паркови и сл., као и привредна друштва и предузетници код којих консултантске активности представљају претежну делатност) са предлогом пројекта који привредним субјектима који још увек не извозе, а заинтересовани су за извоз, пружају могућност учења, односно стицања знања и вештина које су им потребне да постану извозници.

Јавни позив за овај програм је затворен 19.05.2017. године.

### **КОМПОНЕНТА 2 – Унапређење капацитета извозника**

Ова компонента је била намењена микро, малим, средњим привредним друштвима и предузетницима који су реализовали макар један извозни посао.

Привредна друштва и предузетници могли су да конкуришу за једну или више активности које су предмет суфинансирања од стране Агенције: организовање обука везаних за извозне активности; уређење пословања у складу са захтевима међународних стандарда пословања; усаглашавање производа са захтевима за добијање права за коришћење знака производа; израда плана извоза; нови дизајн производа или амбалаже и припрема документације ради припреме производа за инострано тржиште; окупљање извозника ради заједничког наступа на иностраним тржиштима и њихово удруживање; окупљање извозника по тржиштима.

Јавни позив за овај програм је трајао до утрошка средстава и затворен је 12.10.2017. године.

## **2. ЦИЉЕВИ**

Основни циљ овог пројекта је интернационализација микро, малих и средњих привредних друштава и предузетника у циљу присутности и остваривања прихода на иностраним тржиштима.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Специфични циљеви програма су:

- Повећање конкурентности домаће привреде;
- Стварање услова за раст и развој ММСПП;
- Побољшање и прилагођавање домаћих производа који ће бити конкурентни на иностраним тржиштима;
- Већи обим спољнотрговинске размене ММСПП;
- Повећање броја ММСПП која извозе;
- Повећање видљивости и стално присуство српских брендова на иностраним тржиштима.

### **3. АКТИВНОСТИ РЕАЛИЗОВАНЕ У 2017.**

---

- Припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписивање Јавног позива;
- Утврђивање процедуре за одлучивање о додели финансијских средстава;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Потписивање уговора о додели средстава;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање.

### **4. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ЋЕ СЕ РЕАЛИЗОВАТИ У 2018.**

---

- Пренос преосталих средстава корисницима програма;
- Праћење реализације пројеката који нису завршени у 2017. години;
- Мониторинг и евалуација;
- Извештавање о реализованим активностима у оквиру програма и резултатима.

### **5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

---

- Повећан број ММСПП која извозе;
- Повећан број ММСПП која извозе на нова тржишта;
- Повећан обим извоза;
- Повећање прихода привредног субјекта.

### **6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА**

---

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### Буџет 2018:

Активност	Реализатор	Буџет
Коначан обрачун и завршна исплата/провера по пројекта	Агенција	29.468.570,58 РСД
Праћење реализације и извештавање	Агенција	-
Укупно		29.468.570,58 РСД

### 3. ПРОГРАМ ПРОМОЦИЈЕ ИЗВОЗА

Назив пројекта	Средства дефинисана финансијским планом за 2017.	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средстава за 2018. годину
Програм промоције извоза	40.843.200,00 РСД	7.818.000,00 РСД	33.025.200,00 РСД

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### 1. ОПИС ПРОГРАМА

Кроз овај програм подршке, Агенција обезбеђује институционалну подршку микро, малим и средњим предузећима, предузетницима, кластерима и удружењима који су извозно оријентисани и који желе да повећају обим своје спољнотрговинске размене.

Програм се састоји из 2 компоненте:

#### КОМПОНЕНТА 1 – Индивидуални наступи на међународним сајмовима у иностранству

**Опис компоненте 1:** Привредна друштва и предузетници конкуришу за индивидуални наступ на међународном сајму у иностранству. Под оправданим трошковима сајамских активности подразумевају се трошкови закупа и изградње излагачког простора, административни трошкови (уписнина), техничке услуге (прикључак, утрошак воде и електричне енергије), израда промотивног материјала и организација узвратних посета. Јавни позив за овај програм је и даље отворен до утрошка средстава.

#### КОМПОНЕНТА 2 – Организација компанијских мисија у иностранству



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## **Компонента 2 је реализована у 2017. години**

### **2. ЦИЉЕВИ**

Основни циљ овог пројекта је промоција извоза микро, малих и средњих привредних друштава и предузетника у циљу присутности и остваривања прихода на иностраним тржиштима.

Специфични циљеви програма су:

- Повећање конкурентности домаће привреде;
- Стварање услова за раст и развој ММСПП;
- Побољшање и прилагођавање домаћих производа који ће бити конкурентни на иностраним тржиштима;
- Већи обим спољнотрговинске размене ММСПП;
- Повећање броја ММСПП која извозе;
- Повећање видљивости и присуство српских брендова на иностраним тржиштима.

### **3. АКТИВНОСТИ РЕАЛИЗОВАНЕ У 2017. ГОДИНИ**

- Припремљено Упутство за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписан Јавни позив;
- Утврђена процедура за одлучивање о додели финансијских средстава;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Потписивање уговора о додели средстава;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање.

### **4. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ЋЕ СЕ РЕАЛИЗОВАТИ У 2018. ГОДИНИ**

**Компонента 1:**

- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Потписивање уговора о додели средстава;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање.

### **5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

- Повећан број ММСПП која извозе;
- Повећан обима извоза;
- Повећани приходи ММСПП.

### **6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи.





RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

#### Буџет 2018:

Активност	Реализатор	Буџет
Коначан обрачун и завршна исплата/провера по реализацији пројекта	Агенција	33.025.200,00 РСД
Праћење реализације и извештавање	Агенција	-
Укупно		33.025.200,00 РСД

#### 4. ПОДРШКА РАЗВОЈУ КОНКУРЕНТНОСТИ ММСПП

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2017.	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средства за 2018. годину
Подршка развоју конкурентности	98.550.000,00 РСД	22.494.650,00 РСД	76.055.350,00 РСД

#### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

##### 1. ОПИС ПРОГРАМА

У циљу унапређења предузетништва, пословног амбијента и повећања конкурентности сектора ММСПП и развоја пословне инфраструктуре, Агенција ће кроз овај програм подржати најбоље пројекте који за циљ имају развој предузетништва, унапређење конкурентности ММСПП, креирање ланаца добављача, ново запошљавање и одрживост постојећих радних места, као и међусобно повезивање, унапређење сарадње и партнерстава привредних субјеката.

Програм се састоји из 3 компоненте:

##### КОМПОНЕНТА 1 – Подизање капацитета ММСПП за пословање и менаџмент

Ова компонента је намењена микро, малим, средњим предузећима и предузетницима који имају потребу да унапреде своју конкурентност, прилагоде своје производе захтевима међународног тржишта и подигну своје људске капацитете у циљу ефикаснијег пословања. Циљна група – ММСПП.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

**Опис Компоненте 1:** ММСПП конкуришу за једну од понуђених активности, и то за: уређење пословања у складу са захтевима међународних стандарда пословања (имплементација стандарда, сертификација, ресертификација); усаглашавање производа са захтевима за добијање права за коришћење знака производа; едукација менаџмента и запослених кроз специјализоване обуке; нови дизајн производа и амбалаже; маркетинг новог производа.

Јавни позив за овај програм је затворен 19.05.2017. године.

## **КОМПОНЕНТА 2 – Подршка умрежавању привредних субјеката**

Ова компонента је намењена кластерима, пословним удружењима, задругама и пословним инкубаторима.

### **Опис компоненте 2:**

Агенција кроз ову компоненту подстиче пословно удруживање и креирање ланаца вредности у циљу заједничке производње. Агенција ће суфинансирати: набавку заједничке производне опреме; инфраструктурно опремање заједничког постојећег или новог радног простора; адаптацију заједничког постојећег или новог радног простора; развој заједничког процеса производње.

Јавни позив за овај програм је затворен 19.05.2017. године.

## **КОМПОНЕНТА 3 – Подршка креирању ланаца добављача**

Ова компонента је намењена ММСПП која желе да буду део ланца добављача.

**Опис компоненте 3:** Пројекат подносе најмање два ММСПП која су будући/постојећи добављачи једном привредном субјекту (купцу).

ММСПП конкуришу за једну од следећих активности и то: уређење пословања у складу са захтевима међународних стандарда пословања (имплементација стандарда, сертификација, ресертификација); усаглашавање производа са захтевима за добијање права за коришћење знака производа; едукација менаџмента и запослених кроз специјализоване обуке; набавка нове или половне (до 5 година старости) производне опреме.

Јавни позив за овај програм је и даље отворен, до утрошка средстава.

## **2. ЦИЉЕВИ**

---

Основни циљ овог програма је развој привредних субјеката и повећање њихове конкурентности, која треба да створи снажан, конкурентан и извозно оријентисан сектор ММСПП.



**RAS**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Специфични циљеви програма су:

- Побољшање и прилагођавање домаћих производа који ће бити конкурентни на иностраним тржиштима;
- Развој кластера, удружења и задруга са посебним акцентом на развој заједничких производа;
- Развој пословних капацитета ММСПП;
- Стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности у циљу повећања степена финализације производа;
- Стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца добављача у циљу успостављања пословне сарадње између „великих купаца“ и микро, малих и средњих предузећа и предузетника;
- Супституција увоза;
- Унапређење квалитета људских ресурса;
- Стварање услова за раст и развој ММСПП.

### **3. АКТИВНОСТИ РЕАЛИЗОВАНЕ У 2017. ГОДИНИ**

---

- Припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписивање Јавног позива;
- Утврђивање процедуре за одлучивање о додели финансијских средстава;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Потписивање уговора о додели средстава;
- Обрада извештаја о реализацији активности;
- Пренос средстава корисницима програма.

### **4. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ЋЕ СЕ РЕАЛИЗОВАТИ У 2018. ГОДИНИ**

---

- Пренос преосталих средстава корисницима програма;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима (за Компоненту 3);
- Потписивање уговора о додели средстава (за Компоненту 3);
- Обрада извештаја о реализацији активности које нису завршене у 2017. години;
- Мониторинг и евалуација;
- Извештавање о реализованим активностима у оквиру програма о резултатима.

### **5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

---

- Уређено пословање у складу са захтевима међународних стандарда;
- Повећан број производа конкурентних на тржишту;
- Подигнути капацитети запослених у ММСПП;
- Креирани ланци вредности;
- Креирани ланци добављача.



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## 6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

### Буџет 2018:

Активност	Реализатор	Буџет
Уговорене обавезе (исплата бесповратних средстава корисницима)	Агенција	76.055.350,00 РСД
Укупно		76.055.350,00 РСД

## 5. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ИНОВАТИВНИМ МИКРО, МАЛИМ И СРЕДЊИМ ПРЕДУЗЕЋИМА И ПРЕДУЗЕТНИЦИМА

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2017	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средстава за 2018. годину
Програм подршке иновативним микро, малим и средњим предузећима и предузетницима	16.420.000,00 РСД	2.400.000,00 РСД	14.020.000,00 РСД

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

### 1. ОПИС ПРОЈЕКТА

Кроз овај програм Агенција ће унапредити ММСПП сектор кроз јачање иновативности и конкурентности и успостављање и унапређење сарадње са носиоцима иновационе делатности у Републици Србији.

Активности које се подржавају овим програмом су: побољшање постојећих и развој нових технолошких процеса; побољшање постојећих и развој нових производа; унапређење постојећег процеса производње; откуп права на домаћи патент/мали патент и патентну документацију.

Јавни позив за овај програм је затворен 19.05.2017. године.



**RAS**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## **2. ЦИЉЕВИ**

---

Циљ Програма је унапређење културе инвестирања микро, малих и средњих предузећа и предузетника у иновације ради повећања конкурентности.

Специфични циљеви Програма:

- подршка развоју и увођењу иновација у ММСПП;
- повезивање ММСПП са научно-истраживачким организацијама, факултетима и консултантским кућама и трансфер знања и технологије;
- повећање броја ММСПП која инвестирају у иновативне активности;
- повећање вредности и обима промета ММСПП на домаћем и међународном тржишту.

## **3. АКТИВНОСТИ РЕАЛИЗОВАНЕ У 2017. ГОДИНИ**

---

- Припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписивање Јавног позива;
- Утврђивање процедуре за одлучивање о додели финансијских средстава;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Потписивање уговора о додели средстава;
- Спровођење пројектних активности и извештавање;
- Пренос средстава корисницима пројекта.

## **4. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ЋЕ СЕ РЕАЛИЗОВАТИ У 2018. ГОДИНИ**

---

- Пренос преосталих средстава корисницима програма;
- Обрада извештаја о реализацији активности које нису завршене у 2017. години;
- Мониторинг и евалуација;
- Извештавање о реализованим активностима у оквиру програма о резултатима.

## **5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

---

- Повећан број иновација;
- Повећан приход ММСПП;
- Повећан обим и вредност извоза.

## **6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

---

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

#### Буџет 2018:

Активност	Реализатор	Буџет
Уговорене обавезе (исплата бесповратних средстава корисницима)	Агенција	14.020.000,00 РСД
Укупно		14.020.000,00 РСД

#### 6. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРОЈЕКТИМА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ЕКОНОМСКОГ РАЗВОЈА

Назив програма	Средства дефинисана финансијским планом за 2017.	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средстава за 2018. годину
Програм подршке пројектима за унапређење економског развоја	78.550.000,00 РСД	38.377.769,73 РСД	40.172.230,27 РСД

#### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

##### 1. ОПИС ПРОГРАМА

Агенција кроз овај програм подржава најбоље пројекте који за циљ имају повећање конкурентности ММСПП у Републици Србији кроз промоцију предузетништва и примера добре праксе, развој услуга намењених ММСПП, као и израду анализа и спровођење истраживања.

Програм је усмерен на ширење предузетничке свести и проширење услуга усмерених ка подршци предузетништву, а које су препознате у оквиру Стратегије развоја ММСПП и конкурентности 2015-2020. године.

Агенција суфинансира део оправданих трошкова од укупне вредности Пројекта. Остатак од укупног износа дужан је да обезбеди подносилац Пројекта.



**RAS**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Јавни позив за овај програм је био отворен до утрошка средстава и затворен 19.10.2017. године.

## **2. ЦИЉНА ГРУПА**

---

Програм подршке пројектима за унапређење економског развоја је намењен удружењима (кластер, пословно удружење, невладина организација), регионалним развојним агенцијама, пословним инкубаторима, научно технолошким парковима, привредним коморама и научно истраживачким организацијама.

## **3. ЦИЉЕВИ**

---

Општи циљ програма је развој предузетништва и повећање конкуретности ММСПП.

Специфични циљеви програма су:

- Промоција предузетништва и примера добре праксе;
- Идентификовање релевантних фактора за повећање конкуретности ММСПП;
- Развој нових пословних услуга заснованих на реалним потребама ММСПП;
- Унапређење и развој услуга подршке иновативним ММСПП.

## **4. АКТИВНОСТИ РЕАЛИЗОВАНЕ У 2017.**

---

- Припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписивање Јавног позива;
- Утврђивање процедуре за одлучивање о додели финансијских средстава;
- Спровођење процедуре одлучивање о додели средстава;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Развијање механизма за координацију спровођења Програма између локалних, регионалних и националних актера.

## **5. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ЋЕ СЕ РЕАЛИЗОВАТИ У 2018.**

---

- Пренос преосталих средстава корисницима програма;
- Праћење реализације пројеката који нису завршени у 2017. ;
- Мониторинг и евалуација;
- Извештавање о реализованим активностима у оквиру програма и о резултатима.
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане индикаторе.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## 6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о контроли државне помоћи.

### Буџет 2018:

Активност	Реализатор	Буџет
Уговорене обавезе (исплата бесповратних средстава корисницима)	Агенција	40.172.230,27 РСД
Укупно		40.172.230,27 РСД

## 7. ПОДРШКА СЕКТОРИМА ПРЕРАЂИВАЧКЕ ИНДУСТРИЈЕ

Назив пројекта	Средства дефинисана финансијским планом за 2017.	Планирана исплата до 31.12.2017.	Резервисана средства за 2018. годину
Програм подршке секторима прерађивачке индустрије	44.500.000,00 РСД	-	44.500.000,00 РСД

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

### 1. ОПИС ПРОЈЕКТА

Министарство привреде је једно од три министарстава Републике Србије која учествују у Пројекту за унапређење конкурентности и запошљавања, који је дефинисан Споразумом о зајму који је Република Србија потписала са Међународном банком за обнову и развој. Циљ Пројекта за унапређење конкурентности и запошљавања је побољшање ефикасности и координација одабраних јавних програма ради ублажавања ограничења за конкурентност и стварање радних места, укључујући улагања и промоцију извоза, иновације, активне мере запошљавања, активирање корисника социјалне помоћи и њихов прелазак у формалне послове.





RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Министарство привреде је одговорно за постизање резултата у оквиру компоненте која се односи на инвестиције и промоцију извоза, односно на реструктурирање и побољшање функционисања институционалног оквира и програма и услуга за подршку промоцији инвестиција и извоза.

Једна од активности која је урађена у оквиру ове компоненте је анализа којом се утврђују приоритетне индустријске гране које могу највише да допринесу расту националне економије. Као резултат анализе идентификована су прва четири сектора, као сектори који имају могућност да покрену одрживи раст и развој привреде Србије кроз унапређење извозних активности и конкурентности на иностраним тржиштима, а за које је потребно урадити дубинску анализу ланаца вредности, развити секторске политике, као и акционе планове за реализацију утврђених политика. Прва четири сектора су: прерађивачка индустрија, дрво и намештај, гума и пластика, и машине и опрема.

Фокус овог програма је на прва четири изабрана сектора и он ће бити детаљно дефинисан након завршетка дубинске анализе ланаца вредности изабраних сектора, која треба да идентификује и рангира препреке, укаже на секторске сегменте на које треба утицати, и развије стратегије за унапређење сектора.

## **2. ЦИЉНА ГРУПА**

---

Циљна група овог програма су микро, мала и средња привредна друштва и предузетници који су део ланаца вредности унутар четири приоритетна сектора, као и њихова удружења, кластери и слично.

## **3. ЦИЉЕВИ**

---

Општи циљ програма је подстицање раста и развоја четири приоритетна сектора.

Специфични циљеви програма су:

1. промоција развоја и напретка сваког од четири сектора
2. стварање услова за раст и развој ММСПП унутар изабраних сектора
3. јачање капацитета унутар изабраних сектора како би се чврсто интегрисали у глобалне ланце снабдевања
4. успостављање мреже знања за подстицање трансфера технологија и иновација у изабраним секторима
5. подстицање умрежавања релевантних актера у сваком од четири сектора,

## **4. АКТИВНОСТИ**

---

- Припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- Расписивање Јавног позива;
- Утврђивање процедуре за одлучивање о додели финансијских средстава;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Потписивање уговора о додели средстава;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане критеријуме.

## 5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Повећани извоз и инвестиције у сектору прехранбене индустрије
- Повећани извоз и инвестиције у сектору дрво и намештај
- Повећани извоз и инвестиције у сектору гума и пластика
- Повећани извоз и инвестиције у сектору машине и опрема

## 6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

### Буџет 2018:

Активност	Реализатор	Буџет
Исплата бесповратних средстава корисницима по завршетку јавног позива	Агенција -	44. 500.000,00 РСД
Укупно		44.500.000,00 РСД

## 8. ПРОГРАМ СТАНДАРДИЗОВАНОГ СЕТА УСЛУГА ЗА МИКРО, МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА И ПРЕДУЗЕТНИКЕ У 2017. ГОДИНИ, КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ ПРЕКО АКРЕДИТОВАНИХ РЕГИОНАЛНИХ РАЗВОЈНИХ АГЕНЦИЈА

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### 1. ОПИС

Стандардизовани сет услуга који се реализује преко акредитованих регионалних развојних агенција, у смислу овог програма, представља шест група стандардизованих услуга, које се обављају и то: информације, обуке, саветодавне услуге, менторинг, промоције и теренска контрола у оквиру Програма подстицања развоја предузетништва кроз финансијску подршку за почетнике у пословању који Министарство привреде спроводи са Фондом за развој. Агенција, за потребе Министарства привреде, пружа за



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

првих пет група стандардизованих услуга, стручне услуге у складу са циљевима програма, наменом средстава, начином коришћења средстава и праћењем његове реализације. Садржај пружених услуга (квалитет, квантитет, временски оквир и др.) усклађује се са дефинисаним критеријумима из Програма. Услуге из овог програма су бесплатне за потенцијална и постојећа микро, мала и средња предузећа, предузетнике, задруге и кластере.

## **2. ЦИЉЕВИ**

### **ОПШТИ ЦИЉ:**

- подршка расту и развоју микро, малих и средњих предузећа, предузетника, задруга и кластера кроз унапређење доступности, обима и квалитета услуга за подршку у пословању.

### **СПЕЦИФИЧНИ ЦИЉЕВИ:**

- побољшање продуктивности, иновативности и конкурентности ММСП, задруга и кластера,
- унапређење постојећих производа и услуга и увођење нових,
- унапређење интернационализације ММСП и кластера,
- повећање запошљавања у ММСП.

## **3. АКТИВНОСТИ РЕАЛИЗОВАНЕ У 2017. ГОДИНИ**

- потписивање уговора између Министарства привреде и Агенције;
- потписивање уговора између Агенције и АРРА;
- припрема Упутства за реализацију Програма од стране Агенције;
- израда месечних планова за услуге обука и промоција од стране АРРА;
- пружање пословних услуга корисницима од стране АРРА у складу са Програмом;
- месечно извештавање о реализованим услугама;
- праћење реализације програма од стране Агенције и извештавање Министарства.

## **4. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ЋЕ СЕ РЕАЛИЗОВАТИ У 2018. ГОДИНИ**

- извештавање о реализованим услугама у децембру и израда годишњег извештаја;
- праћење реализације програма од стране Агенције и извештавање Министарства.

## **5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

- већа доступност услуга за подршку пословању ММСП, задруга и кластера, уједначен квалитет услуга, већи број корисника услуга;
- унапређење мера државне подршке ММСП, задругама и кластерима.

## **6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## ПРОЈЕКТИ/ПРОГРАМИ КОЈИ ЋЕ СЕ СПРОВОДИТИ У 2018. ГОДИНИ

### 1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ МСП ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	1.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	ВИСОК
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	МСП
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	2018-2020
<b>УКУПАН БУЏЕТ:</b>	1. УКУПНО: 350.000.000,00 РСД  1. БУЏЕТСКА СРЕДСТВА: 350.000.000,00 РСД КОМПОНЕНТА 1: 20.000.000,00 РСД  КОМПОНЕНТА 2: 330.000.000,00 РСД  1. БУЏЕТСКА СРЕДСТВА: 350.000.000,00 РСД 2. ОСТАЛИ ИЗВОРИ: 0,00

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### 1. ОПИС

Агенција кроз реализацију Програма подршке МСП за улазак у ланце добављача (у даљем тексту: Програм) има за циљ да унапреди перформансе постојећих и потенцијалних добављача у складу са потребама купаца, те да додатно подржи унапређење пословног амбијента и повећање конкурентности МСП у оквиру приоритетних сектора прерађивачке индустрије. Подршка је намењена малим и средњим привредним друштвима која јесу или могу бити део ланца добављача.

Ланац снабдевања је систем организација, људи, активности, информација и ресурса, директно или индиректно повезаних и међусобно зависних у пружању услуга истом купцу.

У складу са дефинисаним захтевима купаца Програм ће одредити критеријуме које добављач мора задовољити како би уз помоћ унапред понуђених области интервенције унапредио сопствене перформансе и постао конкурентнији на тржишту. У циљу приближавања понуде малих и средњих предузећа потребама тржишта, Програм ће



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

одредити профиле купаца уз чију ће се помоћ дефинисати захтеви које добављачи морају испунити како би одговорили на њихове потребе.

Привредно друштво које је постојећи, односно потенцијални добављач подноси предлог пројекта који се односи на реализацију следећих активности и то:

- Уређење пословања у складу са захтевима међународних стандарда пословања (имплементација и сертификација, сертификација, ресертификација);
- Набавка нове или половне (до 5 година старости) производне опреме;
- Усаглашавања производа са захтевима техничких прописа и стандарда;
- Нови дизајн производа и амбалаже;
- Тестирање производа у земљи и иностранству;
- Побољшање постојећих и развој нових технолошких процеса;
- Побољшање постојећих и развој нових производа/услуга;
- Компанијске мисије/сајмови;
- Куповина, израда и имплементација специјализованог софтвера.

Услов за учешће у Програму је потписан споразум о сарадњи са купцем, односно писмо о намерама, предуговор, уговор.

Програм се састоји из 2 компоненте:

**КОМПОНЕНТА 1 –** Анализа потреба купаца и дефинисање потреба добављача

Опис компоненте 1: у оквиру ове компоненте неопходно је спровести анализу потреба купаца и идентификовати потенцијалне добављаче, организовати радионице, округле столове, као и специјализоване дана добављача (Suppliers days). Такође, у оквиру ове компоненте биће одређени/дефинисани профили добављача, као и инпути за формирање критеријума за избор добављача и пројекта.

**КОМПОНЕНТА 2 –** Пружање подршке добављачима

Опис компоненте 2: у оквиру ове компоненте спровешће се подршка малим и средњим привредним друштвима која јесу или могу бити део ланца добављача.

## **2. ЦИЉЕВИ**

Општи циљ је унапређење перформанси постојећих и потенцијалних добављача у складу са потребама купаца, те додатна подршка унапређењу пословног амбијента и повећање конкурентности МСП у оквиру приоритетних области сектора прерађивачке индустрије и то: индустрија машина и опреме; прехранбена индустрија; дрвна и индустрија намештаја; индустрија гуме и пластике.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### 3. АКТИВНОСТИ

---

#### КОМПОНЕНТА 1:

- Објављивање позива за подношење понуде за анализу потреба купаца и дефинисање профила добављача;
- Спровођење набавке за услугу анализе потреба купаца и дефинисање профила добављача;
- Закључивање Уговора о јавној набавци;
- Одређивање профила купаца на основу, од стране извођача, датих инпута за дефинисање критеријума;
- Анимирање профилисаних купаца кроз радионице, округле столове, организацију специјализованих дана добављача (Suppliers days), интервјуе са потенцијалним купцима;
- Анализа потреба купаца у циљу препознавања области сарадње са потенцијалним добављачима (анализа добављача и њихових главних слабости, са аспекта приближавања перформанси добављача потребама купца);
- Дефинисање инпута за формирање критеријума за избор потенцијалних добављача;

#### КОМПОНЕНТА 2:

- Разрада програма и креирање упутства о реализацији програма;
- Објава јавног позива;
- Формирање радне групе за реализацију програма;
- Формирање комисије за преглед и оцену пројеката;
- Креирање базе за обраду пријава;
- Пријем и обрада пријава (саставни део пријаве су припадајући обрасци, потврде/ уверења, понуде пружаоца услуга/добављача, писмо о намерама/предуговор са купцем...);
- Оцењивање пројеката и припрема предлога одлуке (дијагностиковање – методологија која ће бити развијена од стране Светске банке); Чланови радне групе/комисије су запослени у Агенцији који ће проћи неопходну обуку за дијагностиковање према дефинисаној методологији;
- Финална оцена пројеката;
- Одлучивање о избору пројеката за финансијску подршку;
- Потписивање уговора;
- Имплементација пројекта;
- Мониторинг и евалуација програма.

### 4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

---

1. Идентификовани потенцијали за развој ланаца добављача;
2. Унапређење сарадње МСП са купцима;



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

3. Повећање броја активних ланаца добављача;
4. Повећан број склопљених уговора о сарадњи између МСП и купаца.

## 5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима
- Законом о јавним агенцијама
- Законом о регионалном развоју.

## 2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ КОНКУРЕНТНОСТИ, ПРОДУКТИВНОСТИ И ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈИ ММСПП У 2018. ГОДИНИ

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	<b>2.</b>
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	Висок
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	Микро, мала и средња предузећа и предузетници
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	2018 - 2019
<b>УКУПАН БУЏЕТ (1+2):</b>	Планирани буџет: 140.000.000,00 РСД

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

### 1. ОПИС

Програм подршке конкурентности, продуктивности и интернационализацији ММСПП у 2018. години је намењен микро, малим, средњим предузећима и предузетницима и обухвата сет активности које ће допринети унапређењу пословног амбијента, повећању конкурентности и пружити подршку изласку привредних субјеката на нова тржишта.

Кроз овај програм Агенција ће подржати реализацију следећих активности:

- Уређење пословања у складу са захтевима међународних стандарда пословања (имплементација и сертификација, сертификација, ресертификација, надзорна провера);
- Усаглашавање производа са захтевима техничких прописа и стандарда;
- Тестирање нових производа;
- Едукација менаџмента и запослених кроз специјализоване обуке;



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Нови дизајн производа и амбалаже;
- Побољшање постојећих и развој нових производа/услуга;
- Побољшање постојећих и развој нових технолошких процеса;
- Индивидуални наступи на међународним сајмовима у иностранству.

## 2. ЦИЉЕВИ

### Општи циљ:

Развој привредних субјеката и повећање њихове конкурентности, која треба да створи снажан, конкурентан и извозно оријентисан сектор ММСПП.

### Специфични циљеви:

- Подизање капацитета ММСПП за унапређење пословања;
- Повећан извоз домаћих ММСПП на циљаним тржиштима;
- Развој пословних капацитета ММСПП;
- Стварање услова за раст и развој ММСПП.

## 3. АКТИВНОСТИ

- Разрада програма и креирање упутства о реализацији програма;
- Објава јавног позива;
- Формирање радне групе за реализацију програма;
- Формирање комисије за преглед и оцену пројеката;
- Пријем и обрада пријава, оцењивање и припрема предлога одлуке;
- Доношење одлука о додели финансијских средстава;
- Потписивање уговора о додели финансијских средстава;
- Спровођење активности и извештавање;
- Рефундација средстава изабраним корисницима;
- Мониторинг и евалуација програма.

## 4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Унапређени капацитети за повећање обима производње
- Повећан број производа конкурентних на тржишту
- Уређено пословање у складу са захтевима међународних стандарда
- Повећан број нових и/или иновираних производа
- Унапређени пословни капацитети запослених
- Повећан извоз
- Повећан број ММСПП који су имали наступ на међународним сајмовима





РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## 5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи.

## ЕВРОПСКА МРЕЖА ПРЕДУЗЕТНИШТВА (ENTERPRISE EUROPE NETWORK)

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	3.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	Висок
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	Микро, мала и средња предузећа и предузетници, кластери, научно - истраживачки центри и институције, пословни инкубатори
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	2017 - 2018
<b>УКУПАН БУЏЕТ (1+2):</b>	Планирани буџет за 2018. годину: 6.395.078,00 РСД  1. Европска комисија: 6.395.078 РСД

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

### 1. ОПИС

У циљу ефикасног и ефективног искоришћавања потенцијала микро, малих и средњих предузећа на јединственом европском тржишту, Европска комисија је 2008. године формирала Европску мрежу предузетништва – Enterprise Europe Network (EEN).

Европска мрежа предузетништва, као највећа европска мрежа за пословну подршку, нуди разнолику помоћ микро, малим и средњим предузећима и предузетницима у Европској унији и шире. Конзорцијум који овај пројекат спроводи у Србији чине:

- Привредна комора Србије
- Развојна агенција Србије
- Иновациони центар Машинског факултета у Београду
- Пословни инкубатор Нови Сад
- Универзитет у Нишу
- Институт Михајло Пупин

Привредна комора Србије координира Мрежом у Србији. Пројекат Европска мрежа предузетништва се реализује у оквиру ЕУ Програма за конкурентност предузећа и МСП



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

(COSME). Од укупног буџета за реализацију пројектних активности на овом пројекту, партнери унутар Конзорцијума ЕЕН Србија су дужни да обезбеде 40% износа, док бесповратна средства EASME износе 60%. Конзорцијум ЕЕН Србија пружа следеће услуге Европске мреже предузетништва:

- Пружа информације о европским прописима и препорукама;
- Пружа информације о могућностима које нуди тржиште ЕУ, тржиштима других земаља које су укључене у Мрежу, као и могућностима за успостављање пословне сарадње;
- Пружа информације о програмима и фондовима ЕУ намењених малим и средњим предузећима;
- Посредује у трансферу нових технологија и знања;
- Помаже у промоцији микро, малих и средњих предузећа и предузетника и проналажењу партнера на иностраном тржишту;
- Стимулише микро, мала и средња предузећа и предузетнике да иновирају и тиме буду конкурентнији на тржишту;
- Упућује микро, мала и средња предузећа и предузетнике на учешће у програмима ЕУ.

Деловањем Европске мреже предузетништва у Србији микро, мала и средња предузећа и предузетници у позицији су да добију информације о условима за улазак на тржиште Европске уније (релевантни закони, директиве...), приликама за извоз, јавним набавкама, новим технологијама, потенцијалним партнерима, могућностима технолошког развоја, програмима подршке Европске уније, као и да са једног места имају приступ новим технологијама. Праве информације и права информативна решења за проблеме малих и средњих предузећа ће допринети развоју сектора МСП на данашњим динамичним и отвореним тржиштима.

Европска мрежа предузетништва је активна у више од 60 земаља широм света. Са више од 600 партнера (агенције, универзитети, истраживачко-технолошке развојне институције...), ова мрежа представља највећу међународну организацију која промовише и помаже рад малих и средњих предузећа. Преко Мреже микро, мала и средња предузећа и предузетници могу да остваре пословну сарадњу са иностраним партнерима.

## 2. ЦИЉЕВИ

---

Општи циљ Пројекта је повећање конкурентности ММСПП сектора у Србији кроз већу доступност информација о пословању на тржишту ЕУ и интернационализацију српских привредних субјеката.

Специфични циљеви:

- Бољи приступ информацијама ММСПП о пословању на тржишту ЕУ;
- Сарадња ММСПП сектора у Србији са иновативним центрима и предузећима из иностранства;
- Повезивање домаћих предузећа са потенцијалним страним партнерима;
- Боља позиционираност ММСПП у Србији на тржишту ЕУ;
- Промовисање иновативности као пут до повећања конкурентности ММСПП у Србији;



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Промовисање конкурентности региона Србије у међународном простору кроз бизнис повезивање, пројекте и отварање прилика за улазак нових пословних пројеката у регионе.

### **3. АКТИВНОСТИ**

---

Радни програм Агенције за 2017.-2018. предвиђа четири активности:

**1. Прекограничне партнерске услуге за подизање пословне сарадње.** Услуге имају за циљ да омогуће и помогну ММСПП да унапреде своје пословање и да се укључе у процес интернационализације. ММСПП се анимирају и подстичу да учествују на међународним пословним сусретима тј. брокерским догађајима (business-to-business, cluster-to-cluster) и компанијским мисијама (company missions) са циљем да се предузећа из одређених сектора из различитих земаља састану и на једном месту размене идеје, искуства, примере добре праксе пословања и као крајњи циљ успоставе пословну сарадњу. Агенција ће у другој половини године организовати Међународне пословне сусрете за предузећа и предузетнике у оквиру 4. Форума о пословној сарадњи Републике Србије и Републике Српске и учествовати у организацији других Међународних пословних сусрета у земљи и иностранству. Агенција ће формирати и електронску базу домаћих ММСПП која желе да пронађу пословног партнера у иностранству.

**2. Услуге подршке и информисања:** Агенција има обавезу да у директним контактима пружа информације и подршку домаћим ММСПП у вези са услугама које Мрежа пружа, а која се тиче интернационализације пословања, услова за пословање на ЕУ тржишту и пружање информација о ЕУ програмима.

**3. Промоција Мреже и комуникационе активности:** Агенција је у обавези да промовише услуге Мреже и активности међу ММСПП у земљи. Агенција ће самостално или заједно са мрежом АРРА континуирано промовисати мрежу кроз презентације и посете домаћим предузећима и предузетницима. Агенција ће своје услуге промовисати и путем медија, ИТ алата, ЕЕН алата и друштвених мрежа са циљем што веће доступности информација о услугама и активностима које Мрежа нуди.

**4. Учествовање у активностима Мреже:** Представници Агенције у обавези су да учествују на свим догађајима (састанцима, конференцијама, манифестацијама, секторским групама, тренинзима, саветодавним надзорним групама) које организује Европска мрежа предузетништва.

### **4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

---

- Побољшање конкурентности постојећих ММСПП;
- Повећање броја партнерских уговора између српских и иностраних предузећа;
- Унапређење положаја и улоге ММСПП у Србији у односу на конкуренцију из ЕУ;
- Стварање услова за равномернији регионални развој;
- Организовани пословни сусрети, посете компанијама, као и локални и регионални догађаји.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

#### 5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима
- Законом о јавним агенцијама
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act)
- Програмом рада Агенције за 2018. годину.

### ПРОМОЦИЈА ДОМАЋИХ КОМПАНИЈА НА САЈМОВИМА И КОНФЕРЕНЦИЈАМА У ИНОСТРАНСТВУ

Агенција ће наставити промоцију домаћих компанија и инвестиционих потенцијала Србије на сајмовима у иностранству. Ова активност, коју је Агенција реализовала у претходном периоду, показала се као изузетно значајна за домаће компаније које на оваквим догађајима имају прилику успостављања директних контаката и налажења купаца и пословних партнера, као и да се информишу и едукују о новим трендовима и пословним праксама. Такође, како се на сајмовима окупљају сви значајни представници одређене индустрије, промоција земље, како извозних и инвестиционих потенцијала, у оквиру сајма, представља добру прилику за генерисање упита у вези са проналажењем добављача из Србије као и упита потенцијалних инвеститора. План сајмова за 2018. годину направљен је у складу са плановима и организацијом пословања Агенције, и фокус је стављен на оне сајмове за које постоји највеће интересовање домаћих компанија, који се налазе у секторима у којима домаће компаније показују значајан извозни потенцијал, који су у прошлости дали најзначајније резултате на пољу промоције извозних могућности Србије и за које се процењује да ће највише допринети пословању извозника.

За организацију предвиђених сајмова планиран је наставак сарадње са Привредном комором Србије у области организацији наступа на сајмовима, а чија садржина, начин и услови, су детаљно регулисани посебним споразумом закљученим између Агенције и Привредне коморе Србије.

Имајући у виду чињеницу да је са организацијом наступа на међународним сајмовима неопходно започети знатно пре почетка сајма, а у циљу првенствено благовременог пријављивања учешћа, нижих трошкова, добијања боље позиције и остваривања квалитетнијег наступа, донета је одлука да се у 2017. години започне са организацијом наступа на сајмовима који ће се одржати током 2018. године.

	Назив догађаја	Земља	Датум одржавања	Планирана квадратура	Сектор/тип догађаја
1.	PRODEXPO	Русија, Москва	5-9.2.2018.	120m <sup>2</sup>	Прехрамбена индустрија
2.	GULFOOD	УАЕ, Дубаи	18-22.2.2018.	60m <sup>2</sup>	Прехрамбена индустрија



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

3.	PRO WEIN	Немачка, Дизелдорф	18-20.3.2018.	42m <sup>2</sup>	Сајам вина и алкохолних пића
4.	FRANCHISE EXPO	Француска, Париз	25-28.3.2018.	54m <sup>2</sup>	Сајам франшизинга
5.	MOSBUILD	Русија, Москва	3-6.4.2018.	130m <sup>2</sup>	Грађевинска индустрија
6.	МЕЂУНАРОДНИ САЈАМ ПРИВРЕДЕ	БиХ, Мостар	10-14.4.2018.	500m <sup>2</sup>	Општи привредни сајам
7.	PLMA	Холандија, Амстердам	29-30.5.2018.	108m <sup>2</sup>	Сајам робних марки
8.	WORLD FOOD MOSCOW	Русија, Москва	17-20.9.2018.	135m <sup>2</sup>	Прехрамбена индустрија
9.	SIAL	Француска, Париз	21-25.10.2018.	200m <sup>2</sup>	Прехрамбена индустрија
10.	МЕЂУНАРОДНИ ПРИВРЕДНИ САЈАМ	Албанија, Тирана	новембар 2018.	120m <sup>2</sup>	Општи привредни сајам

У 2017. години започело се са организацијом следећих сајмова који ће се одржати 2018. године:

1. Сајам **PRODEXPO** који се одржава сваке године у Москви, представља водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије не само за Руску Федерацију, већ и за Заједницу независних земаља, са традицијом дугом преко 20 година. У 2017. години, сајам је одржан на простору од око 100.000 m<sup>2</sup>, на сајму је излагало око 2.200 излагача из 58 земаља света, уз 29 националних павиљона. Сајам је посетило око 50.000 посетилаца (највећи број посетилаца је са руског говорног подручја) из 91 земље света, од чега су највећи број чинили стручни посетиоци као што су представници малопродајних објеката, прерађивачи, дистрибутери, добављачи из области кетеринга и хотелијерства.

У 2017. години, у организацији Агенције и ПКС, по 21. пут је организован наступ српских предузећа у оквиру националног штанда Србије. Наступило је 12 српских компанија, што говори о значају сајма за пословање наших компанија. Руски дистрибутери и пословни партнери показали су велико интересовање за сарадњу са српским компанијама које су се представиле на овом сајму.

Огромно тржиште Руске Федерације, велика потражња за српским производима на истом, успех претходних наступа, уз предност Споразума о слободној трговини, умногоме иду у прилог потреби континуираног присуства српских компанија на овом и осталим сајмовима у Русији.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

2. Сајам "GULFOOD", који се традиционално одржава већ више од 25 година, представља идеално место за извозно оријентисане произвођаче хране и пића, али и опреме за хотелијерство, те пружаоце прехранбених услуга који желе да послују на тржишту Средњег Истока, Африке и Јужне Азије.

Сматра се једним од највећих сајмова прехране и пића у свету. На сајму је 2017. године своје производе представило око 5.000 излагача. Сајам је посетило око 95.000 посетилаца из 120 земаља света. У оквиру сајма „Gulfood“ одржава се и сајам халал производа на којем произвођачи који су своје производе сертифицивали у складу са овим стандардом могу понудити своје производе потенцијалним партнерима.

Због изузетне посећености сајам од 2014. године траје пет дана.

3. Сајам **PRO WEIN** је једна од највећих и најзначајнијих специјализованих изложби вина и алкохолних пића у Европи, на којој се сусрећу дистрибутери и представници водећих малопродајних ланаца. Сајам годишње посети око 58.500 хиљада посетилаца из 130 земаља, од чега су 94% стручни посетиоци, који имају прилику да се упознају са производним програмом више од 6.250 излагача из 59 земаља.

4. Интернационални сајам франшизинга у Паризу - „**FRANCHISE EXPO PARIS**“ је најпосећенији и највећи интернационални сајам франшизинга у Западној Европи. Најзначајнији европски сајам ове врсте окуља излагаче и представнике франшизне индустрије из многих земаља света, а у 2017. години тај број је износио 24. Највећи број учесника и представљених брендова је био из Француске, а захваљујући међународном карактеру и све већем броју посетилаца из иностранства, на овогодишњем сајму учествовало је 138 иностраних брендова. Сајам је посетило преко 35.000 заинтересованих и окупио је велики број националних и међународних асоцијација и експерата на пољу франшизног пословања. На овом месту, 75% излагача пронађе франшизне partnere и склопи прелиминарне уговоре управо током овог сајма, што иде у прилог квалитета публице која га посећује.

У 2017. години Србија је по први пут наступила на овом сајму (у организацији ПКС) и представила се понудом пет компанија.

5. Сајам **MOSBUILD** је највећи сајам грађевине и опремања у Русији и региону, а спада и међу водеће сајмове из ове индустрије у свету. У 2017. години, своје производе и услуге је представило око 1.200 компанија из 40 земаља света, а сајам је посетило око 64.500 професионалаца из области грађевине и опремања. Преко 60% посетилаца чини највиши менаџмент компанија, док су остатак руководиоци појединачних сектора и стручњаци у појединим областима ове индустрије. „MOSBUILD“ на једном месту спаја произвођаче, добављаче, дистрибутере, малопродајне ланце, архитекте и дизајнере из Русије и целог света. На Националном штанду Србије у организацији Агенције и ПКС своје производе и услуге је представило осам компанија излагача.



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Од 2017. године, сајам „MOSBUILD“ је постао део WorldBuild концепта, а излагачима се пружа могућност коришћења бесплатне онлајн платформе WorldBuild365 преко које могу своје производе и услуге да представе купцима и дистрибутерима из целог света.

MOSBUILD 2017 је обухватао 19 специјализованих изложби: грађевински материјали и опрема; инжењеринг; керамика и камен; грејање, водовод и вентилација; санитариије; технокерамика; ентеријер; подне облоге; стакло и фасаде; боје и лакови; врата и прозори; декоративни текстил итд.

**6. МЕЂУНАРОДНИ САЈАМ ПРИВРЕДЕ** у Мостару је по броју излагача и посетилаца највећа сајамска манифестација у БиХ. Реч је о општем сајму који обухвата секторе грађевинарства, производње и прераде метала, прехранбене, ауто, електро, дрвне и хемијске индустрије, ИКТ, медицинске опреме и козметике, туризма, спорта, графичке делатности и издаваштва. У оквиру програма посебно место заузима специјализована сајамска манифестација “Вино и виноградарска опрема”.

На прошлогодишњој манифестацији, учествовало је 50 компанија из Србије из различитих сектора, у организацији ПКС. У оквиру заједничког изложбеног простора представило се 18 српских фирми, а произвођачи из области винарства и виноградарске опреме приказали су своју понуду на штанду у оквиру специјализоване изложбе "Вино и виноградарска опрема 16+1".

У 2018. години земља партнер сајма је Република Србија.

**7. Сајам PLMA** је међународна сајамска манифестација робних марки која се одржава сваке године у Амстердаму и која већ више од 30 година окупља највеће трговинске ланце и произвођаче пружајући им пуну подршку у проналажењу заједничког интереса, пласману нових производа, остваривању пословних контаката и откривању нових идеја, које ће омогућити успех њиховим програмима. На сајму је учествовало више од 9.000 излагача уз 55 националних павиљона. Сајам је посетило преко 12.000 професионалних посетилаца из 115 земаља света.

У 2017. години, у организацији Агенције и ПКС, Србија се представила шести пут на овом сајму, при чему се у оквиру националног штанда Србије представило 12 српских компанија из прехранбеног сектора. За време трајања Сајма излагачи су остварили бројне контакте, углавном са трговинским ланцима из земаља ЕУ као што су Холандија, Финска, Шведска, Немачка, Француска, Италија, али и са представницима Руске Федерације.

PLMA је специфичан сајам, због тога што српске компаније кроз услужну производњу за светски познате власнике брендова обезбеђују улазак на светско тржиште кроз увођење најважнијих стандарда који су неопходни у модерној прехранбеној индустрији, а чиме им се отварају и могућности за даље ширење сопствених производних портфолија и освајање нових тржишта.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

8. **World Food Moscow** је водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије на тржишту Русије и земаља бившег Совјетског Савеза. Постоји већ више од 20 година и одржава се на преко 56.000 m<sup>2</sup> у оквиру сајамског изложбеног простора „Експоцентар“.

У 2017. години сајам је посетила око 29 хиљада посетилаца из 89 земаља који су имали прилику да се упознају са производним програмом више од 1.430 излагача из 65 земље света. Највећи број посетилаца као циљ свог доласка на сајам истиче проналажење нових добављача и праћење тржишних трендова. За разлику од сајма PRODEXPO који је више оријентисан на готове производе, WFM покрива производе који су сирови или у некој од фаза прераде.

На сајму се у оквиру Националног штанда Србије и у организацији Агенције и ПКС, у 2017. години представило 15 компанија.

9. „SIAL“ је водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије на тржишту Француске и Европске уније и одржава се сваке друге године. У 2016. години сајам је посетило 155.000 специјализованих купаца и дистрибутера, који су током пет дана трајања сајма имали за циљ проналазак нових добављача.

На сајамском простору површине 250.000 m<sup>2</sup> своје производе је представило више од 7.000 излагача из 105 земаља. Овај сајам се одржава од 1964. године и чини га неколико тематских целина одвојених по павиљонима (национални павиљони и регије света, воће и поврће, алкохол и вино, замрзнути производи, млеко и млечни производи, месо и риба, кондиторски производи, дуготрајни производи, прерађена храна), а показао се као идеалан за потписивање уговора, промоцију производа и истраживање тржишта, и као такав има дугогодишњу успешну традицију при реализацији извозних послова.

На Националном штанду Србије, у организацији Агенције и ПКС у 2016. години се представило 19 компанија.

10. **МЕЂУНАРОДНИ ПРИВРЕДНИ САЈАМ “ПАНАИР”** у Тирани је највећа сајамска манифестација у Албанији која окупља све гране привреде и има за циљ развијање трговинских односа и укупне привредне сарадње, те пружа прилику за сусрете са најзначајнијим произвођачима, трговинским ланцима, увозницима и дистрибутерима из Албаније. У 2016. години на сајму је своје производе представило преко 290 излагача из 30 земаља у свету, док је сајам посетило преко 20.000 посетилаца, од чега 7.000 специјализованих купаца. Према доступним подацима 2017. годину, сајам је посетило преко 20.000 посетилаца из преко 20 земаља света.

На националном штанду Србије, у организацији Агенције и ПКС, у 2017. години учествовала је 41 компанија из сектора пољопривреде и прехранбене индустрије, грађевинске, машинске и хемијске индустрије, електроиндустрије, текстилне и фармацеутске индустрије, које су се представиле током четири сајамска дана. Такође, Агенција је кроз ПСД програм подржала и наступ 22 компаније, кориснице пројектне подршке, на посебном штанду.





РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА РЕГИОНАЛНИ РАЗВОЈ

### ПРОЈЕКТИ/ПРОГРАМИ ИЗ 2017. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2018. ГОДИНИ

#### 1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРОЈЕКТИМА ПРЕКОГРАНИЧНЕ САРАДЊЕ (СВС) КРОЗ ФИНАНСИРАЊЕ УЧЕШЋА АПЛИКАНАТА/ПАРТНЕРА

Агенција спроводи програм подршке пројектима прекограничне сарадње у циљу подршке институцијама за спровођење одобрених пројеката. Подршка кроз Програм подршке пројектима прекограничне сарадње огледа се у виду суфинансирања учешћа (контрибуције) пројектних партнера из Србије. У питању је шест програма прекограничне сарадње из финансијског периода (перспективе) 2014. - 2020. године, и то: Мађарска-Србија; Румунија-Србија; Бугарска-Србија; Хрватска-Србија; Србија-Босна и Херцеговина; Србија-Црна Гора.

Агенција је у 2016. години спровела Јавни позив за овај програм, извршила прикупљање конкурсне документације, оцењивање и Комисија је, у складу са утврђеним критеријумима, донела одлуке о додели средстава. Суфинансирање контрибуције одобрава се у складу са одобреним пројектима. У 2017. години склопљени су уговори са корисницима средстава који су закључили уговор са уговарачким телом и доставили га Агенцији уз пратећу документацију и у складу са уговореним обавезама средства су исплаћена корисницима. Укупно је реализовано 10 уговора, а укупно је било 25 позитивних одлука.

У 2018. години наставља се реализација Програма, потписивање уговора и пренос средстава преосталим корисницима који закључе уговор са уговарачким телом, као и контрола Извештаја које су корисници у обавези да сачине и доставе Агенцији. Завршни извештај о реализацији пројекта или дела пројекта, односно о утрошку одобрених бесповратних средстава доставља се Агенцији у року од 15 дана од дана окончања пројектних активности, а након добијања одобрења на завршни извештај од стране Уговарачког тела.

Средства дефинисана финансијским планом за 2017.	Исплаћено у 2017. години	Резервисана средства за 2018. годину
45.000.000,00 РСД	23.555.815,00 РСД	21.444.185,00 РСД



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## 2. ПРОГРАМ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ И ПОДИЗАЊЕ КАПАЦИТЕТА НА РЕГИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	2.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	висок
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	Акредитоване регионалне развојне агенције (АРРА), јединице локалне самоуправе (ЈЛС) и канцеларије за локални економски развој (КЈЕР)
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	2017.-2018. година
<b>УКУПАН БУЏЕТ (1+2):</b>	10.000.000,00 РСД 1. Буџетска средства: 10.000.000,00 РСД

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### 1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу (у даљем тексту: Програм) има за циљ јачање међуинституционалне сарадње и капацитета АРРА, ЈЛС, односно КЈЕР. Кроз Програм би се идентификовали сви релевантни субјекти регионалног развоја, као и потребе за унапређењем капацитета, а све у циљу заједничке реализације пројеката од значаја за регионални развој. Подршка се реализује кроз суфинансирање дела оправданих трошкова пројеката које ће у партнерству реализовати АРРА, ЈЛС и КЈЕР, а који су усмерени на:

- промоцију значаја регионалног развоја и субјеката регионалног развоја, као и важности придруживања ЕУ;
- умрежавање партнера на међународном, регионалном и локалном нивоу кроз унапређивање и јачање међуинституционалне сарадње;
- унапређење капацитета субјеката регионалног развоја у областима: управљање развојним пројектима, привлачење директних инвестиција и промоција извоза; приступ и повлачење средстава из различитих извора финансирања (ЕУ и други фондови);
- подршка за подстицање равномернијег регионалног развоја кроз реализацију међуинституционалних активности и креирање механизма подршке ММСП и предузетницима (кроз прикупљање података о потребама привреде, обраду и анализу података), односно стимулисање пословног удруживања и креирање ланаца вредности.



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

---

## **2. ЦИЉНА ГРУПА**

Програм је усмерен на акредитоване регионалне развојне агенције (АРРА), јединице локалне самоуправе (ЈЛС) и канцеларије за локални економски развој (КЛЕР).

---

## **3. ЦИЉЕВИ**

Општи циљ је унапређење економског и регионалног развоја кроз јачање међуинституционалне сарадње и кадровских капацитета релевантних субјеката регионалног развоја.

Специфични циљеви:

- Повећање свести о значају регионалног развоја и субјеката регионалног развоја, као и важности придруживања ЕУ;
- Успостављање међуинституционалне сарадње кроз умрежавање партнера на међународном, регионалном и локалном нивоу;
- Побољшан квалитет услуга кроз унапређење кадровских капацитета субјеката регионалног развоја у областима: управљање пројектима, привлачење инвестиција, промоција извоза и извора финансирања;
- Успостављање механизма подршке ММСП и предузетницима, односно стимулсање пословног удруживања и креирања ланаца вредности.

---

## **4. АКТИВНОСТИ**

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- Расписивање Јавног позива;
- Разматрање и оцењивање пријава пројеката;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање кроз дефинисане индикаторе.

---

## **5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

- Повећана свест о значају регионалног развоја и придруживања ЕУ;
- Умрежени партнери на међународном, регионалном и локалном нивоу;
- Унапређени кадровски капацитети субјеката регионалног развоја;
- Успостављени механизми подршке ММСП и предузетницима, односно успостављени нови облици пословних удруживања и креирани нови ланци вредности.



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## **6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

- Стратешким оквиром и акционим планом Агенције 2017.-2019.
- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

## **3. ПРОГРАМ СТАНДАРДИЗОВАНОГ СЕТА УСЛУГА ЗА АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2017. ГОДИНИ**

### **ОБРАЗЛОЖЕЊЕ**

#### **1. ОПИС**

Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и мрежом акредитованих регионалних развојних агенција. Стандардизовани сет услуга се реализује преко акредитованих регионалних развојних агенција (у даљем тексту: АРРА) и представља 2 групе услуга и то: пружање помоћи у припреми и спровођењу регионалних и локалних развојних пројеката и реализација услуга промоције програма и уредбе Министарства привреде и то: Програма подстицања регионалног и локалног развоја у 2017. години, Програма подршке развоју пословне инфраструктуре за 2017. годину и Уредбе о поступку по коме се бирају инфраструктурни пројекти и поступку по коме се спроводи подршка унапређења локалне и регионалне инфраструктуре – Градимо заједно.

Корисници услуга које пружају АРРА могу бити јединице локалне самоуправе, а корисници средстава су АРРА.

#### **2. ЦИЉЕВИ**

Општи циљ је унапређење обима и квалитета услуга које АРРА пружају јединицама локалних самоуправа, а посебан циљ Програма је подизање капацитета ЈЛС за припрему и спровођење регионалних и локалних развојних пројеката.

#### **3. АКТИВНОСТИ**

- потписивање уговора између Министарства привреде и Агенције;
- потписивање уговора између Агенције и АРРА;
- припрема упутства за реализацију Програма и модела извештавања од стране Агенције;
- пружање пословних услуга корисницима од стране АРРА у складу са програмом;
- квартално извештавање о реализованим услугама и израда годишњег извештаја;
- праћење реализације програма од стране Агенције и извештавање Министарства привреде.



**RAS**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

**Носиоци реализације:**

- Министарство привреде;
- Агенција;
- Акредитоване регионалне развојне агенције.

**4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

- Унапређење доступности, обима и квалитета услуга подршке за пословање ЈЛС;
- Унапређење мера државне помоћи за подршку равномерном регионалном развоју.

**5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уредбом о утврђивању Програма стандардизованог сета услуга за акредитоване регионалне развојне агенције у 2017. години („Сл. гласник РС“, бр. 5/2017).

Агенција ће у периоду јануар - фебруар 2018. године обрадити извештаје АРРА за извршене услуге у последњем кварталу 2017. године, извршити исплате и доставити коначан извештај Министарству привреде.

**ПРОЈЕКАТ КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ У 2018. ГОДИНИ:**

**1. ФОРУМ О ПРИВРЕДНОЈ САРАДЊИ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ И РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ**

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	1.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	Висок
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	ММСПП, задруге, кластери, пословни инкубатори, ПКС, АРРА са ЈЛС
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	Друга половина 2018. године
<b>УКУПАН БУЏЕТ (1+2):</b>	5.000.000,00 РСД
	1. Буџетска средства: 5.000.000,00 РСД
	2. Остали извори: /

**ОБРАЗЛОЖЕЊЕ**

**1. ОПИС**



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Форум о сарадњи Републике Србије и Републике Српске одржава се већ три године. Први Форум одржан је у Бања Луци у новембру 2015. године и присутно је било око 160 учесника, микро, малих и средњих привредних друштава, кластера, као и представника РРА и ЈЛС. Други Форум одржан је 2016. године у Новом Саду, а трећи 2017. године на Јахорини.

У складу са до сада утврђеном праксом, предвиђено је да се четврти по реду Форум о сарадњи Републике Србије и Републике Српске одржи у Србији у другој половини године (октобар или новембар).

Први део је резервисан за свечано отварање и поздравне говоре представника Влада Републике Српске и Републике Србије, представника Агенције и Републичке агенције за развој МСП Републике Српске и представнике привреде.

Други и трећи део би се одвијали паралелно, и то:

- међународни пословни сусрети за сектор МСП (B2B састанци) под покровитељством пројекта Европска мрежа предузетништва;
- састанак регионалних развојних агенција из Републике Српске и Републике Србије, на којем би се представили примери добре праксе и заједничке сарадње развојних агенција. У овом делу би било говора и о позивима за будуће пројекте прекограничне сарадње и будуће пројекте финансиране од стране међународних донатора, где би заједнички учешће могле да узму агенције из Републике Србије и Републике Српске.

## 2. ЦИЉ

---

Основни циљ Форума је повезивање привредних субјеката и предузетника из Републике Србије и Републике Српске са циљем повећања размене и заједничког наступа на тржиштима, као и повезивање развојних агенција у циљу креирања, аплицирања и спровођења пројеката из области регионалног развоја, економије и инфраструктуре.

## 3. АКТИВНОСТИ

---

- Формирање организационог тима;
- припремни састанак РАЗР и Агенције
- одабир локације и термина одржавања и усвајање плана активности;
- промоција Форума;
- организација и припрема тематских радионица (избор тема, одабир говорника, списак званица);
- организација Б2Б сусрета (EEN тим РАС);
- израда промотивног материјала (са EEN мрежом);
- утврђивање агенде;
- организација свечане вечере, смештаја и превоза;
- позивање званица.
- праћење реализације.



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

#### **4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

- повезани привредни субјекти Републике Србије и Републике Српске;
- повезане регионалне агенције Републике Србије и Републике Српске;
- представљени примери добре праксе и заједничке сарадње између развојних агенција.

#### **5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

#### **Поверени послови - Делокруг рада утврђен законом и другим прописима**

У складу са законом, у 2018. години, Сектор за регионални развој, наставља да обавља следеће послове:

- акредитује/реакредитује регионалне развојне агенције, издаје јавне исправе о акредитацији и води евиденцију о издатим јавним исправама;
- врши вредновање рада акредитованих регионалних развојних агенција за претходну календарску годину;
- координира радом регионалних развојних агенција и пружа стручну помоћ потребну за обављање њихових послова који се односе на регионални развој;
- води Јединствен регистар акредитованих регионалних развојних агенција;
- планира и предлаже развојне пројекте из области регионалног развоја и пројекте од интереса за Републику Србију и обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из европских фондова, донација и других облика развојне помоћи;
- учествује у припреми и спровођењу развојних докумената и прати њихову реализацију;
- унапређује сарадњу са релевантним субјектима регионалног развоја;
- обавља истраживања од значаја за регионални развој;
- планира и организује обуке и семинаре за јачање капацитета запослених на свим нивоима;
- доставља податке за унос у Регистар мера и подстицаја регионалног развоја који се води код Агенције за привредне регистре;
- води Јединствен информациони систем од значаја за регионални развој;
- реализује програме и мере ресорног министарства;
- обавља и друге послове у складу са законом.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА ПЛАНИРАЊЕ И РАЗВОЈ

### ПРОЈЕКТИ/ПРОГРАМИ ИЗ 2017. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2018. ГОДИНИ

#### 1. ПРОЈЕКАТ ПОДРШКЕ РАЗВОЈУ ПРИВАТНОГ СЕКТОРА У 3 ГРАДА (ВРАЊЕ, ЛЕСКОВАЦ И НОВИ ПАЗАР) И 9 ОПШТИНА (ПРЕШЕВО, БУЈАНОВАЦ, МЕДВЕЂА, РАШКА, СЈЕНИЦА, ТУТИН, ПРИБОЈ, ПРИЈЕПОЉЕ И НОВА ВАРОШ) ЈУЖНЕ И ЈУГОЗАПАДНЕ СРБИЈЕ

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	1.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	Висок
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	(1) ММСПП из 3 града (Врање, Лесковац и Нови Пазар) и 9 општина (Прешево, Бујановац, Медвеђа, Рашка, Сјеница, Тутин, Прибој, Пријеполје и Нова Варош) јужне и југозападне Србије, припадници кроз пројекат идентификованих сектора подршке (2) удружења и кластери из идентификованих области (3) млади и жене (потенцијални предузетници и почетници у пословању).
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	јун 2013-31.03.2018. године
<b>УКУПАН БУЏЕТ (1+2):</b>	22.245.800,00 РСД 1. Буџетска средства: / 2. Остали извори: донаторска средства - 22.245.800,00 РСД (у зависности од курса УСД)

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

### 1. ОПИС

Сједињене Америчке Државе, 23. септембра 2010. године, преко Мисије Америчке агенције за међународни развој (USAID) и Владе Србије спровеле су у дело Споразум о помоћи бр. 169-АА-10-ЕГ/001 за конкурентнију тржишну привреду (у даљем тексту: Споразум о помоћи), чији је најновији амандман извршен 10. децембра 2012. На основу тог Споразума о помоћи, USAID је обезбедио фондове за наведени циљ, ради подршке конкурентнијој тржишној привреди у Србији. У складу са поменутиим Споразумом о помоћи, USAID и Национална агенција за регионални развој (у даљем тексту: НАРР) потписали су 18. априла 2013. године Меморандум о разумевању, ради сарадње на заједничком спровођењу активности техничке помоћи, како би се подржао развој приватног сектора у два најсиромашнија региона Србије.





РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Влада Републике Србије је, 24. маја 2013. године, потписујући писмо о заједничком спровођењу са USAID-ом, одредила НАРР као свог представника у реализацији пројекта „Подршка развоју приватног сектора у јужној и југозападној Србији (PSD)“.

Уговор (тзв. Механизам накнаде на основу резултата - OBR) о реализацији пројекта између НАРР и USAID потписан је 21. јуна 2013. године, а истог дана потписани су и уговори о међусобним односима у реализацији пројекта између НАРР и акредитованих регионалних развојних агенција из Ужица, Краљева, Новог Пазара и Лесковца.

Анексом бр. 1 који је потписан 27. јуна 2014. године трајање ОБР-а је продужено до 31. децембра 2015. године.

Потписивањем Анекса бр.2, трајање Пројекта продужено је до 30.04.2016.

Престанком рада НАРР на основу Закона о улагањима и оснивањем Развојне агенције Србије, а након провере капацитета Агенције за наставак спровођења ПСД пројекта, USAID и Агенција, дана 25.04.2016. потписују Анекс бр. 3 ОБР Уговора, којим се одређује 31.12.2016. за рок реализације Пројекта, а након тога и Анекс бр. 4 ОБР Уговора, дана 27.12.2016. којим се одређује 31.12.2017. за рок реализације Пројекта.

Анекс бр.5 ОБР Уговора, потписан 4.12.2017. године дефинисао је 31. март 2018. године за датум завршетка Пројекта.

Одабрани сектори:

- агроиндустрија,
- модна индустрија (коју чине текстилна и индустрија одеће и обуће) и
- лака индустрија.

Пројектне активности усклађене су са закључцима свеобухватних секторских анализа и анализа потреба изабраних корисника пројектних активности.

Пројекат је потписао Споразум о сарадњи са 122 ММСПП током прве године реализације пројекта и 62 ММСПП током друге године. Такође, пројекат подржава развој 8 удружења/кластера са територије, и из сектора, у оквиру којих се реализују пројектне активности.

#### Подршка ММСПП корисницима

ПСД пројекат је, по основу припремљених критеријума успешности пословања, извршио анализу више од 350 ММСПП са територије дванаест градова и општина на којима се пројекат реализује, од којих је селектовано 184 ММСПП, у циљу пружања финансијске и нефинансијске подршке привредним субјектима. Изабрани ММСПП прошли су детаљну анализу потреба за тренинзима и анализу потреба за техничком подршком. На основу резултата анализе, Пројекат је дефинисао теме тренинга и видове техничке подршке која ће бити доступна корисницима.

Свако од 184 ММСПП прошло је кроз следеће тренинге: I - Припрема бизнис плана и пословање са банкама, II - Стандарди квалитета, III -Управљање финансијама, IV - Увод у иновације, V - Маркетинг и продаја, VI - Извоз за оне који први пут извозе, VII – Управљање пословањем и прилагођавање циклусу раста пословања, VIII - Брендирање, IX - Транзиција лидерства. Додатно, више од 60 ММСПП добија подршку у виду „tailored made“ тренинга из следећих области пословања: Истраживања тржишта, Вештине пословног преговарања, Финансирање извоза, Проналажење ино купаца, Комуникација са клијентима у извозним пословима.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Свих 184 ММСПП добија подршку у виду менторинг и консалтинг услуге. Техничка подршка коју ПСД пружа корисницима има за циљ јачање конкурентности и иновативности ММСПП, кроз усклађивање њиховог пословања са захтевима међународних стандарда пословања, унапређивање пословних процеса, производа и услуга и јачање људских ресурса.

Посебан акценат ПСД ставља на интернационализацију пословања клијената кроз: едукацију ММСПП о извозу и извозним могућностима, организацију пословних сусрета, подршку код излагања на међународним сајмовима.

Извозно оријентисана ММСПП добила су могућност да присуствују основном, а затим и напредном нивоу тренинга на тему „Финансијске могућности за извоз“.

Пројекат организује и пословне сусрете који омогућују корисницима да директно промовишу своје активности, производе и услуге, успоставе нове пословне контакте и пронађу пословне партнере. До сада су организована три пословна сусрета у: Лесковцу, Новом Пазару и на Златару.

Важан вид подршке корисницима је и помоћ код наступа на међународним сајмовима. До сада је организован наступ ММСПП клијената на следећим међународним сајмовима: Food & Life, Munich; Heim + Handwerk, Munich; A+A, Dusseldorf; MOS - International Trade and Business Fair, Celje; AGRA -International agriculture fair, Gornja Radgona; KABO-international Footwear and leatherwear fair, Brno; GDS - Footwear and leather goods (accessories) fair, Dusseldorf; FORMA TOOL, Celje; IHM – Trade fair for craft trades and small businesses, Munich; GDS - Footwear and leather goods (accessories) fair, Dusseldorf; FOOD&LIFE, Munich; MOS - International Trade and Business Fair, Celje. Poznan Fashion Fair; TIF - Tessaloniki International Fair, Tirana International Fair.

#### Подршка удружењима/кластерима

Такође, пројекат је извршио анализу свих удружења и кластера са припадајућих територија (више од 30 удружења) и на основу закључака спроведене геп анализе потписао споразум о сарадњи са 8 удружења/кластера. Изабрани корисници прошли су детаљну анализу потреба за тренинзима и анализу потреба за техничком подршком. На основу резултата анализе, пројекат је дефинисао врсте тренинга и видове техничке подршке намењене корисницима.

Техничка подршка удружењима/кластерима има за циљ повећање продуктивности и конкурентности привредних субјеката повезивањем у удружења/кластере, као и јачање сарадње микро, малих и средњих предузећа и предузетника са научно-истраживачким организацијама и другим институцијама за подршку.

Кластер менаџери изабраних кластера повећали су капацитете из области: кластер менаџмент и улога кластер менаџера, пословне вештине у продаји и маркетингу и развој стратешких докумената.

Удружења/кластери подржани су и доделом бесповратних средстава (грантова) за унапређење пословања.

Кластери су добили и подршку за наступ на међународним сајмовима (AGRA - International agriculture fair, Slovenia and KABO-international Footwear and leatherwear fair, Czech Republic).



**RAS**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### Подршка омладинском и женском предузетништву

Посебну циљну групу представљају млади и жене почетници у пословању. Пројекат подржава развој омладинског и женског предузетништва кроз свеобухватан програм обуке за започињање бизниса и доделу бесповратних средстава у области омладинског и женског предузетништва.

Заинтересовани кандидати прошли су едукацију о покретању и вођењу посла, у виду три модула обуке за започињање бизниса (Обука за почетнике у бизнису, Управљање финансијама, Припрема бизнис плана и пословање са банкама). Кандидати који су прошли обуку, добили су могућност да са током тренинга припремљеним бизнис плановима конкуришу у оквиру такмичења за избор најбољих бизнис идеја. Најбоље рангирани бизнис планови добили су бесповратну помоћ за набавку опреме за покретање посла.

Новоосновани привредни субјекти добили су додатну нефинансијску подршку за развој пословања кроз: додатне тренинге (из области: Стандарди квалитета, Управљање иновацијама, Маркетинг и продаја), менторинг и консалтинг.

Новоосновани привредни субјекти добили су шансу да конкуришу за додатне грантове намењене даљем развоју пословања. Такође, новоосновани привредни субјекти добијају подршку кроз специјализоване „in-house“ тренинге.

Посебан сегмент у оквиру пројекта представљају активности које се односе на подизање капацитета Агенције и партнерских регионалних агенција за пружање подршке привредним субјектима.

## **2. ЦИЉЕВИ**

---

### Општи циљ пројекта:

Јачање ММСПП у одабраним регионима путем ширег повезивања. Успостављањем веза између ММСПП у одабраним регионима, као и нових, већих тржишта, пројекат ће повећати продају и извоз и креирати нова радна места.

### Специфични циљеви:

- Повећана конкурентност и иновативност привредних субјеката из јужне и југозападне Србије
- Подстицај младих и жена на предузетништво и самозапошљавање

## **3. ЦИЉНА ГРУПА**

---

- ММСПП из 3 града (Врање, Лесковац и Нови Пазар) и 9 општина (Прешево, Бујановац, Медвеђа, Рашка, Сјеница, Тутин, Прибој, Пријепоље и Нова Варош) јужне и југозападне Србије, припадници кроз пројекат идентификованих сектора подршке;
- удружења и кластери из идентификованих области;
- млади и жене (потенцијални предузетници и почетници у пословању).



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

#### **4. АКТИВНОСТИ**

---

- Евалуација услуге менторинга;
- Припрема и сајамски наступ ММСПП у Немачкој;
- „Follow-up“ спроведених обука;
- „Follow-up“ спроведених услуга менторинга;
- Израда промо филма;
- Реализација тренинга на тему „Финансијске могућности за извоз“;
- Додатни тренинзи (из области: Стандарди квалитета, Управљање иновацијама, Маркетинг и продаја), менторинг и консалтинг за добитнике грантова за започињање посла у 2017. години;
- Увођење ИСО 9001 у Агенцију и АРРА;
- Завршни догађај у Београду - „Пословни сусрети и мини сајам start up компанија“;
- Анкетирање корисника у циљу припреме завршних извештаја;
- Припрема завршног извештаја о реализацији;
- Припрема завршног финансијског извештаја.

#### **5. РЕЗУЛТАТИ**

---

- повећан број запослених
- повећан број ММСПП у РС
- увећане пословне компетенције
- остварен раст прихода
- остварен раст извоза

#### **6. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

---

- Законом о јавним агенцијама
- Законом о улагањима
- Законом о регионалном развоју
- Меморандумом о сарадњи НАРР – USAID
- Уговором и припадајућим Анексима о реализацији Пројекта између USAID и Агенције (НАРР) (тзв. Механизам накнаде на основу резултата OBR)
- Стратегијом за подршку развоја малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године;
- Планом рада и Финансијским планом Агенције за 2018. годину.



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## 2. РАЗВИЈАЊЕ АКЦЕЛЕРАТОРА ЗА ПОБОЉШАН ПРИСТУП ФИНАНСИРАЊУ ИНОВАЦИЈА ММСП- ACCELERATOR

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	2.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	ВИСОК
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	- ММСП - ОРГАНИЗАЦИЈЕ ЗА ПОСЛОВНУ ПОДРШКУ - РЕГИОНАЛНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ - ФИНАНСИЈСКЕ ИНСТИТУЦИЈЕ ЗА АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	ЈАНУАР 2017-ЈУН 2019. ГОДИНЕ
<b>УКУПАН БУЏЕТ:</b>	УЧЕШЋЕ АГЕНЦИЈЕ 2018. ГОДИНА: 15.930.120,00 РСД

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### 1. ОПИС

Транснационални програм Дунав је финансијски инструмент Европске територијалне сарадње (European Territorial Cooperation-ETC). Програм промовише економску, социјалну и територијалну кохезију у Дунавском региону кроз политику интеграције у одабраним пољима. Програм финансира развојне пројекте, практичну имплементацију законских оквира, алате, услуге и конкретне пилот инвестиције малог обима. Укупни буџет програма је 262.989.839,00 евра, што укључује подршку ЕУ (221.924.597,00 евра) и национална учешћа (41.065.242,00 евра).

Одабрани пројекти се финансирају до 85% њихових трошкова и то за земље чланице ЕУ уз подршку Европског фонда за регионални развој-ЕРДФ, а земље ван ЕУ уз инструмент претприступне помоћи-ИПА. Партнери, учесници на појединачним пројектима, обезбеђују учешће за реализацију пројекта, а након подношења и одобрења шестомесечних финансијских извештаја врши се рефундација средстава утрошених за спровођење подржаних активности.

Иновативна ММСП у свим регионима који учествују у пројекту ACCELERATOR имају ограничен приступ капиталу, посебно у раној фази развоја. Из тог разлога пројекат ACCELERATOR ради на истраживању и тестирању иновативног правца програма за акцелерацију (нова врста програма за унапређење спремности за инвестиције), у циљу развоја боље пословне подршке у Дунавском региону.

Фокус је на интеграцији финансијских институција које обезбеђују капитал у регионалне иновационе екосистеме. На крају, веома је значајна интеграција јавног сектора због све веће пажње која се поклања финансијским програмима из европских структурних и инвестиционих фондова (ESI).



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Партнерства кроз пројекат активно укључују државне институције у каналисање заједничких препорука за јавне политике о подстицању ширења услуга акцелерације и израду заједничке стратегије за промоцију услуга акцелерације и њихову интеграцију у мере ESI фондова за Дунавски регион.

У реализацији пројекта учествује укупно 15 партнера из 9 подунавских земаља са активностима сарадње које су релевантне за свих 14 подунавских земаља.

## **2. ЦИЉЕВИ**

### Општи циљ:

Побољшање приступа финансијским средствима за иновације кроз унапређење услова институционалног оквира и одговарајућих инструмената јавних политика кроз развој практичних решења за услуге акцелерације.

### Специфични циљеви пројекта:

- Трансфер знања у циљу развоја услуга акцелерације
- Интензивирање веза регионалних/транснационалних екосистема
- Утицај на релевантни стратешки оквир политике

## **3. АКТИВНОСТИ**

Пројекат Accelerator обухвата 5 радних пакета са дефинисаним активностима:

- Припрема пројекта (РП 0);
- Управљање пројектом (РП 1) - успостављање и функционисање стратешког и свакодневног управљања пројектним активностима, одговарајуће извештавање о активностима и финансијама, константни мониторинг, надзор и обезбеђење квалитета;
- Комуникационе активности (РП 2) - током имплементације пројекта 160 ММСП (укупно за све partnере) ће учествовати у пилот активностима пружања услуга акцелерације. Овај резултат ће се репродуковати након завршетка пројекта кроз функционисање уведених и унапређених услуга акцелерације. ММСП ће бити укључени у анализе из Радног пакета 3;
- Анализа (РП 3) - ажурирана и детаљна анализа организација за финансирање акцијског капитала у раној фази, у партнерским регионима, у циљу израде заједничког, детаљног водича о успостављању програма акцелерације;
- Пилот акције (РП 4) - демонстрација решења и тестирање нових услуга за регионе учеснике и унапређење заједничког водича на основу искуства из пилот активности;
- Оснаживње резултата (РП 5) - обезбеђивање трајности и трансферабилности предмета испоруке и резултата и њихово оснаживање кроз интегрисање на ниво политике у циљу утицања на релевантни оквир стратешке политике.

Током 2018. године предвиђен је низ активности:



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- наставак и унапређење даљег стратешког и свакодневног управљања пројектним активностима, континуиран надзор и обезбеђење квалитета;
- стална промоција пројекта на друштвеним мрежама и јавним догађајима;
- организовање петог састанка Радне групе и присуствовање осталим састанцима Управног одбора пројекта и Радне групе;
- одржавање средишње пројектне конференције;
- коначно дефинисање и прилагођавање методологије за спровођење пилот програма акцелерације;
- реализација пилот програма са сагледавањем резултата и ефеката;
- унапређење и израда водича за развој и тестирање програма акцелерације.

#### **4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

---

Резултати пројекта ACCELERATOR биће потврђени и уведени програми акцелерације код мање искусних партнера и усавршени/унапређени програми акцелерације код искуснијих партнера. Овај резултат директно садржи очекиване промене које ће постићи пројекат ACCELERATOR: већи број и боље услуге акцелерације у партнерским регионима.

Као резултат интензивног заједничког рада партнера и екстерних стејкхолдера, као и формализованих споразума о сарадњи, првенствено са институцијама за акцијско инвестирање, пројекат доприноси оснаживању веза између актера у регионалним иновационим екосистемима и јачању иновативних капацитета укључених партнерских региона. Пројекат јача следеће односе: 1) ММСП – акцелератори – институције за финансирање акцијског капитала; 2) Регионалне развојне/иновационе агенције – институције за финансирање акцијског капитала; 3) Релевантне државне институције – институције за финансирање акцијског капитала; 4) Релевантне државне институције – регионалне развојне/иновационе агенције.

Резултати према дефинисаним радним пакетима:

- Свеобухватни извештај о стратешком оквиру,
- Свеобухватни извештај о понуди и потражњи,
- Заједнички водич за развој програма акцелерације,
- 8 комплетираних и усавршених пилот акција,
- Унапређен заједнички водич за развој програма акцелерације,
- Израђени бизнис план и акциони план,
- Иновациона мрежа и споразум о сарадњи,
- Заједничке препоруке и заједничка стратегија.

#### **5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

---

- Стратегијом Европа 2020
- Законом о улагањима
- Законом о јавним агенцијама



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Законом о регионалном развоју
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act)
- Програмом рада Агенције за 2018. годину
- Финансијским планом Агенције за 2018. годину
- Меморандумом о разумевању између свих пројектних партнера

**ПРОЈЕКАТ РАС-ЈАПАНСКА АГЕНЦИЈА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ „ЈСА“ – УСПОСТАВЉАЊЕ И ПРОМОЦИЈА УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА ЗА МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА НА ЗАПАДНОМ БАЛКАНУ – ФАЗА 2**

**3. УСПОСТАВЉАЊЕ И ПРОМОЦИЈА УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА ЗА МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА НА ЗАПАДНОМ БАЛКАНУ- ФАЗА 2**

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	3.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	ВИСОК
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	- ПАРТНЕРСКЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ ИЗ 4 ЗЕМЉЕ-СРБИЈА, БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА, ЦРНА ГОРА, МАКЕДОНИЈА -ПОСТОЈЕЋА МИКРО, МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА И ПРЕДУЗЕТНИЦИ И КЛАСТЕРИ НА ТЕРИТОРИЈИ СРБИЈЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, ЦРНЕ ГОРЕ, МАКЕДОНИЈЕ
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	2017 - 2020. ГОДИНЕ
<b>УКУПАН БУЏЕТ (1+2):</b>	1. БУЏЕТ ЗА ТЕХНИЧКУ ПОДРШКУ, РЕАЛИЗУЈЕ ЈСА КРОЗ ЈАПАНСКИ КОНЗОРЦИЈУМ. 2. УЧЕШЋЕ : АГЕНЦИЈЕ НА ОСНОВУ ПОТПИСАНОГ СПОРАЗУМА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОЈЕКТА СА ЈСА УКУПНО КОФИНАНСИРАЊЕ АГЕНЦИЈЕ 2.880.600,00 РСД.

**ОБРАЗЛОЖЕЊЕ**

**1. ОПИС**

Први пројекат сарадње са ЈСА, у оквиру којег је развијена методологија за менторинг, реализован је у периоду 2008-2011. године од стране тадашње Националне агенције за регионални развој - НАРР. Резултати пројекта су били изузетни и нова шема менторинга је тестирана 2010. године, а у 2011. години започета је редовна имплементација на целој територији Републике Србије.

У међувремену су Босна и Херцеговина и Црна Гора изразиле намеру да уведу шему подршке кроз менторинг на основу модела који је развијен у Србији. Нови предлог пројекта поднет је седишту ЈСА у Токију 2011. године и он је одобрен 2012. године. Нови





РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

пројекат, „Успостављање и промоција менторинг услуге за МСППП у земљама Западног Балкана, Србији, Босни и Херцеговини и Црној Гори“, такође је био трогодишњи, са периодом имплементације од 2013. до 2016. године.

У августу 2015. године, поднет је нови предлог пројекта „Успостављање и промоција менторинг услуге за МСППП у земљама Западног Балкана, фаза 2, 2017. - 2020.“ Предлог пројекта односи се на затварање циклуса стандардизоване услуге менторинга у Србији, као и наставак трансфера српске експертизе на пољу менторинга у БиХ, Црну Гору и Македонију уз подршку јапанских експерата. Партнери из БиХ, Црне Горе и Македоније такође су поднели предлоге пројеката и следећи корак била је Мисија ЈСА у циљу детаљног планирања и снимања за пројекат техничке сарадње о консолидацији и продужењу услуге менторинга на западном Балкану.

Сви закључци Мисије су били позитивни, усклађени су сви документи по процедури ЈСА и потписан „Записник са састанка“ од стране Агенције и ЈСА. Донешена је одлука да Агенција још једном буде лидер новог пројекта техничке подршке са ЈСА за период 2017. – 2020. година.

Агенција наставља са спровођењем бесплатног менторинга у 2017. години, а у оквиру Програма стандардизованог сета услуга за ММСПП – Министарство привреде. У претходној години 103 ММСПП користило је ову услугу коју пружају сертификовани ментори из акредитованих регионалних развојних агенција.

Агенција такође наставља са спровођењем бесплатног менторинга у 2018. години, а у оквиру Програма стандардизованог сета услуга за ММСПП – Министарство привреде. У претходној години 1124 ММСПП користило је ову услугу коју пружају сертификовани ментори из акредитованих регионалних развојних агенција у укупном трајању од 4.000 часова.

## **2. ЦИЉЕВИ**

---

### Општи циљ:

Унапређење пословања ММСПП у региону кроз коришћење услуге менторинга.

### Специфични циљ:

Услуге менторинга за ММСПП су унапређене у виду садржаја услуге и структуре имплементације и успостављен је међурегионални систем менторинга.

## **3. АКТИВНОСТИ**

---

- Укључивање Kaizen и других метода у услугу менторинга и унапређење садржаја услуге,
- Успостављање и реализовање система за евалуацију услуге, система за обнову квалификација ментора и система за праћење бивших клијената,
- Ажурирање и прилагођавање постојећих материјала и водича за спровођење услуге менторинга,



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Формулисање плана за реализацију услуга на националном нивоу,
- Формулисање плана за обуку ментора,
- Обука нових ментора,
- Обука нових тренера за предавања у учионицама,
- Обука нових тренера за обуку на радном месту,
- Припрема и спровођење тренинг модула за Kaizen и повезивање са страним предузећима,
- Организовање конференција за менторе и годишњег састанка свих ментора,
- Одржавање Заједничких координативних одбора,
- Подршка у спровођењу јавног позива за одабир корисника менторинга у оквиру Програма стандардизованог сета услуга за 2018. годину,
- Институционализовање међурегионалних менторских конференција у оквиру националних структура менторских услуга,
- Разматрање и успостављање структуре имплементације међурегионалног система менторинга,
- Прикупљање информација о пословној клими и локалним предузећима,
- Мониторинг и евалуација пројекта.

#### **4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

---

- Успостављен и унапређен систем менторинга,
- Успостављен одржив систем обуке ментора,
- Успостављен међурегионални систем менторинга,
- Успостављена база за пословне везе између Западног Балкана и страних предузећа.

#### **5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

---

- Законом о улагањима
- Законом о јавним агенцијама
- Законом о регионалном развоју
- Програмом рада Агенције за 2018. годину
- Финансијским планом Агенције за 2018. годину
- Записником са састанка - „Minutes of meeting” потписаним од стране Агенције и ЛСА 8. јула 2016. године - Успостављање и промоција услуге менторинга за мала и средња предузећа на западном балкану- фаза 2.



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

#### 4. УЧВРЋИВАЊЕ ИЗВРСНЕ ИСТРАЖИВАЧКЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ У ДУНАВСКОМ РЕГИОНУ- RI2INTEGRATE

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	4.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	Висок
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	Истраживачке и високообразовне институције, МСПП, студенти и ученици, институције пословне инфраструктуре, националне, регионалне и локалне јавне институције
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	јануар 2017. - јун 2019. године
<b>УКУПАН БУЏЕТ :</b>	учешће Агенције 2018. година : 12.021.360,00 РСД

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### 1. ОПИС ПРОГРАМА

Транснационални програм Дунав је финансијски инструмент Европске територијалне сарадње (European Territorial Cooperation-ETC). Програм промовише економску, социјалну и територијалну кохезију у Дунавском региону кроз политику интеграције у одабраним пољима. Програм финансира развојне пројекте, практичну имплементацију законских оквира, алата, услуге и конкретне пилот инвестиције малог обима. Укупни буџет програма је 262.989.839,00 евра, што укључује подршку ЕУ (221.924.597,00 евра) и национална учешћа (41.065.242,00 евра).

Одабрани пројекти се финансирају до 85% њихових трошкова и то за земље чланице ЕУ уз подршку Европског фонда за регионални развој - ЕРДФ, а земље ван ЕУ уз инструмент претприступне помоћи - ИПА. Партнери, учесници на појединачним пројектима, обезбеђују учешће за реализацију пројекта, а након подношења и одобрења шестомесечних финансијских извештаја врши се рефундација средстава утрошених за спровођење подржаних активности.

У Дунавском региону је у току реализација водеће инвестиције Европске уније у истраживачко-развојну инфраструктуру (пројекат Extreme Light Infrastructure – ELI) која пружа и могућност за смањење релативне економске неразвијености и неједнаке територијалне распоређености истраживачких капацитета.



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

Једна од главних улога нове истраживачке инфраструктуре је претварање научних резултата у економски успех, док се истовремено успостављају везе на нивоу макрорегиона. Да би се постигли максимални позитивни резултати у њиховом деловању, влада, привреда, научна заједница и цивилни актери треба да раде заједно у циљу подстицања структурних промена и пружања подршке њиховом учвршћивању на нивоу макрорегиона.

Заједнички изазов пројекта RI2integrate је да убрза учвршћивање истраживачке инфраструктуре на нивоу макрорегиона у Дунавском региону, уз укључивање свих интересних група у тзв. Четвороструком хеликсу (истраживачко-развојне организације, ММСП, заједница и влада) у развој оквира за коришћење истраживачке инфраструктуре.

Учвршћивање истраживачке инфраструктуре се наслања на 3 основна стуба:

- 1) развој пословног екосистема за ММСП,
- 2) јавна набавка иновативних решења уз учешће владе у циљу подстицања иновација,
- 3) укључивање шире заједнице путем дисеминације.

Све земље које учествују, а у којима је учвршћеност истраживачке инфраструктуре на различитом нивоу моћи ће да успоставе инструменте који су прилагођени њиховим потребама.

Корисници услуга и тзв. циљне групе су високообразовне и истраживачке институције, микро, мала и средња предузећа, студенти (средња школа и универзитет), организације за пословну подршку и националне, регионалне и локалне јавне институције.

У реализацији пројекта учествује укупно 17 партнера из 7 подунавских земаља са активностима сарадње које су релевантне за свих 14 подунавских земаља.

## **2. ЦИЉЕВИ**

### Општи циљ:

Унапређење интеграције функционисања инвестиционих пројеката Европске уније за развој извршне истраживачко-развојне инфраструктуре кроз развој и реализацију иновативних инструмената за учење јавних политика о макрорегионалном учвршћивању ове инфраструктуре у Дунавском региону.

### Специфични циљ програма:

- Побољшање коришћења систематског приступа односа ММСП са истраживачком инфраструктуром у коришћењу добављачких могућности и умрежавања у области истраживања и развоја.
- Унапређење коришћења инструмента јавне набавке иновативних решења који обезбеђује висок ниво подршке од стране државних институција.
- Учвршћивање истраживачке инфраструктуре у заједници кроз развијање инструмента за подршку ширењу знања.



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### **3. АКТИВНОСТИ**

---

Пројекат RI2integrate обухвата 7 радних пакета са дефинисаним активностима:

- Припрема пројекта (РП 0);
- Управљање пројектом (РП 1) - стратешко, административно и финансијско управљање пројектом, као и управљање квалитетом и мониторингом;
- Реализација комуникационих активности (РП 2) - израда комуникационе стратегије, комуникација на друштвеним мрежама и промоција на јавним догађајима;
- Развој структуре (РП 3) - идентификација учвршћивања истраживачке инфраструктуре, развој експертских група, дефиниција специфичног фокуса;
- Развој инструмента за интегрисање истраживачке инфраструктуре (РП 4) - коришћење јавне набавке иновативних решења, развој пословног екосистема повезаног са истраживачком инфраструктуром, ширење свести заједнице о коришћењу истраживачке инфраструктуре;
- Пилот тестирање инструмената (РП 5) - реализација процедура за јавну набавку иновативних решења, имплементација концепта научног парка;
- Обезбеђење одрживости пројекта (РП 6) - израда заједничког акционог плана, организација обука за трансфер знања, формирање одбора за интегрисање истраживачке инфраструктуре.

Током 2018. године предвиђен је низ активности:

- наставак и унапређење даљег административног и финансијског управљања пројектом;
- стална промоција пројекта на друштвеним мрежама и јавним догађајима;
- наставак рада експертских група;
- израда иновативног водича за најефикаснију искоришћеност истраживачке инфраструктуре;
- развијање алата за јавне набавке у пољу иновација;
- израда мапе пута за пословни екосистем усмерен на истраживачку инфраструктуру и организацију научних паркова;
- израда упутства за организацију центара усмерених на младе,
- спровођење пилот пројекта усмереног на успостављање центра за посетиоце који ће омогућити ширење свести у јавности.

### **4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

---

Резултати према дефинисаним радним пакетима:

- Развој и деловање експертске мреже,
- Регионални извештаји о постојећим иницијативама,
- Заједнички водичи за утемељење истраживачке инфраструктуре,



RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

- Водич за јавне набавке у пољу иновација,
- Мапирање пословних екосистема повезаних са истраживачком инфраструктуром,
- Алат за подизање свести заједнице,
- Имплементиране и извештене процедуре за јавне набавке у пољу иновација,
- Имплементиран и извештен налаз за научни парк,
- Имплементиран и извештен пилот центар за посетиоце,
- Заједнички акциони план,
- Тренинзи за трансфер знања,
- RI2Integrate комитет.

#### 5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом Европа 2020
- Законом о улагањима
- Законом о јавним агенцијама
- Законом о регионалном развоју
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act)
- Програмом рада Агенције за 2018. годину
- Финансијским планом Агенције за 2018. годину
- Меморандумом о разумевању између свих пројектних партнера.

#### ПРОЈЕКТИ/ПРОГРАМИ КОЈИ ЋЕ СЕ СПРОВОДИТИ У 2018. ГОДИНИ

##### 1. ШВАЈЦАРСКИ ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА-SIPPO

<b>РЕДНИ БРОЈ:</b>	1.
<b>ПРИОРИТЕТ:</b>	Висок
<b>КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:</b>	Корисници услуга су институције пословне инфраструктуре-Привредна комора Србије, Кластер модне и одевне индустрије Србије-Facts, Национално удружење за развој органске производње-Serbia organica, и предузећа из сектора: природни састојци (лековито биље, зачини, етерична уља, печурке итд.), техничко дрво (полупроизводи и финални производи), текстил са додатом вредношћу.
<b>ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:</b>	јануар 2018-децембар 2018. година
<b>УКУПАН БУЏЕТ:</b>	1. Укупна вредност пројекта: 22.419.400,00 РСД 2. Буџетска средства: 7.119.400,00 РСД



**РАС**

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## **ОБРАЗЛОЖЕЊЕ**

### **1. ОПИС**

---

Швајцарски програм за промоцију извоза-SIPPO је подржан од стране Швајцарског секретаријата за економске односе (SECO) у оквиру њихове економске сарадње и развоја. Програм спроводи Swisscontact-швајцарска фондација за међународну сарадњу и развој и усмерен је на сарадњу са пословним организацијама које пружају извозне услуге, као што су организације за промоцију извоза, кластери и секторска удружења, притом подржавајући проширење и квалитет услуга везаних за извозне активности њихових чланова и клијената.

SIPPO жели да допринесе јачању сигурности у погледу радног места, створи нова радна места и допринесе унапређењу економског раста у Србији.

Агенција има улогу стратешког партнера на овом програму, док саму реализацију програма прате Национално удружење за развој органске производње-Serbia Organica, Привредна комора Србије-ПКС и Кластер модне и одевне индустрије Србије-FACTS.

Програм пружа подршку и омогућава извоз на нова тржишта компанијама и организацијама активним у следећим секторима:

- Природни састојци (лековито биље, зачини, етерична уља, печурке итд.),
- Техничко дрво (полупроизводи и финални производи),
- Текстил са додатом вредношћу.

Агенција ће имати и директне бенефите кроз додатне активности пројекта у виду:

- Тренинга у циљу подизања извозних капацитета и промоције извоза (тренинзи на теме: Market intelligence, Export readiness, Припрема Б2Б састанака, Трговинске мисије и „follow up“ активности);
- Подршка у дограђивању и унапређењу постојећег CRM-а;
- Изградња колаборативне платформе за промоцију извоза која би садржала све сегменте електронског учења, тренинга, информација о сајмовима, Б2Б, market intelligence итд.

### **2. ЦИЉЕВИ**

---

#### Општи циљ пројекта:

Унапређење економског раста у земљи кроз повећање сигурности радног места и креирање нових.

#### Специфични циљ:

Проширење и унапређење квалитета услуга намењених подршци извозним активностима



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### **3. АКТИВНОСТИ**

Активности које су предмет подршке су груписане у 4 групе:

- Изградња капацитета-изградња и унапређење извозних услуга организација и секторских удружења која се баве промоцијом и подршком у извозу;
- Умрежавање-организација манифестација са циљем умрежавања;
- Истраживање тржишта-обезбеђивање процене, секторских анализа и података о производима;
- Пословно повезивање компанија-обезбеђивање контаката купаца и добављача и организација В2В састанка, трговинских мисија и студијским обиласцима.

Агенција учествује кроз:

- Суфинансирање трошкова наступа на међународним сајмовима у иностранству (трошкови закупа и изградње излагачког простора, административни трошкови-уписнина, техничке услуге-прикључак, утрошак воде и електричне енергије, промотивни материјал) за компаније које послују у секторима дефинисаним програмом,
- Рефундацију дела трошкова организовања студијских обилазака за компаније које послују у секторима дефинисаним програмом,
- Организацију тренинга намењених развоју вештина у домену промоције извоза за представнике пословних организација и секторских удружења.

### **4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

- Изграђене и унапређене извозне услуге организација и секторских удружења која се баве промоцијом и подршком у извозу;
- Организоване манифестације са циљем умрежавања;
- Истражена тржишта-обезбеђене процене, секторске анализе и подаци о производима;
- Успешно одрађено пословно повезивање компанија-обезбеђени контакти купаца и добављача, организовани Б2Б састанци, трговинске мисије и студијски обиласци.

### **5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:**

- Стратегијом Европа 2020,
- Законом о улагањима,
- Законом о јавним агенцијама,
- Законом о регионалном развоју,
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act),
- Програмом рада Агенције за 2018. годину,
- Финансијским планом Агенције за 2018. годину,
- Меморандумом о разумевању између пројектних партнера.





RAS

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

## **ПЛАН РАДА ЦЕНТРА ЗА КОМУНИКАЦИЈЕ**

У Центру за комуникације, као посебној организационој јединици у оквиру Кабинета, обављају се следећи послови: координирање и управљање активностима интерне и екстерне комуникације; предлагање, координирање и спровођење активности у вези са промоцијом активности Агенције и њених посебних програма и повећања видљивости Агенције; координација и припрема јавног наступа комуникатора Агенције и обављање осталих послова у вези са односима са јавношћу; координирање администрације налога на друштвеним мрежама; међусекторска комуникација у циљу прикупљања резултата и промоције активности; верификовање промотивних материјала креираних од стране запослених у Агенцији и спољних сарадника.

### **Односи са јавношћу**

Циљеви, стратегије, планови и акције односа с јавношћу биће усклађене са циљевима, стратегијама, плановима и одређеним акцијама руководства Агенције. Активности Центра биће усмерене ка изградњи и одржавању препознатљивог имица, кредибилитета и интегритета Агенције, као и остваривању узајамног прихватања и поверења између Агенције и њених циљних јавности.

### **Организација догађаја**

У оквиру промотивних активности Агенције, са фокусом на промоцији извоза и инвестиција, планирано је и организовање различитих манифестација у циљу омогућавања домаћим компанијама да се укључе у ланац добављача интернационалних компанија, а кроз едукацију и остваривање директног контакта са компанијама заинтересованим за проналажење добављача, као и кроз успостављање контаката и сарадње са релевантним индустријским удружењима и институцијама.

Такође, Агенција ће у току 2018. године организовати догађаје у циљу промоције пројеката које спроводи Агенција.

### **Интернет презентација Развојне агенције Србије**

Планира се унапређење интернет странице Агенције која ће бити лакше доступна крајњим корисницима. У плану је и превод страница на више језика.

Интернет страница Агенције садржи модеран приказ активности свих организационих делова Агенције. Постојеће базе на интернет страници ће бити ажуриране и унапређене, а радиће се и на новим апликацијама и функционалности интернет презентације.

Осим званичног сајта, у наредном периоду планира се и одржавање пратећих, интернет презентација, развијених од стране Агенције ([www.serbianapparel.com](http://www.serbianapparel.com) и новог портала [www.preduzetnickiservis.gov.rs](http://www.preduzetnickiservis.gov.rs) који ће пружати неопходне информације предузетницима и почетницима у пословању).



РАС

Република Србија  
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд  
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550  
[office@ras.gov.rs](mailto:office@ras.gov.rs); [www.ras.gov.rs](http://www.ras.gov.rs)

### Промотивне активности

Агенција ће обављати промотивне активности у оквиру наставка спровођења пројекта промоције „Година предузетништва“. Осим промовисања домаће привреде, Агенција ће радити и на промовисању сарадње са страним инвеститорима и пројектима са међународним институцијама.

Промотивне активности ће се обављати и у циљу представљања Агенције, њене организације и надлежности, а пре свега пројекта које она спроводи.

### Промотивни материјал Агенције

У наредној години планира се ажурирање и израда брошура за одређене индустрије, регионе или пројекте, као и основне брошуре “Why Invest in Serbia“, намењене страним инвеститорима.

У 2018. години Агенција планира унапређење брошуре о могућностима инвестирања у Србију “Why Invest in Serbia“, на енглеском језику и по потреби на више страних језика. Такође, у плану је ажурирање и израда брошуре о бази добављача у Србији, текстилној, прехранбеној, дрвној, металско-машинској, ИТ и аутомобилској индустрији у Србији и могућностим за инвестирање у наведене секторе, на енглеском језику. Промотивни материјал биће коришћен како од стране Агенције, тако и од стране релевантних институција (министарства, амбасада Републике Србије у иностранству и сл.) у циљу промоције инвестиционих и пословних потенцијала Републике Србије.

Осим материјала намењених инвеститорима, Агенција ће израдити и промотивне материјале на српском језику намењене домаћим привредницима. Ти материјали ће пратити пројекте које ће Агенција спроводити у току 2018. године а тичу се конкурентности малих и средњих предузећа.

### Администрација налога на друштвеним мрежама

Агенција користи пословну друштвену мрежу linkedin, facebook налог, Instagram и Youtube, а у циљу дистрибуирања информација о раду Агенције, успостављања контаката са потенцијалним пословним партнерима и промоције Републике Србије као инвестиционе локације, као и индустрија чија ће промоција бити у фокусу у наредном периоду. Ова активност ће бити настављена и у 2018. години.

У Београду, дана 15.12.2017. године  
Број: 1-07-021-14/2017



Председница Управног одбора

Драгана Одовић